



郭成志

绿了太行 富了村民

郭成志，男，1944年12月生，中共党员，中专学历，高级经济师。1966年至1975年任河北省邢台县前南峪村党支部副书记、民兵连长、大队长，1977年至今连任前南峪村党支部书记、党总支书记、党委书记、党委第一书记。其间1987年3月至1990年2月，任浆水镇副镇长、镇长，1990年3月至2003年3月，任邢台县人大常委会副主任。曾先后被评为省农业劳模、省劳模，1989年被评为全国劳模，多次被评为省优秀共产党员和优秀农民企业家，1993年至2013年，连续当选为八至十一届全国人大代表，2016年，当选为中共河北省第九次代表大会代表。近年来，先后荣获“城乡一体化暨新农村建设功勋人物”“全国新农村建设十大带头人”“全国十大杰出村官”“全国优秀人大代表村官”“河北省优秀党组织书记”“河北省功勋村官”“河北省百姓喜爱的好官”“邢台市十大功勋人物”“邢台市道德模范”等。

数十年来，郭成志带领前南峪人发扬艰苦奋斗的抗大精神，改山治水，改变生产条件；进入新千年后，带领村民二次创业，用三年时间实现“三个转变”，即从经济沟建设向生态观光旅游高效林业转变，从粮食作物种植向高效作物种植转变，从高耗能重污染企业向干鲜果品深加工企业转变；建成高新技术示范园区、果树国外引种示范园区、优种苗木繁殖园区、有机食品生产园区、干鲜果品加工园区等六大园区。今天的前南峪被誉为“太行山最绿的地方”，2017年全村社会总收入1.966亿元，集体纯收入3280万元，人均纯收入1.66万元。前南峪村先后获得全国文明村镇、全国生态文化村、全国先进基层党组织等70多项省部级以上荣誉。**村**



中国村庄

2018年7月第7期 总第44期



主管 中华人民共和国农业农村部
主办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部
理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾问 陈锡文 段应碧 陈晓华
编委会主任 彭小元 宋洪远
副主任 辛 燕 沈泽江 乔惠民
吴协恩 吴恩福 朱重庆
委员 余 展 吴长生 杨秋生
郭风莲 王乐义 邵钦祥
傅企平 罗玉英 杨 明
黄福水 田 雄 原贵生
薛正红 孙跃明 陈重才
李黑记 林东风 白世峰
钟 宏

运营 联村传媒广告(北京)
有限责任公司
广告经营许可证 京海工商广字第0209号
国内统一刊号 CN10-1271/D
定价 15.00元

主 编 宋洪远
执行主编 沈泽江
副主编 董献华 魏登峰
编辑部主任 刘 微
副主任 张仕东 朱秀峰
采 编 班 钢 杨 旭 陈丽芳 赵梓成
任红伟 孙川东 鲍振峰 任旭东
美术编辑 李新生
本期责编 董献华

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号
邮政编码 100810
联系电话 010—67523079 (兼传真)
66115942
电子信箱 cz1271@126.com
电子期刊网址 www.cmnews.net
印 刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等)，未经本刊许可，任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者，本刊将依法追究其法律责任。



P40



P48

目录 Contents

先锋之歌

封二 郭成志：绿了太行 富了村民

走进曾家山

- 4 发展生态康养旅游 建设知名旅游目的地
- 7 蜀道亚高原 康养曾家山
- 22 广元市朝天区曾家山亚高原避暑小镇群评价报告

相约武胜

- 26 全国“村长”论坛第十四次执委会议在武胜县召开
- 28 发挥五大优势 推进乡村振兴
- 30 全国“村长”论坛执委会一年来工作报告
- 32 宝鸡欢迎您 东岭欢迎您
- 34 张家港市有信心有能力办好第十九届全国“村长”论坛
- 35 永联村举办第十九届全国“村长”论坛所具备的优势
- 36 知名村庄与武胜县乡村振兴示范村结对仪式暨乡村振兴专题学习会召开
- 37 促进更深层次全面对接

村庄40年

- 38 解放思想不停顿 改革开放不止步
- 41 追寻三秦名村嬗变跨越的足迹
- 44 小岗改革发展40年
- 48 用“干”字精神铸就的中国美丽乡村

七一专稿

- 52 全面小康路上一个也不能掉队
- 56 甘当青山的“孺子牛”

游学侧记

- 58 游学记（下）——浙江篇

村官心里话

- 62 让乡村振兴托起我们的幸福

大学生村官

- 64 村民的“书记女儿”——黄娜



P58

发展生态康养旅游 建设知名旅游目的地

■文/中共四川省广元市委常委、朝天区委书记 蔡邦银

生态康养旅游是生态旅游与健康养生融合发展的现代服务业新形态。随着休闲度假在旅游总人次中的占比逐步提升，生态康养旅游已成为现代服务业发展的新亮点，对于区域经济发展有着至关重要的驱动作用。

四川省广元市朝天区地处秦巴南麓、川陕结合部，素有“秦蜀锁钥”“川北门户”之称，享有“栈道之都、养生天堂”之美誉。区内生态优良、环境宜人，拥有得天独厚的生态康养旅游资源，先后被评为全国生态文明先进区、全国绿色农业示范区、四川省生态康养旅游示范区、四川省乡村旅游示范县。近年来，朝天区认真践行绿色发展战略，把生态康养旅游作为支柱产业，全域规划、全面发展，全面建设国际国内知名旅游目的地。

一、全域规划布局，健全生态康养旅游产业发展体系

坚持规划引领。立足生态资源优势，编制了《朝天区生态康养旅游发展规划》《曾家山国家级旅游度假区创建规划》，并以其为统揽制定出台《关于推进供给侧结构性改革促进旅游产业转型升级的意见》等纲领性文件和专项方案，构建起科学完善的规划体系。紧紧围绕“吃、住、行、游、购、娱”和“商、养、学、闲、情、奇”等旅游要素，明确了坚持文旅兴区的现代产业路径，全域推进生态康养旅游业全产业链建设，加快建设国际国内知名的蜀道文化旅游和生态养生基地。

坚持建管并重。坚持保护为基，守住绿水青山。把生态环境保护放在基础地位，严守资源利用上限、环境质量底线、生态保护红线，大力实施“蓝天”“碧水”“净土”三大行动，切实筑牢了生态屏障。坚持建设为主，厚植生态优势。把生态建设放在重要位置，大力实施大规模绿化全川广元行动朝天实践，深入实施退耕还林、天然林保护、生态公益林管护，建成省级生态乡镇12个，国家级生态乡镇1个。

坚持融合发展。突出农旅融合。坚持以“农区变景区、田园变公园、农旅融合发展”为方向，大力发展休闲观光农业，培育和发展休闲农业、创意农业、体验农业、乡村旅游等业态。突出文旅融合。充分依托历史文化资源和传统民俗文化，大力推进数字与新媒体、文化展演、文化创作等业态发展，积极建设特色旅游小镇、传统古村落。突出体旅融合。积极发展山地户外运动、体育训练、体育赛事等体育运动体验活动，有效增强旅游项目参与性和互动性。突出康旅融合。引进先进医疗、教育康养机构和生命科学企业，积极培育高端医疗、高端保健、中医养生和健康教育等业态。

二、发挥五大优势，打造生态康养旅游示范区

全力打造观养胜地。大力开展景区创A创标，建成曾家山、明月峡、龙门阁、水磨沟4个国家AAAA级旅游景区，曾家山成功创建为中国农业公园、全国十佳红叶观赏



中共四川省广元市委常委、朝天区委书记蔡邦银（右三）调研农旅融合发展示范区建设

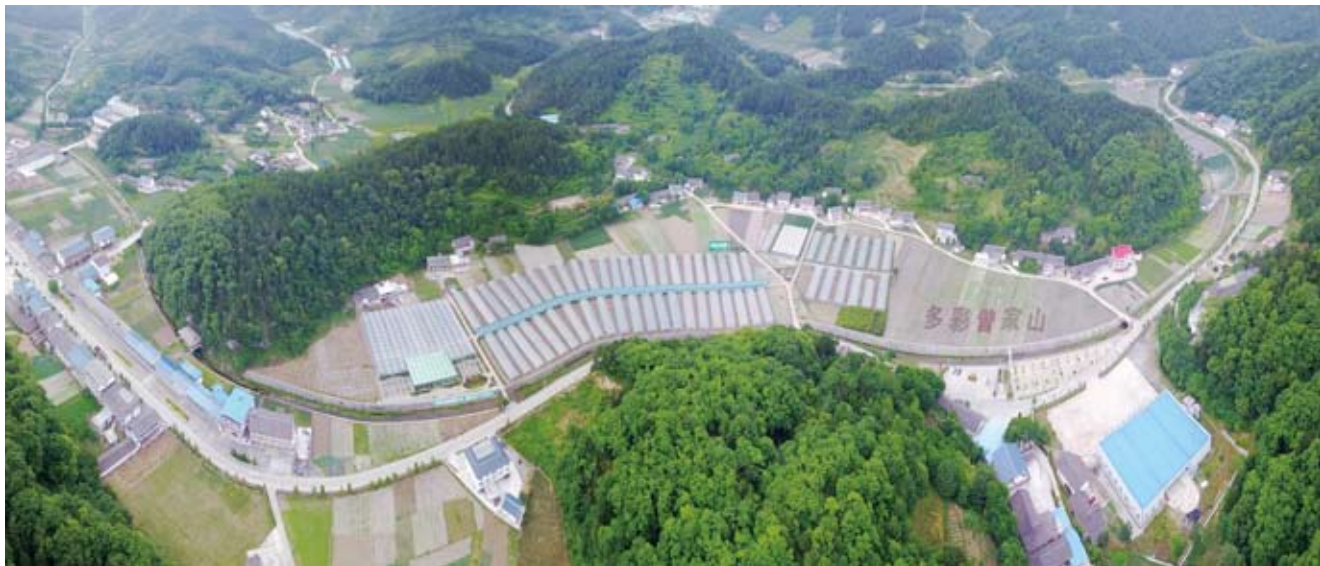
地。建成覆盖全域的5条百里生态旅游环线，配套建成8大农业观光园区、13个生态观光园区、16个农耕体验园区。高标准打造了7个旅游特色小镇、56个旅游特色村落、161个生态小康新村，70余处生态微田园景观，成功创建为四川省乡村旅游示范县区、四川省旅游度假区，朝天已成为春踏青、夏避暑、秋观叶、冬赏雪的休闲度假胜地。

全力打造居养家园。大力开展生态文明建设，全区森林覆盖率达61.2%，年均气温15.8℃，平均空气湿度75%左右，全年空气质量优良天数达350天以上，每立方厘米空气中负氧离子含量达1万个以上，是城市的500倍，清心、润肺、益神，是南北过度地带少有的“天然氧吧”和疗养天堂，曾家山连续两年入选中国十大避暑名山。按照“一镇一特色”，打造特色民居、精品民宿原乡聚落，建成准星级酒店、乡村酒店和农家乐127家，每日可接待游客2万人次。

全力打造文养长廊。朝天是先秦古栈道文化的集中展现地和中国蜀道文化、三国蜀汉文化的核心走廊，拥有独具魅力的细石器文化、蜀道文化、民俗文化、养生文化、红色文化。以蜀道文化为依托，建设蜀道诗歌走廊1条，修

复保存了一批中子细石器、白羊石器、古驿站、三国兵阵遗址，明月峡被誉为中国交通历史博物馆，古剑门蜀道被列入世界自然与文化遗产预备名录。平溪傩戏、曾家唢呐、李家锣鼓、川北山歌等特色民俗传承良好，修缮并保护了一大批美人靠、吊角楼等川北民居，石鹰村、石板村入选中国传统村落，麻柳刺绣被评为国家级非物质文化遗产。

全力打造食养天堂。大力推进标准化农产品生产基地建设，高山露地蔬菜连续三年直供港澳，获得国家绿色食品A级认证农产品7个、有机产品认证农产品5个、国家地理标志保护农产品5个、中国驰名商标2个，形成了“朝天核桃滚全球、曾家蔬菜香天下”的品牌效应，正加快建设国家级农产品质量安全示范县。同时，与中国烹饪协会联合，每年举办一届曾家山国际烹饪大赛，积极挖掘和培育朝天名菜、名小吃、名师名店，积极推出“曾家山粗粮宴”“养生野菜宴”“乡村十大碗”“特色土鸡宴”“蓝莓宴”等美食套餐，豆花米珍、麻辣土鸡等知名小吃令人回味无穷、赞不绝口，日臻完善的“曾家山菜系”，已成为川菜的重要分支。



曾家山蔬菜基地 (摄影/王德强)

全力打造医养福地。依托公共卫生医疗机构，以养生庄园为载体，开展健康教育、健康管理、健康养老，吸引社会资本，鼓励新建健康养老中心，建立健全全民预防保健，加强医疗机构与养老机构之间的业务协作，统筹医疗服务与养老服务资源，形成规模适宜、功能互补、安全便捷的健康养生服务网络，为游客提供一站式的健康咨询及服务，正加快建设国家级中医药康养旅游示范基地。大力发展体育事业，体育健身设施齐全，相继承办了·曾家山MaXi Race国际越野赛、全国新年登高健身活动、全国群众登山健身大会广元曾家山挑战赛、四川省省运会、四川省青少年举重和艺术体操锦标赛等重要赛事，先后获得了全国和全省群众体育工作先进县区等多项荣誉。

三、强化四大支撑，加快建设知名旅游目的地


强化项目支撑。坚持大项目促大发展，先后引进了投资100亿的新华联集团，打造曾家山国际旅游度假区；引进投资70亿元的重庆坤伍集团，打造曾家山荣乐国际生态康养度假区。同时，京昆高速广陕复线、曾家山快速通道、曾家山通用机场等一大批基础设施项目陆续开工建设，森林康养中心、高山滑雪场等一大批农旅文全面融合发展项目落地开工，为生态康养旅游产业发展奠定了坚实基础。

强化政策支撑。创新政策支持方式，设立旅游产业发展专项基金，每年投入2亿元以上发展生态康养产业，逐步提高产业发展支出在财政支出中的比重，引导带动金融资本、社会资本加大对产业发展的投入。实施引进高层次人才计划，建立产业发展人才正向激励机制，推进人才资源向生态康养旅游产业集中。深化行政体制改革，全面推进“一窗进出、并联审批、马上办、限时办”等制度，营造产业发展良好环境和氛围。

强化品牌支撑。依托省级乡村旅游示范县区和曾家山中国农业公园、中国十大避暑名山等品牌优势，广泛宣传“栈道之都、养生天堂”“蜀道亚高原、康养曾家山”生态康养旅游品牌，有效吸引了国际国内四面八方的游客前来观光旅游、休闲度假，2017年，全区接待国际游客2万余人次、国内游客432万人次，旅游总收入达39亿元，增长29.4%。

强化节会支撑。定期举办四川省生态博览会、乡村文化旅游节、朝天“避暑节”“核桃文化节”“蚕桑文化节”“樱桃品尝周”“雪溪脆李节”“汪家蓝莓节”等节会活动，充分调动广大游客广泛参与，聚力提升人气和商气。

未来五年，朝天将向全面打造国家级旅游度假区、全国全域旅游示范区和国际国内知名旅游目的地进军。村



编者按：近年来，曾家山坚定实施绿色发展战略，立足独特的自然资源和生态优势，做足山、水、田、林文章，全面打造休闲度假避暑圣地。同时，曾家山以“业兴、家富、人和、村美”为目标，将资源保护、文化传承、旅游开发与脱贫攻坚有机结合，全面推动农业增效、农民增收、农村增彩，有效促进农民群众特别是贫困群众收入持续提升，切实加快脱贫奔康进程，走出了一条生态美与百姓富相融互促的绿色发展新路径。《中国村庄》日前走进四川省广元市朝天区，聚焦“蜀道亚高原、康养曾家山”，特别编辑一组文章，为广大旅游者推荐一个避暑休闲、康养出行的目的地。

蜀道亚高原 康养曾家山

■文/孙川东 鲍振峰

曾家山位于四川省广元市朝天区东部，地处青藏高原向长江中下游平原的过渡带，是古蜀道上突兀起来的巨大高山台原，幅员面积586平方公里，海拔平均1200米，夏季平均气温23℃，冬季平均气温零下10℃，是春踏青、夏避暑、秋赏叶、冬滑雪的绝佳旅游胜地。曾家山作为朝天区最具绿色资源禀赋的区域，境内自然生态保持良好，喀斯特地质景观特色鲜明，其森林覆盖率保持在75%以上，空气质量优良率始终稳定在100%，每立方厘米空气中负氧离子含量达2万个以上，有川北“小西藏”之称，是环抱青山绿水、守望蓝天白云、呼吸新鲜空气、聆听鸟语虫鸣的生态家园。近年来，朝天区围绕旅游产业“1234”发展思路，切实做特做优旅游名片，拉动农民人均纯收入年均增长15.8%以上，年均减少贫困人口5000人，旅游业真正成为朝天区脱贫致富的新路径。

蒲家乡罗圈岩村

易地搬迁脱贫 旅游开发致富

六月的北京早已是酷暑难耐，来到广元的第一感受是凉爽。笔者一行的第一站是罗圈岩村。沿着嘉陵江北上，在离开广元市区20多公里后，在江边过桥，沿着九曲十八弯的盘山公路绕了近一刻钟才进入这个过去不起眼的小村庄。罗圈岩村幅员面积3.97平方公里，平均海拔1100米，森林覆盖率88%，年平均气温14℃，最热月平均温度23℃。

来到罗圈岩，笔者首先来到了村集中安置点广场，广场很宽阔，高大的山壁上，绿底金字的“云顶人家 罗圈岩村欢迎您”几个大字引人注目。站在广场下，可一览白墙黛瓦的新民居，40幢新房依山而建，错落有致，青瓦白墙，门前庭园，菜苗郁郁葱葱，犹如世外桃源。在集中安置点的正前方有200多亩田地，乡党委书记董清梅介绍说，这些地是置换过来的，人均两分地，主要让每家每户种点蔬菜水果等，确保每户群众平日的蔬菜能自给自足。

罗圈岩村原本是广元市朝天区一个典型的高山贫困村，也是秦巴山区易地扶贫搬迁的缩影。全村辖3个组69户232人，共有建卡贫困户42户139人，贫困发生率61.88%。该村2017年通过易地搬迁扶贫，共搬迁40户126人（其中建卡贫困户28户92人，同步搬迁户12户34人）。这几十户都是从附近山上搬迁下来的，离这里从两三公里到七八公里不等，但都是交通不便，就地脱贫很难。董清梅说：



岭上荷塘

“易地扶贫搬迁确实投入大，但只有这样才能解决他们长期的出路。”罗圈岩村安置点占地面积40余亩，在建设过程中，按照小规模、组团式、微田园、生态化的“小组微生”建设理念，以及“菜单式选择、差异化补助，群众性推动、民主化搬迁，综合性配套、全方位保障，产业化支撑、长效性增收”的易地扶贫搬迁模式，该安置点建卡贫困户人均补助2.5万元、同步搬迁户人均补助1.2万元。安置点于2017年3月底开工，8月底建成，9月份全面入住，并于9月16日成功迎接了全国易地扶贫搬迁现场会的召开，被外界称为“罗圈岩速度”。

笔者走入一户搬迁房，三室一厅一厕一厨，三口人，74平方米，有线电视、无线网络、自来水、照明电器一应俱全。在搬迁户新居前面，看到每家都有一块小菜园，或种着蔬菜，或种着花草，日子过得好不惬意。

走在路上，可以看到路旁种有观赏荷花，上百亩的荷花含苞待放。一边走一边听书记介绍：为实现搬得出、稳得住、逐步能致富的目标，罗圈岩村立足海拔高、气候好、生态美等自然资源禀赋和离城近的地理位置优势，大力发展乡村旅游和特色农业。为了方便旅游，罗圈岩村按



④ 罗圈岩村易地搬迁安置点



④ 岭上荷塘 (摄影/吴雪松)

照“五通六有”要求，切实加强基础设施配套建设，实现了通路、通水、通电、通广播电视、通网络通信“五通”和有村活动阵地、有文化广场、有农家书屋、有益农社、有远程诊疗系统、有就业培训系统“六有”。目前，罗圈岩已建成岭上荷花观赏园，种植观赏荷花100余亩；田园采摘体验园，种植大樱桃、青脆李、甜桃100余亩；修建观赏步游道3000米、生态停车场1000平方米，形成了“一谷两带三区”融合发展体系，宜居宜业宜游特色逐步彰显。同时，罗圈岩坚持农旅融合、龙头带动，强化定点帮扶，实现多元增收，初步探索形成了秦巴山区高海拔贫困地区易地搬迁安置新路径，形成了农旅融合、竞相发展的产业格局。罗圈岩建立的“公司+农户”产业发展机制，积极引进龙头企业种植高山露地蔬菜、观赏荷花、小水果等500余亩，发展民俗农家乐5家；培育新型经营主体3个，养殖大户8户，建设集中养殖区2400平方米，养殖黄羊3000只、土鸡2万羽，辐射带动农户69户（其中建档立卡贫困户42户），解决搬迁农户就地务工35人。与帮扶单位“四川工程职业技术学院”达成供销协议，通过“以购代扶”的方式，大力发展“订单”农业，全年实现线上销售6万余元。通过土地

流转、就地务工、外出务工、旅游服务、“订单”农业、集体经济分红等多元增收渠道，2017年实现人均年收入8754余元（其中建档立卡贫困户人均年收入6684元）。

沙河镇白虎村

“三村联盟”抱团发展

“云中天寨，白虎花乡”，袅袅婷婷的夏雨中，沙河镇白虎村生态农业示范园上方，白色的云雾如轻纱般飘渺，如同一幅灵动的水彩画。“园区规划占地800亩，目前已按规划布局栽植了草莓、樱桃、桃子、李子、八月瓜等小水果500亩，目前，正在进行林下野菜套种。”园区在时间上一月一景，一季一景，花季、果季更是一天一景；在空间上一山一景，一沟一景，一坝一景；在微观上一步一景，一树一景；确保了游客四季有景观可观、有果蔬可采摘。该村党支部书记王金德介绍，白虎村的这部分园区属于“三村联盟”，金罗现代农业园区的一部分。

白金罗农业生态园区以“回归自然、回归乡土、回归心灵”为理念，以川北农耕文化与新型农业为支撑，创新



俯瞰金罗现代农业园区



王金德介绍“三村联盟”



石林迷宫

打造的集农业生产、景观、休闲、运动、度假、科研、消费为一体，具有典型川北地域特征的现代农业园区。其核心是以三产联动发展模式解决当地“三农”问题，形成“三村联盟”（白虎村、金笔村、罗圈岩村）资源综合开发、产业综合发展、功能综合配置、配套综合建设、目标综合打造、效益综合体现的创新型农业综合体。

“三村联盟”共同打造的创新型农业综合体，面积1.2万亩，人口约1600人。根据地理条件、资源状况，已建成一园四区：

以白虎村猫儿山为核心的休闲农旅综合区——赏花采果、看黄崖飞瀑、游山地马道、品农家美味；

以狮子岩为核心的天然氧吧公园——石林迷宫园、森林植物园；

以白虎林场为核心的生态养殖产业区——春山林麝、高山牧场；

以罗圈岩村为核心的川北民俗民居休闲区——岭上荷塘、高山运动带、足球场、篮球场、高山自行车运动带等；

以金笔村水草坪为核心的休闲康养区——药膳食府、水草人家、竹亭垂钓。

“三村联盟”在合理利用土地的前提下，提升农业综合生产能力，突出农业特色，发展现代农业，促进产业融合，提高农业综合效益和现代化水平。保持农村田园风光，留住乡愁，保护好青山绿水，实现生态可持续发展。通过园区建设盘活了集体资产，千百年沉睡的荒

山可以入股，可以建公园；土地流转解放了村民的双手，可以外出务工，可以就近就业，确保农民参与和受益，着力构建企业、合作社和农民利益联结机制，带动农民持续稳定增收，让农民共享园区发展成果。

“深呼吸小镇”李家乡 云端蓬阁 净土菜篮

李家乡地处广元市朝天区东南边陲，平均海拔1460米，最高海拔1980米，乡政府所在地1540米，属于典型的高寒山区，素有广元“小西藏”之称。特殊的地理位置、独特的自然资源、美丽的自然景观闻名全市。虽寒冷的冬天持续时间较长，但夏日天高云淡、清风送爽，是避暑休闲的宝地。日前，由中国村社发展促进会、农业公园专业工作委员会、《中国村庄》杂志、中商产业研究美丽乡村与特色小镇研究所联合组成的避暑小镇研究课题在京结题发布，第七届（2018）年百家避暑小镇榜，李家乡被评为“云端蓬阁 净土菜篮”，位列第13位。

· 贫困户主动出击 当起农家乐老板

从山脚顺着公路盘山而行，沿途两侧的核桃树上硕果缀满枝头，一栋栋川北民居掩映在林海花海中。行走两公里，“小小核桃滚全球”几个大字映入眼帘。这，被当地人称作“曾家山山门”，这里，也是进入曾家山景区的起点。

从“山门”驱车蜿蜒盘行，青山峭壁奔袭而来，大山的秀而俊，在视野里不断变幻，一路坡行约十公里旅游道路，车子穿云雾后达到山顶，车前突然放平，一条平坦公路在田地间铺向远方。6月1日，夏雨纷飞，曾家山上的温度骤降，本来凉爽的天气让笔者感觉到了冷凉。在李家乡党政办公室主任王宗磊的带领下，笔者来到了望远山脚下一户名为“归园田居”的农家乐。望远山位于朝天区李家乡永乐村，呈东南低东北高之势，山巅有一狭长地带，岩如斧劈直耸，悬于天际，站在上面，可尽览“蜀门秦关”六县区名山大川风貌，观日出日落，星辰云海奇观，被誉为川北最大的360度观景平台。王宗磊介绍说，农家乐老板李德申两口子原本在广元市内做建筑工，年收入有12万左右，日子过得还算殷实。因2015年得脑梗因病返贫，成为建卡贫困户，家中子女为减轻父母的经济负担，更是放弃了大学入学资格，辍学打工补贴家用。

从公路下车后，穿过一道栅栏门，笔者见到了李德申。李德申是一位憨厚热情的中年人，47岁。由于其处于脑梗恢复期，所以行动与说话都比较缓慢。他热情地吩咐儿子李虎为客人端茶倒水，准备花生、瓜子以及曾家山的特产核桃。李德申说：“这栋新房是5.12地震后修建的砖木结构小二楼，老房子就在后面，从2010年正式从老房子内搬到这栋新房子里来住。”边听边参观，笔者参观了这栋崭新的二层小楼，走在纯实木地板上，还会发出“哧”“哧”声，古朴而深厚。整栋楼分为若干个房间，除了自住外，每个房间都摆放了4—6张床，白色的床单被罩，干净整洁。站在二楼的走廊里，可以看到自家种的蔬菜水果茁壮成长，抬头远望，青翠欲滴。站在这里，目光所致的地方都是李德申的承包地。李德申满面笑容地介绍：“随着涌入的游客众多，超出村里65个农家乐的接待能力。于是，他通过贫困户产业发展补助和金融扶贫贴息贷款的支持将住房升级为农家乐。从去年7月开张营业，每位客人包吃住50元/天，各种蔬菜都在地里摘，新鲜、生态，从7月到8月中旬，每天23个床位全满，一个半月的纯收入在2万



李德申（左）与其子李虎



① 鸳鸯池森林公园

元左右。”

大家围坐在刚刚修好的水泥院子里，李虎向乡领导咨询了教育扶贫奖励基金的情况。他说：父亲的病情现在已经稳定，农家乐“归园田居”也逐渐步入正轨，2018年预计毛收入能达到15~20万元。以前，由于经济的原因他不能读书，现在，他想继续读书以建设家乡、回报社会。李虎礼貌地向各位乡领导征求了建议，最后大家建议李虎去学习乡村旅游管理方面知识，去学习先进的理念与思路，立足曾家山的资源优势，将来为曾家山的乡村旅游发展作出贡献。

· 绿水青山打破流传上千年的“魔咒”

曾家山的制高点，海拔1760米处，在李家乡青林村坐落着被游客称为“云上人家”的众多农家。在这里，可以俯瞰群山，绿意尽收；在这个绿色王国里，还有野生蜂蜜、野草莓以及众多野菜；更有特色的农家饭菜和独具特色的民俗文化，是夏季避暑的好去处。十几年前，这里因海拔高、交通不畅、常年缺水等原因，十分贫困。“要想曾家山人吃饱饭，除非再造一个太阳！”这是从数代曾家山人流传下来的“魔咒”。如今，流传上千年的曾家山“魔咒”，正在被“绿水青山”的自身资源优势和“全域旅游”发展战略轻松击破。近年来，李家乡结合发展实际，按照“全域旅游、美丽李家”的发展理念，扭住“生



① 《云上人家》



① 云上人家风景



① 望远山观日出（摄影/赵辉）

态康养”不松劲，先后打造了三条全长近50公里的“生态康养”旅游热线，实现了生态康养旅游全域覆盖。截至目前，在三条旅游热线上共打造农家乐50余家，游客日接待能力超过1200人次，大幅度提高了群众经济收入。“家就在景区，每年靠农家乐和种植高山露地蔬菜，轻轻松松就能收入15万元以上！”说起旅游开发带来的收益时，“云上人家”的老板娘向小艳满脸笑容。

“离天一尺八，云上有人家。一览众山小，再览庐山差。风景美如画，何止是天涯。”在青林村“云上人家”农家乐的墙壁上挂着这首别有韵味的小诗，由一位名叫木子的台湾诗人在登顶望远山后即兴创作。在山顶饱览绿意，在山间采摘野菜、野蜜、野草莓，享受大自然的馈赠，充满趣味的田园生活，与喧嚣绝缘的山林环境，吸引了众多旅人在“云上人家”聚集。春天，生机盎然、花香袭人的季节，带着您的朋友和家人来这里感受大自然，欣赏鸟语花香的美景和品尝各种美味可口的美食，让您尽情释放内心的压力；夏天，群峰涌翠、美如画卷的季节，您可以在这儿小憩一会，一边喝茶一边摆谈，享受享有“小西藏”美誉的纳凉胜地带来的清凉；秋天，红叶满山、五彩斑斓的季节，走在田间，到处都是丰收的喜悦，走在林里，到处都是层林尽染的红叶，您也可以吃着野果，唱着高歌，享受丰收的喜悦；冬天，雪花纷飞、银装素裹的季节，你可以和你的朋友一同来欣赏宛如仙境的大美雪景，还可以几人一块、分群成队，打打雪仗、堆堆雪人，也是

一种美的享受，累了，再驻足吃点热喷喷的农家菜，喝点农家自己酿制的土酒，饭后之余还可以和朋友一起切磋牌技，真是舒服。

“康养小镇”曾家镇 秦巴天衢 地球酒窝

曾家镇位于秦巴南麓、曾家山核心腹地，距广元城区50公里、朝天城区35公里、西成高铁朝天站20公里、京昆高速七盘关站18公里，处于成都、重庆、西安三个城市的几何中心点。幅员面积86.2平方公里。曾家镇生态环境优美，森林覆盖率达到74%，负氧离子每立方厘米达2万个以上，甘蓝、土鸡、核桃3个农特产品获得国家地理标志产品认证，辣椒、甘蓝、马铃薯等7个农特产品获得国家绿色食品A级认证。曾家镇现已成为全国绿色农业示范区、国家级绿色食品原料标准化生产基地、供澳蔬菜生产基地。

近年来，曾家镇抓好了五坊街生态美食城、云上原乡国际旅游度假区、水云天国际旅游度假区、新建派出所和新华联中式小镇等重大项目的开发建设工作，成功举办了避暑节、冰雪节、汽车音乐露营节及门球赛、山地自行车越野赛、山地马拉松等一系列节会活动等，加速了将曾家山建成国际旅游度假区和世界旅游目的地步伐。曾家镇先后被《四川省“十三五”特色小镇发展规划》列为旅游休闲型小镇，评为国家第一批运动休闲特色小镇、



曾家山国际越野赛 (摄影/吴雪松)

四川省首批森林小镇、省级农产品安全示范乡镇。第七届（2018）年百家避暑小镇榜在京发布，曾家镇被评为“秦巴天衢 地球酒窝”，位列第四位。

凤栖梧桐树，花香蝶自来。曾家镇因地制宜，依托绿色资源，做活曾家山水文章，生态康养产业迅速崛起，全面形成了春踏青、夏避暑、秋赏红叶、冬滑雪的旅游产业格局。外地游客爱上曾家山，本地人吃上了“旅游饭”。在曾家镇，很“土”的体验俯首皆是，每逢农历双数，山中村民都到曾家场镇赶大集，这个山间小镇曾在汶川地震中被毁，规划重建后小镇街道变宽了，氛围却并没有太过现代，依然乡土的当地人在集市上展销腊肉、洋禾、蜂蜜等各种自家土特产摊子，像一个流动的小社会。逛集有时也不在于买什么东西，感受一下当地人的生活状态，充满了发现的乐趣。当地核桃和土鸡非常有名，他们有一个霸气的口号是“核桃滚全球，土鸡名天下”。农家人生活自给自足，住川北传统的吊脚楼，房前屋后是自家菜地和猪圈，如果你在此歇脚吃饭或夜宿，跟着主人家上山打核桃、采摘蔬菜，体验一下田园生活，主人家也很乐意。这时候要是穿越在川北山间，行走在大山深处的秋色中，吃农家菜，住吊脚楼，可以感受到地地道道的川北农家生活。

提到吊脚楼就不得不去曾家镇石鹰村看看。石鹰村位于秦巴南麓、川陕结合部的广元市朝天区曾家镇，1992年



川北民居·木雕



石鹰村的吊脚楼



❶ 川洞庵 (摄影/王德强)

建村，海拔1320米，辖7个村民小组1019人，幅员面积10平方公里。据村书记介绍，石鹰村以创建“美丽、生态、宜居”村为目标，全面加强基础设施、产业转型、文化、卫生、公益事业等方面的建设，使村容村貌整洁美丽，民情敦厚民风淳朴，并多次邀请规划部门聘请的建设专家深入村庄内实地考察村情村貌，充分听取群众的意见和建议，因地制宜，结合实际，对新农村进行整体建设规划，对“小青瓦、吊脚楼、穿斗架、风楼条”这种典型的川北传统民居进行保护。全村共263户人家，保存完好的撮箕口形的川北传统民居有230余户并先后被省、市、区评为“传统保护村落”“新农村建设红旗村”。

石鹰村森林覆盖率85%，境内动植物种类繁多，植物带以常绿、阔叶、落叶混交林为主，原生天然植物有3000多种，并有红豆杉等珍稀植物；野生动物种类繁多，现存224种，其中国家级一二级保护动物有林麝、云豹、金雕、扭角羚、藏酋猴等。以喀斯特地质资源为主要特色，有石林、石芽、峡谷、漏斗、溶洞、落水洞、地下暗河等喀斯特地貌景观，观赏性强，村内有10余座石林平地高耸，状如竹笋，故名石笋坪。其中有一巨型石鹰峰，由三峰组成，高50米，宽100米，三峰间有1米宽的裂缝。峰顶较



❷ 石笋坪 (摄影/钟卫东)

为平坦，绿树生长其间；峰顶有巨石状如老鹰，石鹰村因此得名。村内有石笋峰、青龙山、青龙岩、观音坐莲台、大寨子石、小寨子石、老寨子院、夫妻对望石等10余处景观。石笋坪云烟玲莹，霜紫雨青，浓妍淡韵，挽日月之辉光，聚山川之灵气，融自然人文于一体，具有壮美的石林景观、秀丽的自然景色、恬静的田园风光、独具特色的乡土村落文化和农耕文化，令人有身处世外桃源的感觉。

石鹰村旅游资源丰富，区位优势明显，利用曾家山旅游景区核心区、川陕甘三地旅游重镇的区位优势和高山露地、溶洞王国的独特自然景观资源，大力发展农旅结合的农业观光体验活动。以“巨型石笋”景区为依托，建成石



④ 青山叠翠，溪水欢歌



④ 高山露地蔬菜



④ 两河口乡冷水鱼养殖

笋坪千亩樱花观光园，春可观花，夏可纳凉，秋可品果，冬可赏雪，亲近自然，寄情于山水，形成了集旅游观光、民俗体验、婚纱摄影为一体的旅游新亮点，使生态旅游业成为石鹰村经济发展的支柱产业和对外开放的形象产业。石笋坪景区位于石鹰村三组，内有41户179人，其中贫困户7户20人。通过发展乡村旅游，贫困群众找到了致富门路。目前，园区内有农家乐5家，床位100余张。每到夏季，吸引来自重庆、成都、西安等地的游客常住避暑，实现了“吃农家饭、住农家屋、干农家活、购农家物、享农家乐”一条龙服务，丰富了旅游内涵，促进了旅游经济多元化发展。景区内80%的群众特别是贫困群众直接或间接参与乡村旅游发展。通过民宿接待、餐饮服务、土地流转、合作社务工、农副产品销售等方式，从2006年旅游开发之

初的农民人均纯收入不足千元，到2017年提高到1.1万余元，10年间增长了10倍。同时，石鹰村规划建设生态绿色蔬菜、优质干果、现代渔业（冷水鱼养殖）、畜禽规模养殖等多个现代农业示范园区，推动农业结构调整，以新型农村社区建设推动城镇一体化发展。开发建设的现代农业采摘—观光—体验园、渔业养殖基地等园区不仅能为游客带来观光、休闲、种植、采摘有机蔬菜等原生态大餐，为久居城市的人提供亲近自然、回归自然的家园，同时也为助农增收奠定了坚实基础。

晚上住在曾家场镇，不仅可以品尝到好吃的特色美食，也提供住宿，虽然说是农家菜，可是在用料、色泽搭配方面确是非常精致。饭后，在凉爽的星空下，欣赏着曾家场镇仿古街美丽的夜景，好不惬意！

“水乡小镇”两河口乡 高原水乡 山珍福地

山里的天气说变就变，翌日的曾家山阳光明媚，但是空气依然凉爽。笔者一行驱车前往“水乡小镇”两河口乡。两河口乡距朝天城区52公里，东临旺苍县的万家乡，西与平溪乡交界，南与李家乡接壤，北与陕西省宁强县巴山镇毗邻，平均海拔1400余米，幅员面积105.4平方公里。两河口乡场镇属川陕边贸重镇，市场繁荣，人流量大。两河口乡历史悠久，人杰地灵，人才辈出。优美的风光，丰富的资源，独特的地理环境，孕育了两河口乡淳朴而又灿烂的文化，谱写了一个又一个传奇，留下了很多人文趣事和名胜古迹。大尖山、鸳鸯池、状元洞、潭毒关、女儿坟、徐向前驻军遗址等赋予两河口乡深厚而丰富的历史文化内涵，其自然和人文优势独特，具有得天独厚的文化事业和旅游业发展优势。两河口乡旅游发展规划的范围涉及全乡10个村，但同时两河口乡仍是旅游开发的处女地，笔者走进吉庆村与杨家村，带大家探索“高山水乡 山珍福地”的神奇。

· 美瀑秀水洗铅华 千亩百合马家坡

吉庆村为两河口乡政府、场镇所在地，土地肥沃，植被繁茂，水资源丰富，境内多溶洞，地质奇观叹为观止。全村辖11个村民小组，363户1439人，党员40人、劳动力791人，有贫困人口62户177人。近年来，吉庆村抓住新农村建设契机，通过大力发展特色产业，全面改善人居环境，实现“产村一体”，加大基础设施投入，旅游发展破冰开局，促进农旅文融合发展格局形成等多项措施使脱贫攻坚不断深入开展，并取得了显著成效。截至2017年底，累计减贫脱贫58户164人，未脱贫4户13人，目前贫困发生率0.9%。2016年至2018年吉庆村共实施危旧房改造29户74人，搬迁安置29户89人。

从场镇出发，在三官桥右转，驱车前行不到3公里就到达吉庆村马家坡入口，沿途地势平坦，土地肥沃，而至马家坡便见群山环绕，流水潺潺，仿佛世外桃源。顺着河流往上步行五六百米，便会看到一帘瀑布一年四季喷珠泄玉，让这方幽谷充满了灵动和生机。

2017年以来，吉庆村将发展康养旅游作为工作重点，

积极招商引资，加大环境保护力度，不断夯实基础设施、提升旅游形象，对112户农户实施新村风貌塑造。吉庆村根据自身优势，通过广元市朝天区农业开发责任有限公司和中国农科院协同合作规划，马家坡定为高档花卉科研基地。2018年花卉基地建设项目开始实施，吉庆村流转土地250亩、林地155亩，栽植百合等药用、食用、观赏花卉200亩，并配套实施土地整理、沟渠治理等项目。建生态河堤1100米，并规划完善观景平台、旅游厕所、步游道等配套设施。同时通过新村建设，加强文明村风宣传、环境卫生整治、民间技艺传承和保护，逐步实现农旅文融合发展。良好的旅游规划与发展前景增强了村民发展康养旅游的信心和决心，2018年吉庆村涌现出大批在外成功人士返乡创业，新发展精品民宿2家、乡村酒店2家、农家乐7户、森林人家4户，部分农户与重庆、成都、西安等地游客签订长期租赁协议，形成固定客源，开展民宿接待的农户每户年均增收3万余元。

· 大尖山上杜鹃艳 鸳鸯池中神话传

离开吉庆村，笔者便马不停蹄的前往杨家村。杨家村位于朝天区两河口乡东北部，东与李家乡老林村相接，南与成龙村相连，西与大沟村相邻，北与陕西省相连，平均海拔1630米，幅员面积15.6平方公里。全村辖8个村民小组，262户1049人，有贫困人口47户151人。近年来，杨家



④ 吉庆村瀑布

村充分发挥本地资源优势、大力发展中药材、珍稀菌类和跑山鸡等“绿色健康”的种植养殖产业，形成了“家家种重楼、户户育天麻”的产业扶贫道路。杨家村羊肚菌种植规模达300亩，种植中药材1000亩，年出栏跑山鸡2万只。同时杨家村的竹笋、松子、橡子、野生菌也广受外界青睐，老百姓采用传统技艺将山里的东西作为食材制成“橡子凉粉”“野草莓饼”“洋芋晶晶”等特色美食让食用过的人赞不绝口。尽管位置偏、道路远，但每年都有成千上万的人涌向杨家村看美景、品美食、买土特产品。所以基本能够实现老百姓足不出村，便可丰衣足食。截止2017年底累计减贫42户141人，未脱贫5户10人，贫困发生率1%。

杨家村林地资源丰富、森林覆盖率达74.2%，盛产天麻、重楼、虫草等名贵中药材以及各种珍稀菌类，是火炭鸡、红腹锦鸡、黑狗等国家重点保护动物生活的天堂。

“大尖山上杜鹃艳，鸳鸯池中神话传”讲的是杨家村的两处美景。大尖山，位于两河口乡杨家村四组，海拔位置1989米，年平均气温14℃。方圆50公里内均为原始森林覆盖，红豆杉等珍稀植物在此生长繁茂，火炭鸡、锦鸡、狗熊、野猪等上百种野生动物在此栖息繁衍。每年4、5月份，成片的高山杜鹃竞相绽放，慕名而来的远方客人不仅可以观赏到如梦如幻的杜鹃花海，还可以采摘没有任何污染的竹笋、蘑菇、折耳根等野菜；到了夏季山脚下已芳菲

不再，但是葱葱郁郁的大尖山上总是不时冒出些野生桃树、李树和藤蔓开出的花儿，让人看了心旷神怡，这个时候来避暑纳凉真的是其味无穷；秋天，大片大片的红叶树和黄叶树开始展露最美的风姿，来大尖山温一壶浊酒，和老人们一起骑着马、放着羊，感受岁月静好，夫复何求；冬天，大尖山上的冬天总是比其他地方长一点儿，是白雪最喜欢停留的地方，一望无垠的大地上只有鸟兽和护林人留下的印记，山川河流定格成美丽的白色，树木幻化成各种形态的冰棱，在这里，每个人都是冰雪奇缘的主角。相传大尖山上有两口水池，水质清透，有一日一猎人在山中口渴了来池边饮水，发现一男一女坐在池中，女的刚沐浴完，正巧手梳妆，男的摇扇静观。猎户大惊喊出了声，一男一女受惊飞身而去，从此池水枯竭。只留下个没有水的池子，后人称之为鸳鸯池。

作为旅游市场，杨家村就是一块未开发的处女地，是“看得见山、望得见水、留得住乡愁”的伊甸园。因此杨家村在旅游规划中更注重对自然生态的保护和传统技艺的传承。在保护杨家村旅游风景资源的前提下，依托曾家山旅游热点、热线的辐射效应，顺应以回归自然为主题的生态旅游和文化旅游这一发展趋势，保持并充分发挥本区以山水洞天、森林氧吧为主的自然景观特色和以历史文化为核心的文化旅游资源优势，突出高山水乡风情、绿色生态休闲旅游主题，加快景区开发力度，创造条件逐步把杨家村打造成曾家山旅游精品的重要组成部分。

“口福小镇”平溪乡 蔬菜王国 美食乐园

平溪乡是笔者此行的最后一站。平溪乡位于曾家山东北部，是曾家山国家AAAA级旅游景区的门户，平均海拔1300米，幅员面积47平方公里，全乡通组公路硬化率达到85%。平溪乡资源优势明显，生态环境良好，是全国“一村一品”示范乡镇，享有“鸡鸣三省、菜香天下”的美誉。根据《曾家山“田园综合体-中国农业公园”规划》，以原生态高山优质食材为原料，依托“曾家山菜系”品牌，平溪乡将为游客制造绿色口福、



① 杨家村羊肚菌



毛坝村垂钓园



土鸡文化广场



蔬菜基地



平溪乡场镇一角

健康口福、美味口福，将平溪乡建设成“口福小镇”。

“曾家山菜系”是独具朝天地方特色的餐饮品牌，被誉为“秦蜀锁钥”的朝天区地处川、陕、甘三省交界，长期经贸往来与文化交流的积淀，使朝天的饮食文化得以博彩众长。传统工艺与现代制作有机结合，炖、炒、焖、蒸……烹制手段不断丰富创新，原汁原味、营养与养生并重。加之独特的生态环境，让核桃、蔬菜、玉米等农特产品量多味美，制作手法独特，形成了独具一格、特色鲜明的朝天饮食文化。“曾家山菜系”因其食材以生态养生胜地曾家山出产的露地绿色蔬菜、土鸡、野生山珍和朝天核桃豆腐等特产为主而得名。“曾家山菜系”的菜式多种多样，代表菜品有朝天麻辣鸡、核桃饼、刀尖圆子，曾家腊

蹄花、手撕腊瘦肉，农家豆腐、荞麦凉粉，还有以醉鸡、芋儿鸡为代表的特色宴席——曾家山土鸡宴。豆花米珍、烟熏腊肉、麻辣土鸡、核桃饼子等是具有很高知名度和美誉度的地方小吃。

作为平溪乡唯一一个贫困村，2016年底，经省、市、区检查验收，毛坝村摘掉了贫困村的帽子。该村从健全机构抓管理、思路明晰重规划、发展产业强支撑、夯实基础打底子、提升服务惠民生、创新机制促改革六个方面大力改善基础设施建设、发展蔬菜产业、改善人居环境、保障公共服务，加快了精准脱贫建设步伐。村书记介绍说，他们建立了平溪乡毛坝村集体资产经营管理有限公司，并完成了集体资产清理、成员资格认定、股权量化工作，经过

一年的运营，2017年实现集体经济收入1.54万元，至2017年底，毛坝村建档立卡贫困户已有46户139人如期实现脱贫。

为在2018年实现最后6户25人的脱贫目标，毛坝村以发展集体经济为结合点，继续打造垂钓中心。同时，将周边近50亩的耕地进行流转，建设一个2000平方米的集休闲、文娱、运动、停车于一体的活动广场，围绕鱼塘建休闲亭和休闲走廊，并配套休闲桌凳。为了给游客提供一个舒适的垂钓、品茗、观光的好去处，对流转的土地栽植红叶李和种植一些花草进行绿化，将毛坝村真正打造成为“蓝天白云、青山绿地、红瓦白墙、瓜果飘香”的东方小瑞士。

在平溪乡大竹村，笔者了解到，平溪乡与市区农业部门合作对现有辣椒、甘蓝、莴笋等品种进行改良，提高产量和口感，成功引进种植了生食蔬菜50多个品种，丰富了产品种类。在全乡建成了1200亩生食蔬菜基地（其中大竹核心区重点发展果菜类，李家、毛坝重点发展叶菜类，中曾公路沿线重点发展根菜类），建成了8公里花卉果蔬观光走廊，打造大竹蔬菜园区、毛坝村2个重点核心区。2017年，平溪乡成功启动了“第一届生食蔬菜品鉴活动”。

2018年平溪乡力争成功举办首届国家级“生食蔬菜品鉴会”，争取承接区委、政府举办的“全国农业产业转型发展论坛”相关工作。

平溪乡属于曾家山高寒山区门户之地，海拔1200~1500米。过去农民以种植玉米为主，人均纯收入不足1000元，人均粮食300公斤，是一个非常典型的贫困乡镇。平溪乡政府通过不断探索，变劣势为优势，依托曾家山独特的自然资源优势，以市场为导向，以科技为支撑，以品牌为核心，改变传统销售模式，加大宣传推广力度，拓展蔬菜供应渠道，扩大直供港澳蔬菜规模，提升种菜收益，走出了一条发展高山露地绿色蔬菜之路。同时，位于曾家山核心区的平溪乡以创建中国农业公园为契机，大力发展乡村旅游，将传统农业的单一种植功能与文化创意、生态休闲、观光体验、避暑疗养等多种功能进行有机融合，力争把平溪场镇建成农旅文融合的特色精品旅游小镇，把平溪全域打造成为曾家山国家AAAA级旅游景区的窗口和名片。■





短评>>

近年来，曾家山依托独特的气候与资源环境优势，做好发展大文章。“六个曾家山”为曾家山发展精准定位。

曾家山以特色农业为切入点，推动农业向一二三产业集群转变，发展集生产、生活、生态、生意于一体的现代特色农业，打造四季变换的网格化大地景观生态格局，形成“多彩曾家山”。

曾家山气候独特、生态良好，是南北过渡地带少有的天然氧吧和疗养天堂，结合曾家山优越的山地自然气候特征，推进医养结合的发展模式，打造川东北健康产业高地，形成“医养曾家山”。

曾家山山青、水秀、洞奇、石美，是春踏青、夏避暑、秋赏叶、冬滑雪的绝佳旅游胜地，依托曾家山品牌主体特色的山地赛事活动，建设山地户外运动体系，形成“运动曾家山”。

曾家山加大农村非物质文化遗产、乡土自然景观、文化古迹、传统古村落民居的保护力度，按照“一镇一特色”打造一批特色鲜明美丽宜居的特色小镇，形成“乡愁曾家山”。

曾家山白羊石器文化遗存丰富，麻柳刺绣魅力绽放，民风、民俗、民居独具特色，依托厚重的历史传承，全面建设川北乡村文化产业发展和示范窗口，形成“文化曾家山”。


曾家山食材资源丰富，多种饮食文化交融汇集，“曾家山菜系”成为川菜的重要分支，依托独特的饮食风格，全面提升游客在曾家山的味蕾享受，形成“口福曾家山”。

今日的曾家山，已是朝天区最靓的一张名片。

2017年6月，以“蜀道亚高原、康养曾家山”为主题，曾家山成功创建为中国农业公园；此外，曾家山还坐拥“全国绿色食品原料标准化生产基地、全国农业旅游示范区、中国西部生态养生基地、全国十佳红叶观赏地、2017中国十大避暑名山”等国字招牌。

品牌成就梦想，朝天人借势造势，一路高歌猛进。2017年，曾家山成功举办了中国农业公园与休闲旅游康养产业发展论坛、四川省第八届乡村文化旅游节（夏季）朝天分会场暨第十一届曾家山避暑节、2017中国·曾家山生态美食烹饪邀请赛、第二届四川生态旅游博览会、2017MaXi-Race China中国·朝天曾家山国际越野赛等节会赛事，极大地提升了曾家山知名度和美誉度，集聚了强大发展能量。

曾家山农旅文融合示范区的创建，带动了区内其他地方农旅文融合发展，旅游产品不断丰富，“朝天核桃文化旅游节”“明月峡啤酒品尝活动”“沙河樱桃节”等系列主题旅游活动实现四季全覆盖。旅游经济快速发展，据统计，2017年全区接待游客400余万人次，增长17.4%；旅游收入39亿元，增长29.4%。

昔日贫瘠曾家山，今日醉美曾家山，明日梦幻曾家山！以旅兴农，以文促旅，曾家山走出了一条农旅文融合发展之路，绿水青山成为金山银山。当前，朝天区正以曾家山为样板，以全域化、品质化、特色化、智慧化为导向，以文化引领、改革创新、融合发展为动力，朝着全国全域旅游示范区和全国知名旅游目的地目标迈进。 

广元市朝天区曾家山亚高原避暑小镇群 评价报告（简本）

（2018年5月6日）

■文/CCRD避暑小镇研究课题组

当前，国家文化与旅游主管部门当前高度重视“避暑旅游”发展。避暑舒适性环境气候资源，是一种在国土版图分布比较狭窄的节令性、低成本、低能耗、高质量、大健康生态环境资源，其大力发展有助于推进旅游供给侧改革，助力乡村振兴。由中国村社发展促进会特色村镇工作委员会、农业公园专业委员会、《中国村庄》杂志、中商产业研究院美丽乡村与特色小镇研究所，以及联合组成的CCRD避暑小镇研究课题组，连续七届发布的“百佳避暑小镇”，是一项持续性开展的研究评价课题与传播推介、共建服务活动。

2018年5月6日，“2018百佳避暑小镇榜”在京发布，四川省广元市曾家山景区，上榜四个乡镇：第四名曾家镇；第十三名李家乡；第四十二名平溪乡；第八十九名两河口乡，是唯一一座山域入选小镇最密集的集群。

为了以更加翔实可靠的数据研究评价曾家山避暑小镇集群，课题组十次进入曾家山实地进行体验、调研、访问、交流，获取必要本底数据资料。以下为曾家山曾家镇、李家乡、平溪乡、两河口乡（简称四乡镇）评

价结果：

1. 本课题组认为，我国中低纬度海拔为500~2000m的亚高原范围，夏季人体舒适度、空气环境质量、水文环境质量等均优于平原地区，相比低于或高于该海拔的平原、浅丘或高原、超高山等陆地，更具生物多样性、地貌差异性、地质典型性、资源丰富性、景观美学性和夏季气候舒适性特点，是最适宜人类居住、旅游、消夏、康养的境界，本课题列为优先推介范围。曾家山避暑小镇群按海拔高度均在亚高原山地范围，因此获得优先推介。

2. 根据国内外学者的研究，夏季山地最舒适的避暑型气候均温是24℃。按本课题规定，均温符合或接近24℃者优先。此项权重为15分。曾家山入选百佳避暑小镇的4乡镇，历史天气最热月7月分平均气温分别在23.0℃~24.0℃左右。因此此项得分均为15分。

3. 根据国内外学者的研究，夏季山地避暑最舒适的相对湿度是75%。本课题规定月均相对湿度符合或接近75%者优先，>80%或<60%酌情减分。此项权重为5分。6-8月份平均相对湿度，曾家镇为80%，得分5分，其

余三个乡为81%—82%，略潮湿，得分均为4分。

4. 根据国内外学者的研究，夏季山地型气候最舒适的平均风速为2-3m/s。本课题规定控制为：2—3m/s，>3m/s或<2m/s酌情减分。此项权重为5分。6-8月，曾家山四乡镇平均风速分别为2.6m/s、2.8m/s、2.7m/s、2.8m/s，得分均为5分。

5. 课题组认为年总日照时数与年总辐射正相关，而紫外线辐射占总辐射的5~15%，国内外所有气象站均有日照时数观测，故采用此要素作为紫外线评价可行指标。此项权重为5分。本课题规定控制范围为：1100~1800h，>1800h或<1100酌情减分。曾家山四乡镇总日照时数分别为1137h、1136.7h、1138.1h、1136.8h，均得5分。

6. 课题组认为年降雨量的多少直接影响到该地区的干湿程度，过于干燥或过于潮湿都会影响人体舒适度。因此规定控制范围：600~1300mm，>1300mm或<600mm酌情减分。此项权重为5分。曾家山四乡镇年降雨量分别为1031mm、1150mm、1201mm、1266mm，得分均为5分。

7. 亚高原给人类提供的舒适性大气压范围是800~960hPa。本课题规定控制范围：800~960hPa，>960hPa不减分，<800hPa酌情减分。此项权重为5分。曾家山四乡镇大气压分别为946hPa、948hPa、948hPa、947 hPa，得分均为5分。

8. 本课题按综合环境赋予人体舒适度①“舒适”（清凉爽适）、②“较为舒适”（偏暖、偏凉）、③“不适”（过热、过冷）计算，①②为最佳和允许范围，③为减分范围，并须进行游客实感体验调查。控制：<小于85%酌情减分，>95%酌情加分。此项权重为10分。曾家山四乡镇6-8月达至“舒适”“较为舒适”的天数比例分别为98%、98%、98.5%、99.9%，得分均为10分。

9. 课题组认为林木及其郁闭度与山地固碳增氧、清新御霾、负氧离子量及人体紫外线遮蔽力、绿色景观美感度等相关，因此规定控制范围：<35%减分、>65%加分。此项权重为10分。曾家镇、平溪乡森林覆盖率分别为62.58%、60.16%，在指标上显优，得分均为10分；李家乡、两河口乡森林覆盖率分别为71.95%、66.5%，加分后得分均为11分。

10. 本课题认为水体卫生及亲水环境有利于身心康养、愉悦并增加消夏爽适感，地表水水质、饮用水源地水质应按政府标准考察达标情况，水景观美感值应由专家评价优良程度，优于达标并具突出美感的酌情加分，反之酌情减分。此项权重为5分。曾家山四乡镇山地及村镇地表水水质、饮用水源地水质均达标，但水美景观值有所差异：四大入选地，两河口乡得分为4.5分，曾家镇获分为4.0分，李家

乡获分为3.5分，平溪乡获分为3.5分。

11. 好空气应该成为避暑目的地重要条件之一，考量时须根据环保部门监测数据，本课题要求环境空气质量优良以上天数应占全年的90%以上，>95%酌情加分，<90%酌情减分。此项权重5分。曾家镇、李家乡、平溪乡环境空气质量优良以上天数占全年天数均为95.3%，得分5分；两河口为99%，加分后计为5.5分。

12. 避暑目的地重要的低碳能耗与健康环境指标之一，主要考察旅居空调使用率，采取随机调查数据分析。控制指标为最热月旅居空调使用率不超过30%，>30%酌情减分，<30%酌情加分。此项权重5分。两河口乡、平溪乡、曾家镇、李家乡最热月旅居空调使用率为1%~5%，加分后得分均为6分。

13. 生态与人文资源保护及高品质、可持续综合规划利用，由课题组根据数据及综合调研做出评价。分为优良（4-5分）、较好（3分）、不足（1-2分）三级评价，此项权重5分。课题组对曾家镇、李家乡、平溪乡和两河口乡进行综合评价，得分分别为4.5分、4.0分、4.0分和3.0分。

14. 扶贫带动、富民强乡发展，该项为社会发展任务实施基本情况、提升趋势评价，由专家考察分析，采取优良（4-5分）、较好（3分）、不足（1-2分）三级评价，权重5分。

——课题组对曾家镇基本评价为：该镇近年来紧紧围绕脱贫奔康，加快转变山区经济发展方式。目前基础设施完善，目前初步形成“一核三线七景区”旅游体系新格局，景区景点日接待能力5000余人，以地质观光为特色，以生态养生度假为主题，集

休闲度假、旅游观光、民俗体验、户外运动、科普教育等多功能于一体的山地生态养生休闲度假旅游精品区。农民参与度高，受益面广，获得感明显。优良得分：4分。

——课题组对李家乡基本评价为：该乡一手抓山地避暑休闲发展，一手抓高山露地蔬菜产业发展，努力扶持老百姓靠特色农业、美丽田园、清凉气候勤劳致富，农户普遍参与蔬菜、林果业、旅游业、农家乐发展，配合中心镇、友邻乡连续十年共同开办避暑旅游活动，已开业80余家农家乐，带动了贫困户参与，并统一标准，规范管理，把家园做美、把田园做彩、把农旅做强，农户收入较可观。但乡级财政还较薄弱。优良得分：4分。

——课题组对平溪乡基本评价为：该乡坚持农文旅融合扶贫致富，现建有中国农业公园核心区1个，供澳蔬菜冷链库1个，观景塔1座，观光步道2公里，停车场2个；毛坝已创建为民俗达标村。有民宿达标户5户和农家乐10余户，其中星级特色农家乐3家。全力打造了集生态休闲、观光体验、避暑疗养、生态人居为一体的绿色度假区。优良得分：4分。

——课题组对两河口乡基本评价为：该乡原有3个贫困村于2016年如期退出，截止2016年底累计减贫423户、1334人。2018年两河口乡将通过加大基础设施投入、实施新村建设、创建农业园区、加大旅游开发等，全面完成剩余82户、216人减贫任务，正努力全面建成农商产业发展示范乡镇。优良得分：4分。

15. 气象服务于农林生态产业发展（服务方式、模式与绩效评价，

由专家考察分析），采取优良（4-5分）、较好（3分）、不足（1-2分）三级评价，权重5分。

——**课题组对曾家镇基本评价**为：该镇以蔬菜、核桃、畜牧产业为核心内容，以规模化、标准化发展产业为重点，山区立体气候明显，昼夜温差大，生产的农特产品丰富，产量高，品质高，部分微量元素含量较高。发挥蔬菜示范引领，实现产业助农增收。大力发展农旅结合的农业观光体验活动。建成以石笋坪生态农业观光为代表的现代农业园区，实现了吃住购体验的一条龙服务，同时发布气象信息，为山城农业生产提供信息服务。优良得分：4.5分。

——**课题组对李家乡基本评价**为：该乡党委政府积极探索亚高原凉爽山区避暑型舒适度气候与农文旅复合发展路径，利用森林覆盖率高，生物链完整，立体气候明显等优势，大力发展高品质高山露地蔬菜产业，主力品种甘蓝、土豆、辣椒等形成区域品牌，实现错季生产错季上市，并实现直供港澳，受到市场欢迎。重视发布气象信息，为农业生产、农业旅游提供信息服务。特色农业优势明显。优良得分：5分。

——**课题组对平溪乡基本评价**为：该乡“因天制宜”“因地制宜”发展种养业、生态康养观光农业，有高山露地绿色蔬菜、曾家山土鸡等品牌。全区两大农业产业基地落户平溪，2010年相继成功引进金田、天冠两大龙头企业，推进农业产业化发展。平溪乡蔬菜合作社”作为曾加山蔬菜营销和生产服务的主力军，经近十年发展，不仅带动了曾家山片区8个乡镇5万余户农户发展蔬菜18万亩，更



④ 云雾缭绕望远山脊（摄影/李俊）

是让农民走上了增收致富的道路。优良得分：5分。

——**课题组对两河口乡基本评价**为：该乡适合多种动植物生存，主导产业为以甘兰、马铃薯等为代表的高山露地蔬菜，全乡蔬菜面积41418亩、全乡种植中药材2300亩、藤椒1000亩、花椒500亩；依托立体气候条件和水源优势促进特色产业发展：冷水鱼成为两河口名片，总量达10万尾；金耳、羊肚菌等高端菌类声名远播，培育金耳5万椽以上；猪苓、天麻、重楼、白芨、乌药等中药材广受青睐。优良得分：4分。

16. 避暑休闲旅游康养产业发展模式创新（产业综合促进方式、模式与绩效评价），主要考量是否重视避暑气候兼顾带动农林和其他特色产业发展，由专家考察分析。分优良（4-5分）、较好（3分）、不足（1-2分）三级评价，权重5分。控制：不足（1-2分）则减分。

——**课题组对曾家镇基本评价**为：该镇旅游资源丰富，区位优势明显，力争把曾家镇建成自然景观优美、文化内涵丰富、生态环境良好，集特色餐饮、农耕体验、民俗文化、

地质景观、生态养生、休闲观光为一体，设施完善，服务一流，特色鲜明的旅游经济区，使生态旅游成为曾家镇经济发展的支柱产业和对外开放的品牌产业。优良得分：4.0分。

——**课题组对李家乡基本评价**为：该乡是曾家山大景区范围发展避暑旅游热点乡镇，主动融入区委区政府关于打造避暑小镇集群、夯实十大避暑名山总体布局，化“孤岛”效应为“群岛”效应，根据自身优势做扬长避短差异化发展，正从农家乐向高端民宿、休闲康养及绿色口福产业发展，并重视森林、生物多样性保护，预留洞清河等宝贵资源筑巢引凤，发挥了曾家山避暑小镇集群协同共享发展的角色地位。优良得分：3.5分

——**课题组对平溪乡基本评价**为：该乡是曾家山风景旅游区的重要门户和窗口；全乡境内地势平坦，土地肥沃，有丰富的煤、硫等矿产资源；茂密的苍松，优美的环境，清新的空气，凉爽的夏季，雪花飞舞、银装素裹的冬天，热情大方的农家休闲服务，中荣公路穿境而过，得天独厚的自然条件，使这里成为休闲度假的不错选择。优良得分：4分。



——**课题组对两河口乡基本评价**为：该乡以朝天区旅游发展总体规划和两河口乡边贸集镇建设控制性详规为依据，保持并充分发挥以山水洞天、森林氧吧为主的自然景观特色和以历史文化为核心的人文旅游资源优势，突出高山水乡风情、绿色生态休闲旅游主题，加快景区开发力度，逐步把两河口乡打造成曾家山旅游精品地。目前暂未形成较大游客吸引力。得分：2.5分

17. 避暑文化及品牌形象发展，由课题组根据调研情况分析。采取优良（4-5分）、较好（3分）、不足（1-2分）三级评价，权重5分。

——**课题组对曾家镇基本评价**为：该镇作为曾家山核心景区，喀斯特天坑、溶洞、山峡等景观比较俱全，连续十一届举办曾家山避暑节，先后获得四川省第一批运动休闲特色小镇、省首批森林小镇、省卫生乡镇、全国农业旅游示范点、国家AAAA级旅游景区、中国西部生态养生基地，响水村被国家旅游局评为中国乡村旅游模范村，为十大避暑名山曾家山的标志地。优良得分：5.0分

——**课题组对李家乡基本评价**

为：该乡喀斯特峰丛、云海、林莽、田垄、村舍等景观突出，交通设施接待服务不断完善，游客口碑越来越好，避暑旅游与“蜀道亚高原、康养曾家山”品牌持续传播，具有避暑小镇集群竞争带动优势，课题组随访表明，该乡避暑游尤其受到外地游客好评，在曾家山避暑市场具有突出位置，故作为曾家山避暑小镇群优势比较和研制“曾家山指数——亚高原避暑小镇评价体系”的重点基准地之一。优良得分：4.0分。

——**课题组对平溪乡基本评价**为：该乡曾家山高山露地蔬菜种植核心区，道路交通等基础设施良好，农家乐旅游接待设施完善，其中严家院休闲区和青岗寨被评为四川省三星农家乐。乡域内的茅坝村有“东方小瑞士”美誉，蓝天白云，青山绿地，红瓦白墙，瓜果飘香；大竹村是万亩现代农业示范园区的核心区，形成了以马铃薯、辣椒、甘蓝、萝卜为主导品种的高山露地绿色蔬菜生产集中区和全国绿色食品原料标准化生产基地，入选第五届全国文明村镇。优良得分：3.5分。

——**课题组对两河口乡基本评价**

为：该乡现有农家乐1家、民宿接待20家、夏季6-8月日均接待游客1000人以上。是曾家山唯一不缺水的乡镇，素有“高原水乡”之称，以金鳟、虹鳟为代表的冷水鱼素有“水中人参”的美誉。勤劳智慧的两河人创造了以“橡子凉粉”为代表的20多种地方特色小吃，因取材天然、制作精良、味道纯美受到各界人士的喜爱。较好得分：3分。

评价结果：根据以上各乡镇数据，对照中国村社发展促进会“避暑小镇”研究评价课题组原有关条件，并首次参考执行课题组以曾家山为基准地、样本地、标志地而研发的亚高原避暑小镇评价体系（简称“曾家山指数”），进行研究评价，特别是精选了同属于中低纬度要高原的百佳避暑小镇其他若干入选单位作为比较样本，与曾家山避暑小镇群进行细化比较分析，最终经专家打分表决：四川曾家山曾家镇、李家乡、平溪乡、两河口乡入选2018百佳避暑小镇，按得分高低排序依次为：1. 曾家镇（96.0分），排名第4位；2. 李家乡（94.8分），排名第13位；3. 平溪乡（94.0分），排名第42名；4. 两河口乡（92.5分）排名第89名。5. 曾家山小安乡（89.0分），未入前100名，但与蒲家乡罗圈岩村（88.6分），由于比分达到80.0分以上，分别列入“中国村促会CCRD避暑名村（镇）TOP400数据库名录”。

总之，曾家山避暑小镇群各有优长亦各有一定短板，但从整体看，目前在全国是在同一座位居亚高原优势海拔高度，山域分布密度最高，自然资源、生态环境、夏季气候舒适度禀赋整体优越的避暑旅游目的地。**村**

全国“村长”论坛第十四次执委会议在武胜县召开

■文/任红伟

炎炎盛夏，万物繁茂；嘉陵江畔，别样精彩。6月10日上午，全国“村长”论坛第十四次执委会议在四川省武胜县白坪一飞龙乡村振兴示范区拉开帷幕。出席会议的主要领导和嘉宾有中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧，农业农村部农村经济研究中心主任、中国村社发展促进会副会长宋洪远，陕西省宝鸡市人民政府副市长王宁岗，江苏省张家港市人民政府副市长徐平观，中共武胜县委副书记李良全、武胜县人大常委会副主任侯德礼，武胜县副县长刘勇，武胜县政协副主席刘廷斌，中共十九大代表、中国村社发展促进会会长、江苏省华西村党委书记吴协恩，第十三届全国人大代表、山西省大寨村党总支书记郭凤莲，中国村社发展促进会副会长朱重庆、吴恩福、罗玉英、黄福水、孙跃明等名村官及来自全国各地的基层村干部共百余人参会。

会议由中国村社发展促进会主办，四川省武胜县承办。中国村社发展促进会副会长、上海九星村老书记吴恩福主持会议。

李良全首先在致辞中对与会嘉宾的到来表示欢迎和感谢，并向大会介绍了武胜县的基本情况。李良全说，武胜县风光秀丽，人文气息浓郁，乡村独具魅力，有“嘉陵明珠”之美誉，是全国休闲农业与乡村旅游示范县。武胜县积极实施乡村振兴战略，白坪一飞龙乡村振兴示范区坚持“产村相融、农旅结合”发展理念，大力发展休闲农业与乡村旅游，致力打造城乡统筹示范区、产业融合发展区、生态宜居样板区、农耕文化传承区。

宋洪远就实施乡村振兴战略作了精彩解读。他说，为了贯彻落实这一战略，党和国家做了一系列重大安排部署，无论是去年高规格的中央农村工作会议，还是今年发布的中央一号文件，其主题都是实施乡村振兴战略。农业农村部组建与调整，加强了党和国家对“三农”工作的

领导，确保乡村振兴战略的实施。宋洪远希望广大农村基层干部要熟读政策，找对路子，确保措施落地。

中国村社发展促进会会长、全国“村长”论坛执委会主任吴协恩作执委会一年来工作报告。报告指出，一年来，在中国村社发展促进会和全国“村长”论坛组委会的领导下，在各位执委的共同努力下，成功举办了第十七届全国“村长”论坛；在助力乡村振兴方面，发挥先进村庄产业振兴的示范引领作用，推动乡村人才振兴，尤其注重加强对少数民族村乡村振兴领军人物的培养；接力“红石榴帮扶行动”，凝心聚力推进脱贫攻坚等。执委会将贯彻落实十九大会议精神，积极贯彻实施乡村振兴战略，以“村长”论坛为平台，加大精准扶贫的工作力度，推动乡



第十三届全国人大代表、山西大寨村党总支书记郭凤莲（左二）为中共十九大代表、河北黄儿营西村党委书记宁小五（右一）等三位新增执委颁牌



① 全国“村长”论坛第十四次执委会议现场



② 中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧讲话



③ 农业农村部农村经济研究中心主任宋洪远解读乡村振兴



④ 中国村社发展促进会副会长吴恩福主持会议



⑤ 中国村社发展促进会副会长罗玉英宣读新增执委名单

村全面振兴。

会议听取了第十八届全国“村长”论坛举办地陕西省宝鸡市关于论坛筹备情况的汇报；听取了第十九届全国“村长”论坛举办地江苏省张家港市和承办村永联村有关社会经济发展情况的介绍。

中共十八大代表、江西省进顺村党委第一书记罗玉英宣读了新增执委名单，第十三届全国人大代表郭凤莲为新增执委颁牌。

中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧作总结讲话。段应碧提出了三点希望：一是要进一步把“村长”论坛办好，为各地村庄搭建好相互学习交流的平台；二是村干部

要把自己的村庄建设好，在实施乡村振兴战略中真正发挥好带头人的作用；三是新思路、新形势下要有新产业、新发展，特别是要加快产业转型升级，推动乡村全面振兴。

下午，全体与会人员深入白坪—飞龙乡村振兴示范区，参观学习和考察，了解白坪—飞龙乡村振兴示范区规划建设理念，学习“红岩精神”；近距离观赏竹丝画帘的制作流程，对其精湛的技艺赞不绝口；体验酿酒、豆腐制作等民间工艺，感受原汁原味的乡土文化……参观者纷纷表示，武胜文化底蕴深厚，产业发展势头良好，乡村振兴示范区处处体现创新的元素，特别是在乡村旅游方面，探索出了一条可资借鉴的路径。 **村**



发挥五大优势 推进乡村振兴

——在全国“村长”论坛第十四次执委会议上的致辞

中共武胜县委副书记 李良全

大家上午好！中国村社发展促进会选择在武胜举办全国“村长”论坛第十四次执委会议，这是我们的荣幸。在此，我谨代表中共武胜县委、武胜县人民政府对大家表示诚挚的欢迎，向一直以来关心、支持武胜发展的各位嘉宾致以崇高的敬意和衷心的感谢！

武胜县位于四川省东部，嘉陵江中下游，隶属邓小平故里广安市，辖31个乡镇，515个行政村，幅员面积966平方公里，总人口85万，是全国休闲农业与乡村旅游示范县、全国商品粮生产大县、全国生猪生产百强县、全国平安建设先进县、全省农村改革综合试验区。

党的十九大提出了实施乡村振兴战略，我县率先行动，先行先试，建成了辐射三个乡镇、占地50平方公里的白坪一飞龙乡村振兴示范区。该示范区以全省第二轮产村相融、成片推进新农村示范区建设为先导，坚持规划编制、镇村建设、产业发展、基础设施建设、公共服务完善、社会管理“六个统筹”，实施集体产权制度、适度规模经营、新型经营主体培育、农业服务体系、建设资金筹措、区域运行机制“六项创新”，实现了产区变景区、产品变礼品、劳动变运动、一业变多业、打工变创业、农民变居民“六大转变”。目前，该示范区成功创建为全国休闲农业与乡

乡村旅游示范点、国家AAAA级旅游景区，被省财政厅、省委农工委纳入全省“田园综合体”建设试点，也被中国村社发展促进会授牌为乡村振兴先行区。武胜乡村振兴试点能收到实效，主要得益于五大优势。

一是交通区位独特。地处川渝结合部，交通方便快捷，半小时可至周边5个区域性城市，一小时达重庆，两小时到成都。二是经济社会发展良好。2017年全县GDP增长8.1%，地方公共财政收入增长11.5%，固定资产投资增长16.7%，社会消费品零售总额增长13.5%，城镇居民人均可支配收入增长8.6%，农村居民人均可支配收入增长9.4%。三是产业基础较好。深入推进农业供给侧结构性改革，建成优质粮油、优质生猪、晚熟柑桔、优质蚕桑等主导产业、特色产业基地30万亩；创建“宝珍牌生丝”“胖大妈”2个中国驰名商标，“武胜仔猪”“武胜脐橙”“武胜金甲鲤”3个国家地理标志商标。四是自然生态资源优良。嘉陵江流经县域117公里，涉及11个乡镇、403平方公里、

37.3万人，保护利用前景广阔，拥有2个国家AAAA级风景区和1个国家水利风景区。五是文化底蕴深厚。是中国民间文化（竹丝画帘、剪纸）艺术之乡，也是蜚声中外的《红岩》作者、著名作家杨益言的故乡，乡村旅游文化节、乡村马拉松、乡村自行车联赛等节会赛事已形成乡村文化品牌，乡村文化价值潜力巨大。

下一步，武胜将以实施乡村振兴战略统揽全局，以《乡村振兴全域空间发展战略总体规划》为指导，以“建设美丽乡村、创造美好生活”为载体，全域规划、全面建设、企业发展、全民参与、全程推进乡村振兴。

此次活动为全国广大农村基层干部交流合作提供了难得机遇，对于我县加快实施乡村振兴战略具有十分重要的意义，恳请各位领导、专家及来宾为我县乡村振兴多提宝贵意见和建议！

最后，预祝活动取得圆满成功！**村**





全国“村长”论坛执委会一年来工作报告

中国村社发展促进会会长 吴协恩
全国“村长”论坛执委会主任

今天，来自各地的全国“村长”论坛执委会委员相聚四川武胜，举行第十四次执委会议。首先，我代表中国村社发展促进会、全国“村长”论坛执委会，向给予本次会议大力支持的武胜县委、县政府表示衷心的感谢！

一年来执委会的工作总结

去年6月，我们在海南儋州召开了第十三次执委会议，转眼一年过去了。一年来，在中国村社发展促进会和全国“村长”论坛组委会的领导下，特别是在各位执委的共同努力下，我们顺利完成了各项工作任务。

一、成功举办了第十七届全国“村长”论坛。这届论坛于去年11月份在广西玉林鹿塘村举行。论坛以“新时代·新动能·新田园”为主题，期间举行了“十九大与‘三农’”主题报告、乡村投资发展大会、名村官报告会、少数民族村庄发展交流会等，这些活动都很好地反映了村促会“为村庄服务，为村官服务”的宗旨。实际上，就是体现了“利他”，利他就是利己，你为别人着想就是为自己着想，你让别人舒服了，别人更会让你舒服。在上一届论

坛闭幕式上，陕西省宝鸡市东岭村接过了会旗，拉开了新一届论坛的序幕。

二、积极实施乡村振兴。结合习总书记提出的“五个振兴”，过去一年执委会创新作为，助推产业振兴。促产业振兴。上一届全国“村长”论坛上，我们表彰了10个乡村振兴先进村庄或单位，发挥他们的示范和引领作用。一年来，我们还先后采用“村长”论坛走进地方、交流会、座谈会等形式，充分挖掘村庄的特色产业，大力宣传村庄转型发展的宝贵经验。促人才振兴。习总书记曾强调：“农村要发展好，很重要的一点，就是要有好班子和好带头人！”在我看来，乡村振兴的重中之重，就是要抓好“关键少数”，也就是抓好干部、抓好带头人、抓好一把手。这些年来，我们特别注重对少数民族村官的培养，去年在云南举办了中国少数民族村庄发展论坛，启动了少数民族村官培训计划。去年9月，云南延津县14名少数民族村官代表前来华西培训，期间还到常熟蒋巷、无锡山联、上海杨王等名村参观学习，进一步开阔了视野、更新了观念。今年5月，由村促会牵头，又组织了云南36名少数民

族村干部，赴华西村、永联村、皇城村等学习和培训。我们执行委员中的许多优秀村官，还热心地对后备力量进行传帮带。促文化振兴。我们注重乡村传统文化的挖掘和保护，帮助浙江花园村建设“中国农村博物馆”，帮助河南干河陈村建设“全国‘村长’论坛纪念馆”，帮助山西振兴村建设“村志博物馆”。我们还对习总书记考察过的江苏徐州马庄村进行了深入的宣传报道。促组织振兴。我们通过大量的工作，发掘村庄党建经验、组织党建研讨，请湖南韶山村、浙江七一村、陕西晨钟村等党建先进村的书记介绍经验，以推动更多村庄党建工作的开展。

三、全力推进了脱贫攻坚。一年来，我们执委中的绝大部分在精准扶贫上都付出了很大的心血。像去年“村长”论坛上，有10个执委所在村与欠发达地区的村庄签约结对。继2015年在云南启动“红石榴”帮扶后，该行动一直在进行。江苏的华西、永联、长江、蒋巷，山西的大寨、皇城，上海的九星，北京的果园、郑各庄，浙江的航民、花园，陕西的晨钟、和平等名村，有的与贫困地区村庄合作项目，有的给予免费培训，有的援建学校，有的直接捐款捐物。

过去一年，执委们关注和支持《中国村庄》杂志的编辑出版工作，像陕西省东岭村、山西省皇城村等，就给予杂志很大的支持。过去的一年，我们还邀请专家团队对一些地区创建农业公园，给予了科学指导和相关帮助，展现了“乡村让城市更向往”的新形象。

当前及今后一年的主要任务


进入新时代，中国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。在我看来，高质量发展，不是简单的某个方面高质量，而是全面高质量，乡村振兴同样需要高质量。因此，执委会今后一年的各项工作，都要围绕“高质量”这一总要求开展。

一是高质量做好第十八届全国“村长”论坛的筹备工作。今年9月将在陕西省宝鸡市东岭村举办的全国“村长”论坛，这是在改革开放40周年节点上召开的村官盛会，我们一定要把它办好。改革开放，离不开思想解放。我们吴仁宝老书记生前常讲：“解放思想要有思想，改革开放要有方向”。怎样解放思想？古语说：“四十不惑”，我的看法，解放思想就要“四个不惑”：不惑于固有观念、不惑于已有成绩、不惑于外界喧哗、不惑于道路曲折。更好

地举办全国“村长”论坛，同样离不开解放思想，因为“过去的钥匙打不开现在的锁”，再不能简单地用过去的办法做现在的事。我们要认真总结经验，不断创新论坛的内容及形式，不断提升论坛的质量和效果，使它更加符合广大村官的需求。今年，我们还要做好“40年·40村·40村官”的推介宣传工作。

二是高质量培养乡村振兴领军人物。不管是硬实力，还是软实力，归根到底靠人才实力，需要大批人才做后盾。以前是“招商引资”，现在是“招才引智”，对于城市和农村，都是如此。最近几个月，国内许多城市纷纷推出吸引高学历人才落户的政策，但绝大部分只是给钱、给户口、给房子。我们的体会，吸引人才，需要给钱、给户口、给房子，但更多的要以企业为主体，最关键的是给人才当好助手、做好服务，给他们成长空间、给他们创业环境、给他们施展平台。特别是要可持续地培养人才，正如我们老书记常说的：“干农村工作，要有长期行为”。因此，我们要进一步发挥和挖掘中国十大名村在基层干部培训方面的经验和潜力，做好村官培训工作，真正达到总书记提出的：“培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的‘三农’工作队伍！”

三是高质量实施精准扶贫。我们要以全国“村长”论坛为抓手，通过名村带动，加大对少数民族地区和欠发达地区村庄的扶贫力度，包括资金支持、项目支持、智力支持、信息支持等。我认为，扶贫并不是单纯地给点钱就行的。给钱是一方面，更重要的是给点子、给政策、给思路，思路决定出路，思路不准可能就是绝路。像有些地方给它一些资金，可能解一时之困，但解决不了长久问题。还有一些地方，虽然具备明显的区位优势，但缺乏“化优势为产业”的具体办法。我们要做的，就是通过各种有效方式，引导它们挖掘自身特色、建造增收载体、实现自力更生。

同志们：总结过去是为了更好地应对未来；直面不足是为了更好地积累经验。乡村振兴，不是一年、两年就能成功的，也不是五年、八年就能成功的，可能需要数十年，甚至几代人的共同努力。路途虽然遥远，过程虽然艰辛，但只要我们按照从中央到地方各级组织的精神办、结合自身的实际干，我相信中国农业一定会更强、中国农民一定会更富、中国农村一定会更美！

（本文有删节）



宝鸡欢迎您 东岭欢迎您

陕西省宝鸡市人民政府副市长 王宁岗

初夏六月，靓境新妆；美丽武胜，高朋满座。今天，我们满怀喜悦之情相聚在诗画山水、人杰地灵素有“嘉陵明珠”之美誉的广安武胜，参加全国“村长”论坛第十四次执委会议，作为第十八届全国“村长”论坛举办城市——宝鸡的代表，我深感荣幸。首先，我代表宝鸡市委、市政府，对全国“村长”论坛第十四次执委会的顺利召开表示热烈的祝贺！向长期以来关心支持宝鸡发展的各界朋友表示衷心的感谢！

宝鸡古称“陈仓”，位于陕西关中平原西部，辖3区9县和1个国家级高新技术产业开发区，面积1.81万平方公里，人口378万，是国家关天经济区副中心城市。宝鸡区位优势明显，处于西安、兰州、银川、成都四个省会城市的几何中心，是我国承东启西、连接南北的重要交通枢纽。宝鸡历史文化悠久，是炎帝故里、周秦

文化发祥地，诞生了影响中华民族三千多年的《周礼》《周易》和《诗经》，演绎了著名的“封邦建国”“周公吐哺”“暗渡陈仓”等历史典故。宝鸡工业基础雄厚，以汽车及零部件、钛及钛合金、机床工具、轨道交通、烟酒食品、煤炭化工等为代表的九大产业集群优势明显，是中国品牌经济城市和国家科技成果转化示范基地。宝鸡旅游资源丰富，有佛骨圣地、青铜器之乡、民间工艺美术之乡的美誉，法门寺、太白山5A级景区享誉中外。宝鸡生态环境良好，南依秦岭，渭水中流，宝鸡也是嘉陵江的源头，山川兼备，森林覆盖率55.26%。宝鸡先后获得国家文明城市、国家生态园林城市、国家森林城市、国家卫生城市和中国人居环境奖等多项殊荣。2017年，全市实现生产总值2179.8亿元、工业总产值3196.4亿元，完成地方财政收入81.1亿元，城乡居民

人均可支配收入分别达到34351元、11209元。

在美丽宝鸡的中心地带，坐落着一个经济发达、和谐文明、富有活力的村庄——东岭村。东岭村共210户、812人。上世纪80年代以来，东岭村在村党支部书记李黑记同志的带领下，以村办企业东岭集团为依托和支撑，按照“村企合一，以企带村，共同发展”的思路，务实苦干，开拓创新，走出了一条“小加工起步、大流通发展、工业化扩张、资本化裂变”的跨越发展之路，东岭村已发展成为陕西省经济第一村、西部第一村、“中国经济10强村”。2017年村民户均资产超过300万元，人均纯收入达到10万元，人均住房面积超过80平方米，先后荣获“全国文明村”“中国十佳小康村”“中国幸福村”等百余项殊荣。东岭集团是陕西省最大的民营企业。公司以工业生产为基础，并涉及供应链服务、矿产资源、房地产、金融投资等产业领域，发展成为集金属冶炼、物流贸易、矿产开发、金融投资、房地产等产业为一体的大型企业集团。截止2017年，总资产382亿元，总收入1300亿，员工1.8万名，下辖100多个成员企业（公司），分布在西安、兰州、西宁、银川、包头、乌鲁木齐、成都、重庆、长沙、郑州、贵阳、昆明、武汉、南昌、合肥等30多个中心城市，位列“中国企业500强”第161名，“中国民营企业500强”第28名。


党的十九大提出要实施乡村振兴战略，今年恰逢我国改革开放40周年，第十八届“村长”论坛在这样时间节点上举办，政治、社会和经济影响意义非常重大。第十八届全国“村长”论坛在宝鸡举办，既是对我市工作的支持和信任，也是对我们今后发展的鼓励和鞭策，对于东岭乃至宝鸡的改革与发展，具有十分重要的促进作用。为此，我们宝鸡市委，市政府高度重视，成立了高规格的论坛筹备委员会，下设多个工作组，多次召开专题会议，听取筹备情况，协调推进各项工作。同时，在中央和省、市级媒体展开系列宣传活动，着力营造浓厚氛围，扩大论坛影响力。东岭村作为承办村，也制定了详细台账、把工作细化量化，责任到人，确保筹备工作有条不紊，扎实推进。

通过与中国村社发展促进会协商，并结合宝鸡市委、市政府主要工作安排以及当地气候等综合因素，我们初步拟定了第十八届全国“村长”论坛活动方案。论

坛时间，拟定在9月19日—21日，9月19日报到，20日—21日举办正式论坛，22日结束。论坛议程：初步确定由开幕式、论坛大会、乡村投资发展大会、少数民族村官代表活动、文艺晚会、闭幕式，以及宝鸡市项目考察等7个部分组成。初步设想，55个少数民族村官代表提前一天（9月18日）到达，参观东岭，和村委会班子成员及村民代表交流互动，并由东岭村党委书记作主题演讲；9月19日，上午报到，下午召开论坛预备会议，晚上举行欢迎晚宴；9月20日，上午举行论坛开幕式，然后举行主论坛，下午举办分论坛，每个分论坛选取2~3个村作实践经验介绍，邀请1位专家学者作专题报告，晚上参观；9月21日，上午参观，下午举行闭幕式，晚上举行联欢会，观看富有宝鸡文化特色的文艺晚会。接待安排方面，本届论坛预计参会代表在1000人以上，我们把主会场安排在东岭村投资建设的“宝鸡市东岭皇冠假日酒店”，该酒店属于洲际集团旗下的全球连锁酒店，是我市的地标建筑。同时，在假日酒店附近安排了10多个酒店，可以满足所有参会代表住宿。对于会务和住宿标准，将严格按照中央“八项规定”要求执行。同时，我们将组织志愿者进行会务服务，竭力做好各项筹备工作。

现在距论坛召开只剩100多天，筹备工作已进入关键阶段，我们将根据本次执委会提出的意见和要求，结合实际情况，加快推进各项筹备工作。一是加强与中国村社发展促进会的沟通联络，进一步完善实施方案，细化服务流程，明确分工，无缝对接，确保各项筹备工作落实到位。二是加快招商项目的准备和对接，尽快达成合作意向，带动宝鸡和全国各地名村的合作发展。三是在中国村社发展促进会的指导下，加快开幕式、闭幕式、文艺晚会等各项工作的筹备。

承办第十八届全国“村长”论坛，对于宝鸡来说，既是荣誉更是责任，我们将在中国村社发展促进会的有力指导下，全力以赴做好各项工作，努力把这次论坛办成一届影响广泛、成效显著、反响热烈的盛会。借此机会，我们也邀请各位领导、各届朋友到宝鸡来考察指导，多为我们的工作问诊把脉、传经送宝。

金秋九月，是一个充满希望和满载丰收的美好季节，值得期待，相约九月，宝鸡欢迎您，东岭欢迎您！



张家港市有信心有能力 办好第十九届全国“村长”论坛

江苏省张家港市人民政府副市长 徐平观

张家港市位于长江下游南岸，是江苏省苏州市所管辖的县级市，是沿海和长江两大经济开发带交汇处的新兴港口工业城市。市域总面积999平方公里，其中陆域777平方公里，下辖8个镇、1个现代农业示范园区、1个双山岛旅游度假区，153个行政村，135个社区居委会，总人口163万，其中户籍人口93万。具体可用几句话来描述张家港：

年轻的建制，古老的土地。张家港历史上曾经分治于常熟、江阴，1962年从两县各划出部分地区合并成立沙洲县，1986年撤县建市，并以境内天然良港——张家港港命名。张家港虽然建制仅56年、建市仅32年，但沿江成陆时间已有万年之久，经考证，东山村遗址距今有8000年历史，比太湖流域河姆渡遗址还早1000年，被称为2010年“全国十大考古新发现”，市内共发现10多处新石器时期古文化遗址。

厚重的人文，鲜明的特质。张家港是全国唯一的“中国吴歌之乡”，河阳山歌被列为国家级非物质文化遗产。黄泗浦是鉴真东渡的成功启航地。张家港自古崇文尚教、人才辈出，有苏州地区第一个状元陆器，走出了张光斗、钱人元等7名中科院院士。“团结拼搏、负重奋进、自加压力、敢于争先”的张家港精神被列为苏州“三大法宝”之

一。荣膺全国文明城市“五连冠”，囊括文明镇、村、单位等7项荣誉，开创了县级市在单届评比中实现文明奖项“大满贯”的先河，先后获得全国首个联合国人居奖、首届“中国生态文明奖”等200多项国家级荣誉称号。

雄厚的实力，优越的民生。全市综合实力一直位居全国百强县（市）前三甲。2017年，地区生产总值达2606亿元、公共财政预算收入达210亿元，以全国万分之一的土地面积，创造了近千分之四的GDP和千分之一的公共财政预算收入。自主培育和引进世界500强企业56家，拥有入库税收超10亿元企业4家，超5000万元企业92家。19家境内上市公司总市值近3000亿元，列苏州县（市）第一。人均GDP3.28万美元，超过亚洲四小龙中的韩国和中国台湾地区。

我市历来重视“三农”工作，将其作为高水平全面建成小康社会的最基础保障，始终坚持以城乡一体化发展为统揽，以富民强村为核心，深化农村改革，加快推进农业现代化，“三农”工作持续向好，稳步发展，努力走出具有张家港特点的乡村振兴路子。

第十九届全国“村长”论坛将于2019年在我市永联村举办，我们有信心有能力办好这届论坛，为各地农村基层干部相互交流、相互学习搭建好平台。📖（本文有删节）



永联村举办第十九届全国“村长”论坛 所具备的优势

江苏省张家港市永联村党委书记 吴惠芳

衷心感谢中国村社发展促进会决定将第19届全国“村长”论坛放在我们永联村举办。这既给了我们服务乡村振兴的机会，同时也给了我们展示永联、宣传永联的机会。永联村举办全国“村长”论坛已具备以下优势。

一、具有可供全国农村考察借鉴的成功案例

我们永联村，1970年在长江边上围垦建村，起初只有700多人、800亩地。由于地势低洼，十涝九灾，一直是全县最小、最穷的村庄。1978年，上级党委派吴栋材同志到永联村，任第七任工作组组长、第五任党组织书记，同时借助改革开放的东风，给永联村带来了生机和活力。今天的永联村，土地面积10.5平方公里，合作社社员1.1万人，已经实现了“四个99%”：99%的耕地实行了集约化、规模化、市场化经营管理，99%的劳动力实现了就地就业，99%的村民享受到了城镇居民的生活条件，99%的村民享受到比城镇居民更加优越的福利和保障。此外，永联村连续五届获评“全国文明村”，并获得“全国民主法治示范村”“国家级生态村”等众多荣誉；2010年上海世博会和2015年米兰世博会，两次作为中国农村城镇化的成功案例，向全世界展示中国农村的风采。2017年，全村实现销售收入403亿元、利税70亿元，今年1—5月，已实现利税28亿元。

40年的发展实践，永联村形成了5个方面的经验和启示，可为全国农村的发展振兴提供借鉴：

一是永联村的发展道路：工业化牵引，带动城镇化，进而实现农业现代化；二是永联村的发展动力：集体主义、共建共享、共同富裕；三是永联村的发展保障：与时俱进地创新乡村治理机制；四是永联村的发展保证：经济要发展，精神要文明；五是永联村的发展核心：选准一个好书记，建设一个好班子，贯彻落实党的好政策。

二、具有较为完善的会务保障能力

我们永联村位于长三角腹地，临江近海，交通便利，距苏州、无锡、上海仅1小时左右车程。

永联文化活动和永联议事厅，均为多功能、信息化的会务中心；其中，文化活动中心可同时容纳1300人开会；永联议事厅主厅可同时容纳280人开会，另有8个大小不等的会议室，配有同声传译系统、无纸化会议系统、会议摄像追踪系统等设施，可充分满足高级别会议需求。永联村域内建有永联小镇度假酒店等食宿场所，共计有169个房间、约300个床位，可满足参会人员住宿需求。自2010年以来，永联村相继举办过中国首届农村发展论坛、中国农耕文化节、中国城镇化进程中的乡村治理研讨会、中国社区发展协会年会等全国性会议，积累了比较丰富的办会经验，提升了重大会议后勤保障能力。

诚挚邀请在座的各位领导和专家，莅临永联村考察指导，献计献策！**村** （本文有删节）

知名村庄与武胜县乡村振兴示范村结对仪式暨乡村振兴专题学习会召开

（本刊讯）6月10日下午，全国知名村庄与武胜县乡村振兴示范村结对共建仪式暨乡村振兴专题学习会在四川省武胜县白坪—飞龙乡村振兴示范区召开。中农办原主任段应碧、农业农村部农村经济研究中心主任宋洪远、中共武胜县委书记毛加庆、福建省龙岩市西安社区党委书记章联生、江苏省张家港市永联村党委书记吴惠芳等结对村庄代表及武胜县各乡镇基层干部共百余人参加会议。

在仪式上，毛加庆首先致辞。他说，武胜县按照“产业兴旺、生态宜居、治理有效、乡风文明、生活富裕”总要求，以“建设美丽乡村、创造美好生活”行动为载体，全域、全面、全业、全民、全程推动乡村振兴，成功创建为全国休闲农业与乡村旅游示范县，纳入四川省“田园综合体”建设试点，白坪—飞龙乡村旅游示范区创建为乡村振兴先行区等。武胜县虽然在推动乡村振兴发展上取得了一定成效，但与各地知名村庄相比，还有一定差距。武胜县将以此次结对共建为契机，与各知名村庄一道拓展合作

领域、丰富合作内涵、完善合作机制，促进更深层次全面对接、更高水平联动发展，努力形成优势互补、资源共享、共同发展的乡村振兴新格局。

在结对共建签字仪式上，北京郑各庄村对接武胜县白坪乡高洞村、山西振兴村对接三溪镇桐子岩村、山西皇城村对接三溪镇观音桥村、重庆民主村对接街子镇青龙湾村、山东九间棚村对接鸣钟乡龙庙村、江苏永联村对接飞龙镇芦山村、陕西西荷社区对接宝箴塞镇方家沟村、陕西晨钟村对接万善镇羊城村、福建西安社区对接烈面镇高峰村、江苏马庄村对接飞龙镇梅托村，双方结成帮扶共建对象，加快推进农业农村现代化，共同推进乡村振兴战略贯彻落实。

在随后召开武胜县乡村振兴专题学习会议上，“三农”专家宋洪远，第十至十三届全国人大代表、福建省龙岩市西安社区党委书记章联生，第十三届全国人大代表、江苏省张家港市永联村党委书记吴惠芳先后作乡村振兴专

题报告。宋洪远主要围绕乡村振兴战略的提出背景、要求和主要任务等方面作报告。在谈到怎样推进实施乡村振兴战略时，宋洪远从产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效和生活富裕五项任务进行了解读。他表示，实施乡村振兴战略是实现“两个一百年”奋斗目标的要求，是新时代我国社会主要矛盾转化提出的新要求；实施乡村振兴战略要坚持农民的主体地位，坚持乡村全面振兴，要循序渐进，注重质量。章联生妙语连珠，与在座村干部分享了社区党建经验；吴惠芳的报告融会贯通，深入浅出。整场报告气氛热烈，赢得了武胜县各乡镇干部的一致好评。 **村**



村庄共建签字仪式

促进更深层次全面对接

——在全国知名村庄与武胜县乡村振兴示范村结对共建签字仪式上的致辞

中共武胜县委书记 毛加庆

千里嘉陵武胜长，江畔田园好风光。今天，我们欢聚一堂，隆重举行全国知名村庄与武胜县乡村振兴示范村结对共建签字仪式，这是一个非常值得纪念的日子。在此，我谨代表中共武胜县委、县人大、县政府、县政协以及85万热情好客的武胜人民，向一直以来关心支持武胜发展的各级领导表示衷心的感谢！对来自全国各地的知名村庄和各位朋友表示热烈的欢迎！

武胜，隶属小平故里广安市，位于四川省东部，嘉陵江中下游，幅员面积966平方公里。历史文化悠久，交通区位独特，自然资源富集。近年来，我县按照“产业兴旺、生态宜居、治理有效、乡风文明、生活富裕”总要求，以“建设美丽乡村、创造美好生活”行动为载体，全域、全面、全业、全民、全程推动乡村振兴，成功创建为全国休闲农业与乡村旅游示范县、全国平安建设先进县，四川省“三农”工作先进县，纳入全省“田园综合体”建设试点，白坪—飞龙乡村旅游示范区创建为乡村振兴先行区，白坪乡、飞龙镇被命名为省级生态乡镇，卢山村、高洞村、白坪村、观音桥村荣获“中国十大最美乡村”“中国最美休闲乡村”等称号。

虽然我县在推动乡村振兴发展上取得了一定成效，但与各知名村庄相比，还有一定差距。西安村，连续28年经济社会发展综合实力名列闽西村级首强，被人们誉为“闽西第一村”。永联村，在全国60万个行政村中，经济总量前三，上交税收前二。马庄村，探索出的乡村振兴善治之路，极具特色的“马庄文化”和“马庄现象”，获得了习近平总书记的高度



武胜县委书记毛加庆（右）介绍乡村旅游示范区创建情况

肯定。以及皇城村、振兴村、郑各庄村、九间棚村、晨钟村、西荷社区、民主村等知名村庄，均为推动乡村振兴发展作出了积极的贡献，是我们学习的楷模。我们将以此次结对共建为契机，与各知名村庄一道拓展合作领域、丰富合作内涵、完善合作机制，促进更深层次全面对接、更高水平联动发展，努力形成优势互补、资源共享、共同发展的乡村振兴新格局。

各位领导、各位朋友，武胜山好、水好、人更好，在此，我们热诚欢迎你们走进武胜，纵情美丽乡村，感受田园风景，共度难忘时光。同时，我们衷心希望各位领导、各位朋友一如既往地关心、支持武胜的发展。

最后，真诚祝愿共建合作成功顺利！我们共同培植的友谊与合作之树枝繁叶茂，硕果累累！祝各位领导、各位朋友身体健康、工作顺利、阖家幸福！**村**

编者按：2018，中国农村迎来改革开放40周年。为展示40年来我国农村改革发展取得的伟大成就，讴歌中国农民的改革精神，中国村庄杂志自本期起设立“村庄40年”栏目，陆续展示40年来各地村庄的发展变化。敬请关注！

解放思想不停顿 改革开放不止步

■文/江苏省江阴市华西村党委书记 吴协恩



中国改革开放走到了第40个年头，我们华西村作为新农村建设的践行者、乡镇企业的先行者、共同富裕的坚持者，40年来实践改革开放、受益改革开放，今后还要更加深入地推进改革开放。古语说：“四十不惑”，我们华西也要做到“四个不惑”：不惑于固有观念、不惑于已有成绩、不惑于外界喧哗、不惑于道路曲折。

第一，不惑于固有观念，解放思想不停顿。江苏省委书记娄勤俭曾深刻指出：“解放思想是一个永恒的主题，没有解放思想和改革创新，就没有江苏发展的良好局面！”吴仁宝老书记生前也常讲：“解放思想要有思想，改革开放要有方向”。我们80年代把握“统与分”的辩证；90年代化解“公与私”的矛盾；新世纪初实现“量到质”的转型；十八大后明确“好与久”的思路。实现这四次思想大解放，得益于我们始终“听中央的不走样、听外部的不走神、听老百姓的不走偏”。在我看来，只要是发展为民的思想，就可以用来解放我们的思想。习近平新时代中国特色社会主义思想，就是更高质量改革开放的思想，就是更大格局解放思想的思想。

第二，不惑于已有成绩，转型发展不懈怠。1978年，华西全村交税28.18万元，2017年底交税13.56亿，增长了4812倍。村民的人均年收入



❶ 华西金塔与龙西国际大酒店



❷ 华西“长城”



❸ 华西在湖北天门建设的农商城项目

从1978年的220元，增长到了现在的9.05万元，增长了411倍，实现了“地创高产出，人创高素质”。这样的增长，与华西一贯坚持的“早转、快转，主动转、积极转”是分不开的，从农业到工业，再到金融、旅游、物流等服务业，华西的转型从来没有停滞过，未来也不会停。习近平总书记指出：“核心技术靠化缘是要不来的，只有自力更生！”现在，华西又从服务业逐步转向高精尖的智能制造业，我们用好美国人才资源，研发的半导体激光芯片和人工智能芯片，均实现了多个“从0到1”的突破，性能远超同类产品，激光芯片项目已落户常州武进高新区。无锡经过几十年的实践探索，走出了一条老工业城市高质量发展的新路子，“无锡制造”转向“无锡创造”。正如总书记强调的：发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力。过去来了华西村就是华西人，现在服务华西村就是华西人。华西现在企业高管中39%、中层干部中59%、员工队伍中超过92%都来自五湖四海。吸引高层次人才，关键要给成长空间、给创业环境、给施展平台。

第三，不惑于外界喧哗，改革开放不止步。听了总书记关于改革开放的重要论述，华西村民都觉得：华西虽然不是特区，但具备特区精神，因为几十年来华西

人一贯大胆试、大胆闯、主动改、扎实干。像经济到了“1+1>2”的阶段，过去靠“胆量”，现在就要靠“胆识”。我们不是以华西为世界，而是以世界为华西。因为开放带来进步，封闭必然落后！我们坚定不移地实施“走出去”战略。华西产业2004年走出江阴，十八大之后走出国门，我们到云南开采大理石，到重庆、湖北建设农商城，到波斯湾开展海洋工程，到日本学种大米，到莫桑比克开采花岗岩。华西不仅产业“走出去”，共同富裕的脚步也走了出去。2006年至今，我们已为全国20多个省、市、自治区培训基层干部40多万人次。改革只有进行时，没有完成时。2017年开始，华西正式实施用人改革、制度改革、股份改革，不分本村村民、外来职工，通过规范竞聘、同工同酬，做到公平公正、一视同仁。我认为，开放也是改革，改革为开放敞开大门，想要获得什么样的对外开放，就要实施什么样的对内改革，把改革进行到底，就是对开放最大的拥护！

第四，不惑于道路曲折，乡村振兴不动摇。改革开放虽是国家大事，但华西“不因村小而不为”。乡村改革开放是实现乡村振兴的必由之路。我们就是要“以人民为中心”，把华西打造成一个“农村都市”，既要有都市品质，又不失农村特色，城里有的各种服务设



鸟瞰华西



华西风光



华西海洋工程船正在海上作业

施，我们农村也要有。对此，我们制定了八条标准：发展更高质量、管理更具规范、生态更加宜居、文化更现繁荣、人才更大舞台、社会更多包容、幸福更有温度、干群更讲正气。实现高质量的“乡村振兴”，重在抓好“关键少数”，具体要以党建为抓手。华西党建，规定动作做到位，自选动作有特色，在干部监督上，通过弘扬民主、群众路线、无记名投票等方式，我们不是少数人监督多数人，而是多数人监督少数人；在干群联系上，与其握紧拳头让群众猜，不如张开手掌让群众看，我们实施党员联户“1+10”制度，由1名骨干党员联系10户左右村民，全村共有95名党员组长为970户村民家庭服务，每周入户，每月集中学习、传达从中央到地方

各级组织精神，并以“拉拉家常、谈谈家事”的方式，倾听、讨论村民诉求，从而拉近干群距离、促进邻里和谐。改革开放进入不惑之年，“不惑”需要不忘初心。

“有福民先享，有难官先当”，这是华西的“初心”。立足当前，面向未来，我们思想如何再解放？改革如何再出发？关键是“三个一”：迈出“第一步”、抓牢“一把手”、凝聚“一条心”。不出发，什么也没有；不再出发，已经有的也一样会失去！推进集成改革，就是江阴的再出发；建设农村都市，就是华西的再出发。我们的目标，就是要把华西打造成“两个一百年”：百年企业、百年村庄，为建设“强富美高”新江苏作出新的更大的贡献！**村**

追寻三秦名村嬗变跨越的足迹

——陕西省西安市和平村40年改革发展剪影

■文/陕西日报记者 董渺

40年前的改革开放从农村开始，不是偶然。农民要填饱肚子、吃饱饭，农村要改革也绝不止于共识。从小岗村18名壮汉签下“投名状”起，改革开放就先在中国千千万万个村落势如破竹展开。

在西安，有一个叫和平村的城郊村，也随之冲破思想桎梏，唤醒沉睡的土地，成为一段广为传颂的佳话。

村民饿肚子，花钱靠救济，土地承包到户撂荒低效益等问题在改革开放初期的和平村一点也没好到哪去。靠土地发展农业已经不能解决问题。

上个世纪80年代，和平村党支部书记白世峰毅然带领村民“走出去”打工，给城里人修路、通管道，为村集体赚到了第一笔钱，也为村上日后起步发展集体经济，奠定了一个极为宝贵的基础。

1988年，“私营经济是社会主义公有制经济的补充”载入宪法。1992年之后，民营经济进入高速发展时期。在陕西，各种民营中小企业如雨后春笋般涌现。

白世峰意识到，机遇来了！一些中小企业因西安高新区的“高门槛”望而却步，而和平村可以利用地域优势，建立工业园，从中筛选一批小而精、小而强的民营企业入住，通过收取租赁、提供服务促进区域产业转型发展、壮大村级集体经济。

方向已定，可建园区需要统一经营的连片土地怎么解决？土地从来都是农村的救命稻草，要想一时间将承包到户、条块分割土地农民手中反包到村上统一经营、可不是件容易事！挨家逐户地给村民做思想工作是不可少的，一次做不通做两次，一天做不通做两天，反包



① 全国劳动模范、和平村党委书记白世峰

白世峰同志感言>>

我是一个地地道道的农民。在村上任职30多年来，始终带着深厚的情感，竭尽全力地为父老乡亲们做了一些事情，也确实赢得了村民群众的爱戴和高度信任。我感到，在和平这块土生土长的土地上做事，心里很踏实；每天面对父老乡亲们，总感到很亲切。只要是真正为父老乡亲谋利益、做事情，我自己无论怎么作难受累、出力流汗，都是应该的、很值得，更是无怨无悔。多年来，我带领党员、干部和全村父老乡亲们一道，坚持走好共同富裕之路，不让一户落后掉队，这是我永不改变的情怀和责任；为和平村发展集体经济，使家家户户都能富裕起来，父老乡亲们见到我都是喜悦高兴的面孔，也是我最大的幸福！

新时代新阶段，和平村要继续紧跟西咸新区沣东新城城市化快速发展的步伐，充分发挥集体经济的实力及公司化、企业化经营管理优势，继续高度重视人才队伍的建设，充分发挥人才的智慧和创新能力，不断提升产业升级效益，始终坚持民主管理、制度立村、优化服务，不断提升区域环境的现代化水平，实现群众安居乐业，区域长治久安，迈向更高水平的富裕小康，当好新时代乡村振兴的典范和排头兵！



④ 和平村村民安置区

一家多一家、反包一块是一块，逐渐扩大村土地集约经营的规模。

建园初期，得知青海一家科技含量高、市场销路广的企业想搬迁，白世峰带村干部第一时间赶到青海，向企业承诺各种优惠条件，最终使其成为工业园引进的第一家企业。

“冬季睡牛毛毡房40多天加紧建设厂房，田野白天泥泞，只有在半夜上冻时和干部一起进地，抹黑挨冻架设电线杆，一次又一次地到信用社为企业争取贷款……”说起过往，白世峰记忆犹新，仿佛又回到了创业之初的那个激情岁月。

3个月后，厂房建成，该企业如期入驻，顺利投产，第一年就为村上交了10万元租金。在当时，干部们还是第一次见到这么多钱，别提有多高兴！建园第一年，村民人均就分到300元，大家开始尝到发展经济的甜头。

凭借诚信和优质的服务，中小企业争相入驻和平工业园。截至2012年，工业园入驻企业150余家，年产值超

过17亿元，上交国家税金7600多万元。集体给村民的年土地收入分配也上涨了十几倍、人均达到5000元！

当集体经济发展到一定规模和程度时，新的矛盾也开始出现：比如村民分红时产权不清晰，村民吃光分净思想抬头，农村传统体制无法有效对接市场、难以吸纳社会优秀人才，等等，成为制约集体发展新的瓶颈。

深层次的需求催生更深层次的改革和创新。

2008年，去发达省份的名村考察学习回来的白世峰决定在村上开始集体经济股份化改制，注册成立西安和平投资股份有限公司，将8000多万元经营性净资产的50%预留集体，另外50%量化到具体的329户、1347人村民名下。

这比2017年中央1号文件提出的农村“三变”改革整整提前了10年！然而，先“吃螃蟹”者，总要承受一些冷眼和怀疑：年年好好的分红，突然改股份制，是不是村干部有啥私心？好在时间总能给出一个公正的答案。股份改制后，和平村依托新的经济组织，积极争取西咸



和平村社区服务中心（2018年10月投入使用）



2015年8月，安置楼分配公开抓阄大会现场



和平新时代幼儿园（2018年9月开学）

新区好政策，大胆推进自主城改、实施主动城市化，再次成为西咸新区农村基层践行“创新城市发展方式”主题的排头兵。截至2017年，和平村集体经济净资产积累达5亿元，村民人均年收入超过4万元。

发展壮大村集体经济、推进农村城镇化、实行乡村振兴战略……国家连续推出一系列支农惠农政策，说到底就是要让广大农民都能参与发展、融入发展、都能充分享受发展的红利，过上好日子。

如今的和平村村民，每户都分到300平方米以上、配建中央空调的高品质楼房。西安地铁5号线在小区门口设有和平站。集购物、娱乐、公寓、办公为一体的大型现代城市商业综合体——吾悦广场与小区隔街相望。西安高新第一中学、和平村小学、和平新时代幼儿园等优质教育资源，为村民的孩子成长提供了优厚的便利……经过自主城改的和平村正在全面融入城市化，村民都实实在在地享受着城市化的红利。

和平村完成“三变”改革、自主城改、主动城市

化，不仅大幅增加了村民的家庭资产，让大家都能安居乐业，更重要地是解决了城中村改造后群众依托集体经济、长期富裕问题，实现了村庄可持续发展。

“最令我感动的是，城改中，我们村民没有上访，没有一个进入工地干扰工程现象！”说到城改，白世峰颇感骄傲，“群众的信任，村民的支持，才是我们和平村最宝贵的财富！”

和平村的变革折射出改革开放以来农村改革一路前行的轨迹，也再次印证：农村的每一次改革其实都是一次艰难转型，每一次发展都是一次观念的重建，每一次探索都是一次生产力的解放，每一次的尝试都是一次为村民增加更多获得感的有益实践。

白世峰说，下一步，和平村还要继续壮大集体经济，持续增加农民收入；同时，要让管理体系和服务团队辐射周边多村，整合、带动更多社会力量，助推乡村振兴！“少数人富了不算富，全村共同富，大家一起富，才算真正富！”



小岗村牌楼

小岗改革发展40年

文 / 韩延龙

小岗村位于安徽省凤阳县小溪河镇，距县城28公里。1955年成立互助组时，因地处岗地，起名“小岗互助组”，“小岗”由此得名。现辖19个自然庄，23个村民组，1040户、4173人，村域面积2.25万亩，其中农用地1.89万亩，可耕地面积1.36万亩。

40年前，发端于小岗村的“大包干”成为改革开放一声春雷，冲破思想桎梏，唤醒沉睡的大地。正是从那一年起，中国共产党领导亿万人民开启了改革开放的伟大变革，中国特色社会主义由此开启了伟大的实践征程。2016年4月25日，习近平总书记亲临小岗视察，将此举称赞为“中国农村改革的一声惊雷”，成为中国农村改革标志，进一步确立小岗村作为中国农村改革主要源地的历史地位。小岗村广大干群始终牢记习近平总书记“坚定不移深化农村改革，坚定不移加快农村发展，坚定不移维护农村和谐稳定”嘱托，锐意改革，砥砺前行，开启了极不平凡的追梦征程，为农村改革发展再探新路。2017年小岗村集体经济收入820万元，同比增长20.6%；小岗村农民人均可支配收入1.8万余元，同比增长11.98%。

40年来，江泽民、胡锦涛、习近平三任总书记亲临小岗村视察，并发表重要讲话，对小岗村改革发展提出

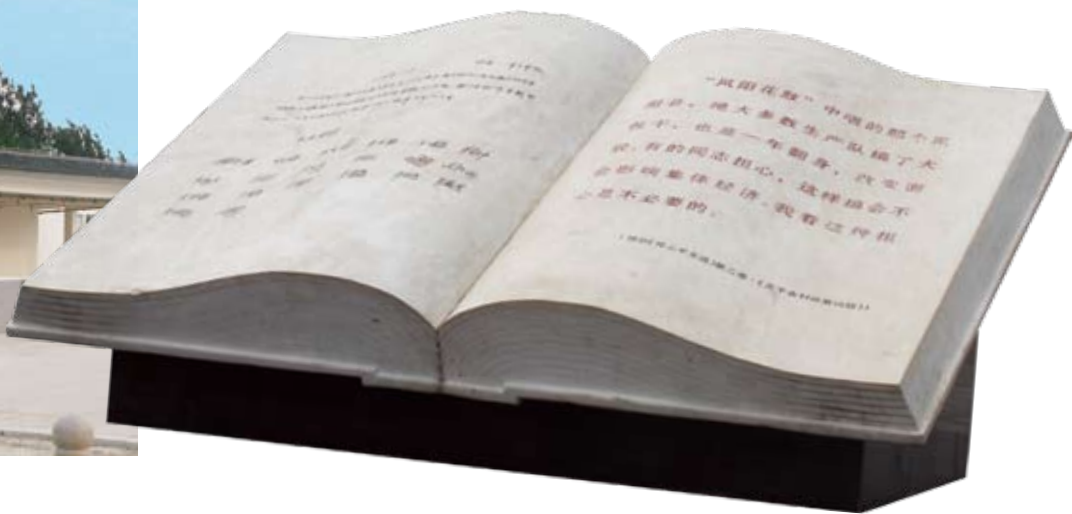
明确要求和殷切期望。

大包干诞生及文化溯源

大包干是小岗农民的伟大创举，但是，大包干的产生并不是一帆风顺的。

人民公社“一大二公”的生产经营方式，严重挫伤了社员的生产积极性，生产开始下滑，农民收入下降。直到1978年之前，小岗都是“吃粮靠返销，生产靠贷款，生活靠救济”的“三靠”生产队，每年秋收后几乎家家外出讨饭。

在“饿怕了”“穷急了”“捣散了”的困境下，当时的生产队干部共同商讨，一致认为，干脆撤掉作业组分开包干到户。现在社员都同意，我们瞒着上面干；瞒不住，大不了不当干部，撤职、处分随他便，到最后总不能不让我们种地！1978年冬，当时属梨园公社的小岗生产队召开了一次秘密会议，18个农户在同意“分田单干”的字据上，摁下18个鲜红的手印：“我们分田到户，每户户主鉴（签）字盖章，如以后能干，每户保证完成每户的全年上交和公粮，不在（再）向国家伸手要钱，要粮。如不成，我们干部坐牢杀头也干（甘）心，



大众社员也保证把我们的小孩养活到十八岁。”此后，小岗人在各自承包的土地上耕作，并由此拉开中国农村改革序幕。

1979年是小岗实行大包干的第一年，在遭遇罕见大旱的情况下，小岗村仍然取得大丰收。大包干所带来的变化不仅是物质层面，更是体制和精神层面的，而后者对国家和社会来说，意义更加重大、深刻和持久。

1980年5月31日，邓小平同志在《关于农村政策问题》的谈话中指出：“‘凤阳花鼓’中唱的那个凤阳县，绝大多数生产队搞了大包干，也是一年翻身，改变面貌……”

1980年9月27日，中共中央印发了《关于进一步加强和完善农业生产责任制》的通知指出，可以“包产到户”，也可以“包干到户”，并在一个较长的时间内保持稳定，大包干从此有了全国的“户口”。

红手印留下的沈书记

在党的十一届三中全会召开暨大包干诞生20周年、30周年前夕，江泽民总书记和胡锦涛总书记先后专程来到小岗村视察，并发表重要讲话。

在省市县各级党委的正确领导和关心支持下，小岗人以江泽民、胡锦涛总书记视察小岗村时的重要讲话精神为指导，与时俱进，全面贯彻落实科学发展观，抢抓机遇，乘势而上，形成了科学发展、和谐发展、快速发展的良好态势。

2004年2月，安徽省委选派沈浩同志到小岗村担任村党组织第一书记后，沈浩团结带领村“两委”干部和党员群众，开始了振兴小岗村的新征程。他到任后，开展了一个多月的调研走访，听取群众的意见和建议；组织大包干带头人、村党员干部和群众代表到华西、大寨等村考察学习。在此基础上，紧密结合小岗实际，确定了“发展现代农业、开发旅游业、招商引资办工业”三步走振兴小岗村的发展思路。通过招商引资促进产业发展，加强基础设施建设筑就发展之路，关心群众疾苦，为民排忧解难，沈浩同志在小岗村的6年，是贯彻实施“三步走”振兴小岗村的6年，是发展较快的6年，是凝心聚力和谐共进的6年，是村容村貌变化巨大的6年，也是村民收入增长较快、民生改善显著的6年。任职6年，沈浩为小岗发展鞠躬尽瘁——2009年11月6日，年仅45岁的他因积劳成疾而心脏病突发逝世于小岗村。

噙满泪水的小岗人又一次按下红手印，请求将沈书记永远地“留”在小岗……如今，在小岗村东北一隅的陵园内，沈浩安息在苍松翠柏之间，和他深爱的土地、牵挂的小岗融合在一起。

快速发展小岗实现大变样

为实现沈浩同志未竟事业，小岗村在中央和省、市、县各级党委政府的关心支持下，紧紧围绕建设美好乡村示范村和实现小岗“两年大变样”的总体目标，全面贯彻科学发展观，践行沈浩精神，锐意改革，勇于进



2018年2月9日，小岗村举行首次分红仪式。图为大包干带头人喜领分红包

取，使小岗村驶入了经济社会发展的快车道。

2012年起，小岗村以“美好乡村示范村”为发展标杆，以“经济繁荣、生活富裕、环境优美、民主和谐”为示范内涵，全力实施50项重点工程，加快建设美好乡村示范村，实现了小岗“大变样”。

抓好基础设施建设。围绕改善村容村貌，谋划实施了50项工程，让村庄功能形象更加完善美好，通过了省美好乡村示范村验收，2014年获得国家生态文化村殊荣。

大力发展现代农业、旅游业，强化项目建设。小岗村宝迪种猪科技有限公司、小岗村培训中心等招商引资项目相继在小岗村落户。同时，以金小岗现代农林科技园、小岗宝迪种猪科技有限公司为代表的招商项目发展更加迅猛，带动了小岗现代农业发展。

提升旅游品质。2013年以来，先后新建和改建了大包干纪念馆、沈浩同志先进事迹陈列馆、小岗游客中心等50个项目，小岗村红色旅游发展迈向新的征程。在成功申报国家4A级旅游景区后，小岗村逐步发展成为红色旅游考察地、乡村旅游度假地、致富思源地和爱国主义教育基地。大包干纪念馆新馆、沈浩同志先进事迹陈列馆相继对外开放，游客中心全面启用，为小岗村争创国家5A级旅游景区夯实基础。

推进村级集体经济发展。为增强小岗村自身造血功

能，按照打造“村企一体”的投融资平台和经济实体的理念，成立了小岗创新发展有限公司，利用小岗村的品牌等优势资源，盘活固定资产、激活存量资产，采取控股、参股、合资共建、合作开发、资金增值、品牌应用等方式，在文化、商贸、酒业、旅游等方面做了大量工作。

社会事业蓬勃发展。硬件基础夯实了，软件实力也要随之提高。小岗村把改善民生和发展社会事业摆在突出位置。在村集体经济发展壮大的基础上，村集体为村民统一购买了农作物保险、新型合作医疗保险和养老保险；富裕起来的村集体投入大量财力提高教师待遇，奖励优秀学生，补贴校车费用，每学期表现优秀的教师和学生都会获得村集体资金的奖励。

扎实推进小岗大提升

2016年4月25日，习近平总书记亲临小岗视察后，凤阳县坚持把学习贯彻习总书记视察小岗重要讲话精神作为首要政治任务，及时研究制定学习宣传方案和贯彻落实意见，谋划实施小岗村“三年大提升”行动计划，推动习总书记视察重要讲话精神落地生根、开花结果。小岗村“三年大提升”共确定136个项目，2017年组织实施88个项目，当年完成57项；今年组织实施82个项目，

目前正在有序推进。2017年小岗村入选中国十大最美乡村、中国美丽休闲乡村。

加快深化农村改革。围绕“处理好农民和土地的关系”这个主线，按照土地所有权、承包权和经营权三权分置并行的要求，重点实施了土地承包经营权确权登记颁证、集体资产股份合作制改革、“三变”改革、小型水利工程管理体制改革、土地承包权、流转经营权抵押贷款试点、农村宅基地和农房确权发证试点等13项改革试点。2015年7月8日，全省农村土地承包经营权“第一证”在小岗村颁发，小岗村全面完成1.36万亩土地承包经营权确权登记颁证，发放证书875本，发证率100%，让农民群众吃上了“定心丸”；2016年10月，小岗村启动集体资产股份合作制改革，以小岗村品牌等部分无形资产进行评估登记，并折算成3026万元入股小岗村创发公司，在小岗创发公司中占49%的股份，所获分红收益主要用于小岗村民的医疗、养老保险及其他社会福利、公益事业。2018年2月9日，小岗实现第一次集体经济收益股权分红，每位股民获得350元，加上村集体为村民承担的新农合、新农保和政策性农业保险，每个村民从集体经济中收益约600元。

加快推进小岗产业园建设。设立小岗农副产品深加工产业园，规划建设面积为5平方公里，与安徽农业大学达成协议，已完成总体规划、控制性详细规划等编制，PPP项目已完成招标并确定合作单位，目前道路及标准化厂房等基础设施正在加快建设。凤阳县专门设立总规模4亿元的产业发展基金，出台招引重大项目入驻实施办法，2016年以来，成功举办2批项目集中签约和开工仪式，签约项目14个，总投资10亿元的小岗盼盼食品项目已于今年4月25日正式开工。以此为依托，以小岗省级农业科技园区为基础，规划核心区4.2万亩，划分为“一镇四园”，即小岗特色旅游小镇、农产品加工园、现代园艺产业园、循环农业产业园、智慧农业示范园等五个功能板块，积极创建小岗国家农业科技园区。

加快发展现代农业。积极改善农业生产基础设施条件，实施引水上岗等农田水利工程，在燃灯水库引水干渠基础上，修建一级站、二级站提水配套设施，建设通达田间地头的饮水支渠、斗渠8公里，新修扩挖改造塘坝40余座；投入4800万元打造高标准农田，先后整治农田6300亩。2016年7月31日，安徽科技学院小岗村现代生态



2016年12月8日，小岗三年大提升首批项目开工签约



2018年4月25日，小岗村与陕西梁家河村签订合作协议

农业研究所挂牌，并选定4300亩高标准农田内60亩农田作为科技示范基地，双方合作建设小岗绿色无公害农产品科技示范基地，着力把小岗村打造成现代生态农业示范区。2016年9月23日，凤阳县与安徽农垦集团有限公司正式签订小岗村4300亩高标准农田合作协议，推行全程社会化服务“331”模式，建设小岗生态农业综合服务中心，着力把小岗村打造成为省内领先的现代生态农业产业化建设示范区。

从“分田到户”到“乡村振兴”。40年前，小岗人按下18个红手印，中国农村改革的脚步就再也没有停歇。秉承敢为天下先的精神，小岗人孜孜以求，从“吃饱饭”到“富起来”，这块中国农村改革的“试验田”不仅收获累累硕果，“小岗经验”也一次次走向全国，激扬起宏大的时代乐章。村

用“干”字精神铸就的中国美丽乡村

——辽宁省大梨树村改革开放40年的发展历程

在辽宁省东部的凤凰山脚下，有一个美丽的乡村。这是一方神奇的土地，在全村5131口中，4161人是满族，曾经贫穷落后的小山村，如今成为全省乃至全国“美丽乡村”的典范，这就是辽宁省凤城市大梨树村。

每一个初到大梨树的人，都会被一幅雄壮的画面所震撼：翠绿的山岭上，一座9.9米干字造型的火红色丰碑矗立其间。“干”字碑后是巨大的红字“撸起袖子加油干”，两侧是毛泽东和邓小平两位伟人的名言：“唤起工农千百万，同心干”“不干，半点马克思主义都没有”。广场中央以锹、镐、锤撑起的一轮烈日雕塑底座，镌刻着历代名家的“干”字书法。碑前宽阔平展的广场上，晾晒着新收获的深红色五味子果实，广场周边是360个干字构建的围栏。这里就是大梨树村“干”字广场。

改革开放的40年间，大梨树村在老书记毛丰美和新班子带领下，成为一个集体经济为主体，走共同致富道路，干出一片新天地的成功典型。

大梨树村总面积48平方公里，有耕地0.74万亩，山地5.4万亩。1992年成立了市第一家村级党委，现有党员197人。2017年，全村集体固定资产超5亿元，社会总产值15.5亿元，村可支配财力2800万元，人均年收入达到了2.2万元。

突破传统观念 勇闯市场大潮

大梨树村曾是个自然资源匮乏的小山村。改革开放前，这里农民人均纯收入不足百元，吃粮靠返销，花钱靠贷款，村干部工资靠向社员收缴，是凤城市有名的贫困村。

1980年，毛丰美当选大梨树生产大队长。毛丰美在第



大梨树村水乡秋景



大梨树千字广场（晾晒五味子的时节）



大梨树村美丽乡村大门



收获季节

一次大队领导班子会上承诺：从今以后，生产队的干部们再也不用收缴村民的钱开工资了！

毛丰美是一个地道的农民，有胆识，敢于尝试，不顾在那个年代搞长途贩运可能犯投机倒把罪的风险，带领几个乡亲，怀揣着借来的4万元钱，北上黑龙江倒腾土豆、小米。当他们押运回的四车皮土豆、小米在凤城自由市场上销售一空后，净赚了1万元。

尝到甜头的毛丰美又瞄准了另一个商机。在凤城火车站附近买、租了6间平房，办起了新风旅店。由于服务周到热情，一年下来，净挣了两万元。这是大梨树大队集体经济的第一桶金。1985年，毛丰美又以超前的意识和超凡的胆量，发动村民和社会力量，集资108万元，仅用200天时间，在凤城火车站附近建起了当时城区内楼层最高、设施最完备的龙凤宾馆。开业一年，营业收入就达100多万元。

1992年邓小平南巡讲话的发表再一次激发了大梨树人的创业激情。凭借一股敢闯敢试的劲头，在1992年和1997年间先后建起了凤城规模最大的封闭式贸易商场和露天式农贸市场。

从龙凤宾馆、凤泽市场到龙泽市场，这三家企业在凤城繁华热闹的站前区域彼此相邻，形成一个商业群，在为城乡居民提供商业服务的同时，也为大梨树村带来丰厚的收益，这三家企业为凤城市内提供了1000多个就业机会，年营业额过亿元，缴税200多万元，村集体纯利润约达500

万元。如今，许多凤城商贸零售业人的成功人士，大都是从这里起步。大梨树农民挺进城市做商贸服务业的实践，影响着村民观念的转变，也为村集体经济发展打牢了人才基础。

村集体工业企业在上世纪80年代中后期纷纷建成投产，为壮大集体经济实力发挥出巨大作用。发展中逐步进行资源整合和结构调整，建成了以金翼钛业为骨干的规模工业，形成了农产品、机械和矿产品等加工业竞相发展，集体与民营企业同步推进的发展势头。

让农民过上和城里人一样的好日子

自从老书记毛丰美出任大队长那时起，他就怀揣着一个“让农民过上和城里人一样的好日子”的梦想。为了这个梦想，村班子坚持以集体经济为主体，走出了一条农、工、商、旅多业并举的致富道路。

大梨树是个山村，但多是灌木丛生，杂草茂盛，却少见有经济效益的林果树木。在这种情况下，从1989年秋天开始，毛丰美带领全村人开始了以“修梯田、栽果树”为主题的“绕山转”工程，声势浩大的各种大会战一干就是10年。硬是靠愚公移山的精神，一锹一镐在荒山上建起了上万亩以“前撅嘴、后流水”为特征的科技型标准示范果园。

在整治山水的过程中，大梨树人也逐步明确了“促进经济发展，改善生态环境，治理水土流失”的目标，走

出了山、水、田、林、路综合治理的路子，积极开展了以“修山治水、退耕还林、围水造景”为主要措施的小流域综合治理工作。大梨树人先后出工10余万人次，开辟出的盘山作业道路长87公里，治理的大小荒山有20多座；平整的水平梯田1万多亩；栽种的桃、苹果、梨、板栗、果松等上百万株，每年生产大量的各种水果、干果。以河道治理为重点，治理沟壑上百条，整修河流14公里，建设水库6座，拦河蓄水，扩大水域10多万平方米，年蓄水量超过40万立方米。

2000年，大梨树村被国家国土资源部授予“全国水土保持示范村”。村集体取得了经济效益、社会效益和生态效益的和谐统一。2007年，大寨村党总支书记郭凤莲到大梨树参观考察时，连声赞叹道：你们造地的规模是我们当年大寨的10倍，我向农民实干家致敬！

大梨树村采用“反租倒包”模式解决了集体发展五味子、蓝莓和优质苗木种植产业的土地问题。今天，五味子产业仍在村经济发展中占有重要位置。在特色作物种植中，采用农场+农户的管理模式，村集体通过技术指导和市场信息服务，使集体和村民都获得了双赢。

随着生态环境和满族特色村寨建设，大梨树乡村旅游业发展迅速，逐步形成了以宣传毛丰美事迹和大梨树村创业史的红色文化，回顾知识青年上山下乡生活的知青文化，展示满族生活习俗和歌舞的满族民俗文化、弘扬中医药和保健养生知识的养生文化，以及以影视城为中心的影视文化。毛丰美纪念馆（原村史展览馆）被确定为辽宁省爱国主义教育基地，大梨树农业生态观光旅游区被评为国家AAAA级旅游区。近两年来，旅游区年均接待游客数量达43万多人。

建设美丽乡村 让村民生活在花园般的社区里

按照旅游景区建成农业公园、景区让村民组更美丽的目标，通过集体与个人联动、公共绿化与家庭绿化并举，全村宜林山地绿化率达到90%以上，路边、河边绿化60公里，街巷绿化5公里，公路两侧山坡绿化率达到98%，单位、居民庭院绿化数万平方米。

自2004年起，大梨树村先后统一规划建设了以清代满族建筑为特色的民居6万平方米，使500多户村民一同告别了旧居住进了新宅；倚山打造两处别墅园，呈现异域风情，缔造高品质生活；顺干路建成数十栋两层小楼，形成

商业一条街；在部分依山傍水地域，建设满族特色村寨式民居，极大改善了村民的居住环境和生活质量。

在村中心区域，六座牌坊气势磅礴，10座石桥风姿各异，500户民居错落有致。小桥流水人家，在依依杨柳的掩映下，宛如江南水乡。满族文化元素印记在店铺招牌、建筑装饰和住户门牌当中随处可见。2014年，大梨树村被国家民委确定为“中国少数民族特色村寨”。

用城市化理念管理社区，建立健全了卫生保洁、园林绿化、物业服务等管理队伍和管理机制。医疗、教育、老年公寓、供电、供气、给排水、集中供暖、水冲式公厕等公共设施一应俱全。

文体设施完备，文体活动色彩纷呈。六处文化广场、一处活动中心为群众性文体活动提供了适宜的硬件设施，图书馆、棋牌室、乒乓球室等功能齐全。群众性文化活动广泛开展，建立了以满族歌舞表演为重点的农民艺术团、秧歌队、腰鼓队、健身舞表演队，逐步形成了较大规模的活动群体，常年活跃在各村民组当中，也在国家和省市电视台有过多次展演。中央电视台心连心艺术团、央视“走遍中国——走进丹东”大梨树和“欢乐中国行”栏目、辽视“再唱山歌给党听”、“话说天下”和“都市嘉年华”栏目组送文化下乡活动等演出和节目录制，多次在大梨树村进行。中国乒乓球超级联赛、辽宁盼盼篮球队与国内外知名篮球队比赛、大梨树国际山地自行车赛、全省老年运动会和农运会等部分赛事都曾在大梨树村进行。村里连续承办凤城市徒步节，每隔两年举办一次全民运动会。这些活动，极大丰富了地区文化体育生活。大梨树村成功举办了“知青文化节”、葡萄文化节、“金秋采摘节”等文化活动。

村党委高度重视党建工作和精神文明建设。老书记毛丰美的给村里带出了一个强有力的“两委”班子，在村民中培养出好的村风，制定了《大梨树村村规民约》，并根据不同时期的目标和任务不断进行修改完善。村规民约在精神文明建设中发挥出独到的作用，村民遵守法律法规和村规民约的意识不断提高。

由于美丽乡村和精神文明建设成果显著，大梨树村获中央文明办授予的历届“全国文明村”荣誉，村党委被中共中央授予“全国先进基层党组织”，大梨树村还先后荣获“中国美丽乡村”“中国绿色村庄”和“中国幸福村”等称号。老书记毛丰美被中组部追授“全国优秀共产党员”称号。



现代农业展示馆（后方为葡萄城）



万亩果园



富有江南韵味的大梨树

实施乡村振兴战略 实现二次腾飞

党的十九大提出实施乡村振兴战略，党和国家领导人多次莅临大梨树村视察，省委、省政府领导提出进行二次创业、实现二次腾飞的工作要求。在新的形势面前，村“两委”班子精心谋划发展战略布局，在各级党委、政府和相关部门的大力支持下，继续发扬“干”字精神，带领全体村民开始踏上二次创业，谋求二次腾飞之路。

老书记毛丰美由于积劳成疾，从2010年退出主要领导岗位，经全体党员和村民民主选举，产生了以毛正新为带头人的新一届领导班子。2014年9月，年仅65岁的老书记不幸因病去世，2015年12月，辽宁省委发出向毛丰美同志学习的决定。

村党委突出抓好党建工作。以党建工作带动精神文明建设，以精神文明统领经济社会发展，取得显著成效。

经济建设高质量发展。金翼钛业通过强化管理和技术改造，实现清洁生产，产销形势持续稳定，生产规模位居全国同行业前列，销售收入突破2亿元，为村集体发展提供

了强有力的资金支撑。投资6000万元建设的现代农业展示园和葡萄城项目全面竣工，设施农业示范作用加强，园内果蔬和花卉品种更加丰富，大樱桃栽植项目逐步进入盛果期，经济效益实现较大提升。五味子和蓝莓等特色作物种植面积继续扩大，规模效益逐步显现。旅游业按照全域旅游理念和“旅游+”的经营模式开展工作，突出了美化、绿化和亮化，花海建设效果显著，旅游内涵进一步拓展并成功进入全国首批特色休闲体育小镇名单，举办了辽宁省第一届定向运动锦标赛。以影视城为基地，大量引进和充实民俗文化元素，进行了剪纸、绘画、陶艺等一批文化展示项目。每年都有多部电影或电视剧拍摄。

民生事业不断提升。基础设施进一步完善，村小学教学楼、体育馆、干部教育培训基地服务中心、供热改造等工程全面完工。新区路灯、生活垃圾清扫和转运处理等设施进一步完善。村中主河道美化加固工程完工。田园社区初具雏形，全体村民的幸福指数逐年提高。在实施乡村振兴战略的进程中，美丽的大梨树村明天将会更美丽！**村**

（大梨树村供稿）

全面小康路上一个也不能掉队

——谢家路村党建引领·精准扶贫纪事

■文/余姚日报记者 沈华坤

前不久，全国文明村——浙江余姚市泗门镇谢家路村村民周渭记一家告别了过去的危旧房，搬进了宽敞明亮的新居，周渭记逢人便说：“要是没有村里的帮助，我这辈子做梦也想不到能住上新房子。”这是谢家路村坚持以人民为中心，精准帮扶困难户的一个例子。

党建引领 目的是幸福群众

20年来，谢家路村党委始终把加强党建工作作为推动农村经济社会各项事业发展的“龙头”任务，提出并牢牢坚持“党建工程就是最大的民心工程”理念，着眼加强农村党建持续探索、不断创新，相继推出“小板凳”群众工作法、“阳光村务八步法”等工作机制，率先建立以村民

小组为基本单位的“前哨支部”、搭建“农家小院·党建阵地”等活动平台，得到中组部、浙江省委和宁波市委的高度肯定，先后获得全国先进基层党组织、全国文明村、全国农村基层党组织创先争优先进典型村等数十项国家级荣誉。谢家路村也从一个经济基础薄弱、社会矛盾突出、干群关系紧张的落后村，变成了远近闻名的小康村。

谢家路村富了，2017年全村社会总产值51.21亿元，村级集体经济收入达到1280万元，村民人均纯收入达到4.46万元。但还有30多户家庭因身体等各种原因，生活比较困难，周渭记就是这样的家庭，一家三口，妻子有病不能劳动，儿子尚在读书，家里只有他一个劳力种地为生。

以前，他住在破旧的老房子里，一到下雨天，屋里就到处漏水。屋里没铺水泥，村干部上门议事，小板凳坐的



① 党建宣传栏



② 小区别墅



③ 河岸一体化改造工程



① “党建引领 幸福群众”雕塑

地方，一片泥泞。后来，村里召集村民代表相商，帮他落实了3万元的救助资金，再加上亲戚的资助，一家人终于住进了新房。

在谢家路村，无论走进哪个村组，都能听到村民对“板凳家访”的深切感触。村民谢柏祥说，村干部每次“板凳家访”，再难的事总会得到答复。就在上周五的“板凳家访”中，他家的宅基地审批有了明确的日程表；因为妻子闹离婚，两万多元的捕鱼工具又被潮水卷走，村民沈水苗一度自暴自弃，村党委书记钱建康在“板凳家访”中得知这一情况，尽力帮他重新振作起来。“钱书记帮我找工作，帮我安了家，连我跟媳妇和好都是他牵的线，有这样的村干部，日子怎么会没奔头？”他激动地说。

钱建康说，建设新农村是他一辈子的追求，而村民“口袋满、脑袋也满”则是他一辈子的愿望。村里富裕了，钱建康把更多的目光投向困难群众。村民家里有何困难、需要村里帮什么忙，都可以写在村民联系卡上。村两委凭这张联系卡能及时了解情况，加以解决。在他的建议下，村里成立了“党员帮困扶贫基金”，目前，该基金会累计筹集善款150余万元，受帮扶对象1500余人，累计发放爱心款100余万元。

谢家路村是远近闻名的文明村、富裕村，但仍有38户家庭生活比较困难，于是村里采取百户帮一户、班子成员联一户、企业共建助一户、一个支部结一户的长效帮扶机

制，党员开展“一对一”结对活动，帮助提供养殖新技术和创业资金，优先安排卫生保洁等村公共服务岗位，资助困难群众子女就学等。村里还投资60万元对村内困难户危房进行改造提升。在自家的新房内，村民蒋来潮感激地说：“如果没有村领导关心，我做梦也想不到能住上新楼房。”

村民谢百千不幸遇车祸，负债数万元，钱建康与他家结对后，出资对他进行培训，帮其取得电工上岗资质，不但担任了村务电工，还在企业找到了兼职，目前有近4万元年收入，已摆脱困境；村民单杏冬农忙时节摔坏了腰椎，丈夫手有残疾，婆婆又生病在床，家人一筹莫展之际，已退休的组级支部书记魏安祥带着村里的党员，一天时间把她家的两亩榨菜全部收割回家。

钱建康有他自己的理念，发展为民，要让村民享受到发展的成果。在谢家路村，结婚有1800元的红包，村民过世有1001元的悼礼，看病有补助，生病住院有慰问礼……

近年来，随着经济发展，不少外地人来到谢家路村安家落户，通过“小板凳”这个载体，新老谢家路人真正成了一家人。原籍安徽的村妇联副主席兼外来人口妇代会主任王敏如今已正式在谢家路村安家落户。她深有体会地说：“在谢家路村，没有新老村民之分，大家都是谢家路人，互相帮助，共同建设美丽精品村庄。”

2007年10月，原籍贵州的谢玉梅在怀孕3个月时被查出

患有急性白血病，王敏在走访中得知这一消息后，马上向谢玉梅家送去了500元慰问金，让她鼓起信心、战胜病魔，并立即向村领导汇报。得知谢玉梅急需住院治疗时，村党委、村委会连夜组织村三套班子成员进行募捐，当夜把募集到的22000元钱送到谢玉梅手中。

谢玉梅的不幸遭遇也得到了全社会的关注。余姚市卫计局、市妇保医院有关负责人专程来看望她，送上5360元爱心捐款和一条棉被，并积极为她联系医生。时任泗门镇副镇长曹妙芬也到市人民医院看望谢玉梅，并送上镇教文卫办的爱心捐款6300元。“做谢家路村的村民，真幸福。”这是谢玉梅的肺腑之言。

热心公益，帮扶困难家庭，已成为谢家路村党员干部的自觉行动。村党委副书记、村民委员会主任奕建萍对于困难弱势群体十分关注，常常向他们伸出援手。早在2001年，还未进村三套班子的她就提出建立村社会互助基金会。2005年，村里组建余姚市首家“爱心超市”，奕建萍带头捐款，如今，“爱心超市”收到捐赠物品4万余件，使1000余人次得到了帮扶。去年10月，奕建萍建议村委会与甘肃渭源县贫困村郭家沟村结对扶贫，通过党建扶贫、困难学子结对、解决劳动力等方面来精准扶贫，同年12月9日，250件爱心冬衣、棉被送往郭家沟村。

结对帮扶 弘扬谢家路精神

“我们村去年被命名为全国文明村，最近又被命名为全国生态文明示范村，受到四川省委、省政府的表彰，已经成了四川的‘谢家路’。你们近10年来的党建结对帮扶，带给我们的不仅仅有物质上的帮助，更重要的是鼓励我们坚强地站起来，树立了重建家园的信心。”近日，四川省青川县黄坪乡枣树村党支部书记罗义碧给谢家路村党委书记钱建康打来电话，感激地说。

2009年3月27日，在宁波、余姚两级援建指挥部的牵线搭桥下，谢家路村与枣树村签订了结对帮扶协议。从此，两个相距数千公里的村庄结成了共建对子，把“富而思进求发展，永不满足创新业”的谢家路精神与“有手有脚有条命，天大的困难能战胜”的枣树精神相融合，教育广大党员干部群众，积极应对自然灾害所带来的困难和当前严峻的国际经济形势，发扬自力更生、艰苦奋斗、积极进取、奋力拼搏的精神，加速枣树村的灾后恢复重建进程，促进谢

家路村的可持续发展。

谢家路村与援建黄坪乡的余姚市指挥部先后投资300多万元，帮助枣树村修路，整治河堤，建设人畜饮水工程、村网站和太阳能生态垃圾处理站，并推行“支部+协会+农户”的发展方式，引导村民种植茶叶、核桃，发展养殖业和“农家乐”。通过一系列帮扶工程的实施，去年枣树村户均年收入在7万元以上，已超过震前8年的总和。

为促进枣树发展，提升枣树形象，村党支部在考察谢家路村后，创立了“1+4”工作法，每个家庭推选一位“发言人”，再在家庭发言人中推选村民代表参与村务管理；村里实行党支部提议、村“两委”商议、村民小组审议、村民代表大会决议制度，广泛聚集村民智慧，寻求枣树发展的良策。确立了“建设花园村庄，发展庭院经济，推进生态旅游”的发展思路，着力打造产业发展精品，建立青川县首家村级网站，创立特色产业品牌，力争把枣树村建成青川县的“谢家路村”。

“你们自力更生、重建家园的精神也值得我们学习，我们要齐头并进，共同争创全国乡村振兴样板村。”钱建康说。

同样的故事，还发生在革命老区江西井冈山拿山乡沟边村。说起谢家路村帮助沟边村脱贫致富，还有一段故事呢。

沟边村位于井冈山市的“北大门”拿山乡，全村有8个村民小组，共1700余人。几年前，沟边村还没有实现组组通路、通水，以种植水稻等农作物为主，经济比较薄弱。泗门镇党委组织村（社区）党组织书记“坚定理想信念、共建美好家园”活动到井冈山学习考察，钱建康来到了沟边村。早就听说过钱建康和谢家路村先进事迹的沟边村党支部书记严海华喜出望外，他诚恳地要求与谢家路村结对。作为全国优秀党务工作者，钱建康认识到谢家路村地处四明山革命老区，帮助井冈山革命老区脱贫致富是沿海发达地区基层党组织的分内事，于是，他欣然同意，不仅详细考察了沟边村的村容村貌，还与当地干部群众座谈，探讨脱贫之道。

考察回来后，钱建康一方面向镇党委汇报，另一方面与村里的干部群众共商对策，除了把“小板凳工作法”、“阳光村务八步法”和把支部建到村民小组等基层党建的成功经验毫无保留地传授给沟边村外，还根据沟边村的实际，给予10万元帮扶资金支持老区脱贫致富，还帮助沟边



纪念建党90周年广场活动



赴郭家沟扶贫



结对帮扶工作座谈会，右二为谢家路村党委书记钱建康

村引进了猕猴桃新品种“红心猕猴桃”，建立了面积300多亩的基地。红心猕猴桃的成功种植，又为井冈山革命老区人民开辟了一条增收致富的新路子。

如今的沟边村，楼房林立，马路宽敞，两边绿树成荫；商店内商品琳琅满目，生意兴隆，一派繁忙景象；老百姓的生活好了，“荷包”里的钱也多了，脸上时常绽放着快乐的笑容。

近日，谢家路村党委、村委会收到了甘肃省渭源县五竹镇郭家沟村党支部、村委会的感谢信，感谢谢家路村发扬奉献精神，精准帮扶郭家沟村。

原来，去年7月，经国务院扶贫办牵头，谢家路村与郭家沟村结成了东西部扶贫协作对子，谢家路村把此作为一项严肃的政治任务，切实抓紧抓好。去年8月13日，泗门镇党委委员、谢家路村党委书记钱建康带领村党委班子成员一行5人，不远千里赶赴郭家沟村开展结对帮扶活动。

一到郭家沟，谢家路村干部就马不停蹄先后走访了郭家沟村的6名特困大学生、5户患大病的困难家庭及该村的小学、幼儿园等地，并在当地村委会议室召开了座谈会。当了解到郭家沟村农民的主要收入来源为马铃薯、中药材，目前全村约有1/3人口为建档立卡贫困户，村内道路等基础设施十分薄弱等情况时。钱建康当场表示，谢家路村

是全国文明村、全国先进基层党组织，理应发挥好区位优势、政策、经济、人才、技术方面等优势，结合郭家沟村实际，开展深层次、宽领域、全方位的对接帮扶。谢家路村当即落实了30万元帮扶资金，其中20万元用于美丽乡村建设，5万元用于小学项目建设，5万元帮扶慰问贫困学子、患大病家庭，助推郭家沟村进一步加快脱贫攻坚进程，确保与全国一道步入全面小康社会。

谢家路村还拟选拔了5名郭家沟村村民，到谢家路村企业工作，计划掌握致富技能后由谢家路村扶持郭家沟兴办企业，带领当地村民致富；谢家路村的光明农贸市场还开设了郭家沟农副产品摊位。同时，将多年创新实践的“小板凳工作法”和“6+1、5+2”工作法等党建先进经验传授给郭家沟村，有力地提升了郭家沟村党支部的凝聚力、战斗力和号召力，夯实了党建引领精准扶贫的基础。

如今，50盏太阳能路灯矗立在郭家沟村修整一新的主干道两旁，使郭家沟村民告别了黑暗，郭家沟小学的教学水平有了提高，郭家沟的马铃薯有了销售渠道，今年农民人均纯收入可增加500元以上，郭家沟村村民对谢家路人十分感激，纷纷委托村党支部、村委会写信向谢家路村表示感谢。**村**



——记贵州省铜仁市碧江区丁家溪村共产党员刘洪喜

■文/贵州省铜仁市碧江区委组织部 夏强

习近平总书记指出，要把生态环境保护摆在更加突出的位置，既要绿水青山，也要金山银山；宁要绿水青山，不要金山银山，而且绿水青山就是金山银山。铜仁市碧江区瓦屋乡丁家溪村店边组党员刘洪喜十年荒山植绿、护绿，带领群众发展林下生态养殖，帮助贫困户增收致富，生动诠释了绿水青山就是金山银山的发展理念。

立志家乡造林让荒山变“青山”

树，在店边组是最平常的东西，也曾是店边组最稀罕的东西。

上世纪80年代，丁家溪村是一片片原始森林，据老一辈回忆，当时林中最大的树有百年之久，村民靠山吃山，以山林为财富，无度地砍伐树木，将森林化为木材、木炭等被一车又一车地运出大山，让昔日“万顷林海”荡然无存，翠绿的山头蜕变成一片荒原，每逢雨季，山洪、滑坡等自然灾害相伴而来。

1995年，一场特大暴雨冲刷着整个山头，泥沙俱下，田地被毁、道路冲断、房屋冲垮，毁掉了刘洪喜的房子，也冲走了他的一个娃儿，成了他一生不愿提及却又挥之不去的伤痛。

为了不让悲剧在别的家庭重演，肥沃的良田不被水打沙壅，抹去自然灾害带给乡亲们伤痛。刘洪喜痛定思痛，在心中立下“愚公移山”志，不管花多长时间，多大代价，多大精力，誓把荒山变青山，让乡亲们生活在绿色、

生态、安全的环境中。

于是，刘洪喜和妻子带着痛苦、怀揣“志向”，辗转至沿海一带开始了12年务工生涯，2007年回乡后，他拿出务工所有积蓄，带头流转荒山、选购树苗，开始了长达10年的挖坑栽树。

造林就是保家，保家才能发展；靠山不护山，不是大山的娃。“乡亲们渴望过上好生活，但因生态破坏带来的恶果让这里的人们生活没了安全感，我是一名共产党员，我就有义务带好头，做好保家、护山的工作”刘洪喜说。

从2007年6月的夏天开始，之后的10年时间里，刘洪喜便与树苗、锄头为伴，足迹遍及丁家溪村各个山头，先后绿化荒山1200余亩，种下的30万株林木，建成了铜仁市首批“家庭林场”。带动村民在荒山“增绿”上下功夫，共在荒山上植绿2万余亩。

10年下来，刘洪喜花光了积蓄，甚至负债累累，但都没能削弱他继续植树造林的坚定意志。

一片深情护林让青山变“金山”

“山定权、树定根、人定心”。近年来，碧江区积极推进集体林权制度改革，以户为单位颁发林权证，乡亲们真正成了山林的主人。在刘洪喜的带动下，自然生态逐步恢复，但如何管理好这片林子，又成为一个新的挑战。

“一棵接着一棵栽，一代接着一代干，我会守护好这片绿色的山林，让青山常青、大地常绿”刘洪喜说。十年

党龄，十年植树，从打工仔到定边组党小组长，他最后扎根故里，守护这万亩林场。

植树难，护绿更难。辛苦劳作的造林成果，对于成林树木可能会因为一场火灾、或者不法分子乱砍滥伐而毁于一旦。在栽种小树苗的时候，碰到好的气候，生态林的存活率也只能达到70%左右，总之是年年种、年年补、月月护。为了种好护好林木，刘洪喜买了林木种植类书籍，白天干活、晚上看书，让他从一个林木栽培管理的“门外汉”，变成了“土专家”。

为了管理好这“万亩林海”，2012年，刘洪喜在当地政府的帮助下成立了“洪喜林木管理中心”，聘用村里建档立卡贫困户管理林木，并教授种护林技术，管护山中林木。虽然林业部门注入了帮扶资金，但依然有缺口，大多时候，他都是自己支付管理费用。

由于长时间造林、护林，导致负债较多，家人开始不支持继续造林护林。面对家人的苛责，刘洪喜心中充满愧疚，他耐心细致地做家人工作。他相信，有好的生态环境，致富才有希望，才能用双手创造出小康生活，同时又能保障下一代人的生活。

如今，定边的万亩山头已全部披上“绿装”，成了天然“绿色氧吧”和“生物基因库”，能有效固碳释氧、涵养水源、保育土壤、净化空气，为各类生物物种提供繁衍生息的有利场所，吸引了区内外游客前来游览、观光、“洗肺”，创造绿色生态价值上千万元。

发展林下养殖让林地变“金地”

十年树木是林木生长特征。漫长生产周期，成了林业发展和林改后乡亲们致富的制约因素。如何找出一条既能保护生态又有经济效益的发展路子，实现农业增效、农民增收的“双赢”目标？“只有通过林下养殖，让林地下“金蛋”，才能更好地促进林业生态建设及产业发展，才能更好地以良好的经济效益巩固林改成果，在兴林中致富，在致富中兴林。”

说干就干。2013年，刘洪喜买进2000余只土鸡



刘洪喜的林下养殖业

苗投放到林区，采用散养方式，让土鸡采食野草、昆虫等天然活性食料，节约了饲料成本，加之活动范围大，具有肉质结实、味美、脂肪少、无公害等优点，深受消费者的喜爱，销量供不应求。2014年又买进74只山羊，2015年再次买进2000多只土鸡苗，同时在家门口建起水塘，在水塘里养鱼、养鸭。

“买的2000只土鸡苗，养6至7个月可以全部卖出，总共收益可在12万元左右，由于成本不大，可以有8万余元的净利润。”刘洪喜对林下养鸡信心满满。同时，禽畜的粪便是天然的有机肥料，能够促进树木的生长，放养的禽畜吃地上的青草，觅树下的害虫，既保护了树木又能够增收，实现生态和经济效益“双赢”。大家富才算富，自己发展林下养殖富起来了，刘洪喜还带动周边的8户农民也发展林下养殖，饲养林下土鸡1万羽，带动群众共奔致富路。

近年来，碧江区积极推进林权制度改革和农村经营制度改革，“资源变资产、资金变股金、农民变股民”三变改革正在碧江大地上落地生根、开花结果。在机遇面前，刘洪喜利用林下养殖的优越条件，开展新的打算和谋划。

“我们将在政府扶持和引导下，依托养殖龙头企业，成立专业合作社，发展林下养殖产业，动员贫困户入股分红，使其成为实现农民增收的突破口。”刘洪喜这样描述。

编者按：上期谈到云南16州市35位少数民族村官游学江苏，历时9天；本期将从安吉美丽乡村始至台州多样立体化培训止，记录了浙江7日游学的经历；下期将刊登游学归来少数民族村官的学习收获与感悟。

2018少数民族乡村领军人才培训

游学记（下）——浙江篇

■文/图 赵梓成

· 高家堂培训

五月的安吉，春光明媚，鸟语花香。

在“两山理论”诞生地安吉县天荒坪镇余村，少数民族村官学员们在“绿水青山就是金山银山”的纪念石前合影留念，随后听取了余村党支部书记潘文革的专题报告，并见证了余村和“中国十大国际名村”山西省皇城村结为友好村庄。

在安吉县山川乡高家堂村，山川乡乡长吴丹妮、党委委员吴晓明和高家堂村党支部书记潘小众等一起陪同学员们参观考察，高家堂村独具韵味的美丽风光令学员们流连忘返。

在高家堂培训班上，从潘小众书记为学员们作的经验介绍中得知，作为“全国文明村”“全国民主法治示范村”的高家堂村是中国美丽乡村建设村庄的典范，它充分挖掘山水文化、山民文化、浪漫文化等风情旅游资源，建立文化礼堂理事长制度，念好“建、管、用、育”四字诀，提升村文化礼堂，打造群众文艺等主阵地。同时也是美丽乡村“生态保护型”样本，这里气净、水净、土净，对污染“零容忍”、低能耗



余村和皇城村结为友好村





① 山川乡乡长吴丹妮（左一）陪同考察高家堂村



① 皇城村、高家堂村和蚂蚁村结为三方友好村庄



① 少数民族村官学员为皇城村赠送锦旗

的绿色产业是村民的“聚宝盆”。

特邀远道而来的山西省阳城县北留镇镇长潘新强、以及中国十大国际名村之一的皇城村党委副书记陈家应，也在高家堂培训班上为学员们传经送宝，与少数民族村官共商乡村振兴战略。

山西省阳城县皇城村、浙江省安吉县高家堂村、云南省弥勒县蚂蚁村在培训班上缔结为友好村庄。未来三村将建立长期、稳定、全面的合作关系，发挥三地资源优势，推进经济往来、产业对接、人才引进、文化旅游等多领域合作，实现“三赢”。

临别上车前，潘小众祝愿各民族兄弟村结合本村实际，寻求和探索民族乡村经济社会全面协调、快速发展的新方法、新举措，并祝愿各少数民族乡村有着新一轮的大发展。而笔者也有感而发，于大巴车上赋词一首：

《水调歌头·游学》

才离高家堂，又赴方林约。
千里游学培训，远离妻儿家人。
不管日晒雨打，无阻求学热忱，求知若渴中……
吾在车上曰：诸位辛苦啦！

车前行，移步景，征程中。

乡村大有作为，村官责任重。

更逢时代机遇，倡导乡村振兴，人才当引领。

名村担道义，民族聚力凝。

• 方林培训

5月28日，“2018少数民族乡村领军人才走进路桥暨乡村振兴战略研修班”开班仪式在台州路桥方林村举行。

开班仪式由路桥区副区长李羚主持，路桥区委副书记、政法委书记牟傲野致欢迎词。中国村社发展促进会原名誉会长余展在总结讲话中指出，方林村作为中国名村，有其特定的发展历程、发展特色，这几天的研修班，也会重点学习和探讨方林模式，并将实地考察走访方林村和台州的特色村镇，希望此次双方能够互补优势，达到双赢。

开班仪式上，方林村党委书记方中华作了《打造幸福方林升级版 争当乡村振兴排头兵》的报告，重点介绍了改革开放40年来方林村的发展历程。并代表方林村向少数民族研修班捐赠培训基金10万元，村促会原副会长白益华和少数民族村官代表一起向方林村赠送锦旗表达感谢。



① 路桥区委副书记、政法委书记牟傲野致辞



① 方林村党委书记方中华作报告



① 余展



① 陈赞



① 林焱



① 杨贵庆



① 方林培训开班仪式



① 方林村与云南河外村签订结对帮扶协议

在方中华书记的关心支持下，在方林村团队的精心安排中，少数民族村官学员们在方林培训期间赴台州各地“取经”，考察学习了“六村三园三镇”。六村：方林村、乌岩头村、沙滩村、金大田村、岷头林村、坐应村；三园：绿沃川农庄、蓝美庄园、三友农科技园；三镇：黄岩磨具小镇、路桥沃尔沃小镇、游艇小镇；同时还参观了中国日用品商城；并听取了三场专题报告，分别为：党的十九大代表、第十一届、十二届全国人大代表、国务院政府特殊津贴、全国五一劳动奖章、全国优秀科技工作者、中国农业高级专家库成员、温岭市蔬菜管理办公室主任林焱讲课；上海同济大学建筑与城市规划学院城市规划系主任、教授、博士生导师、美国哈佛大学城市设计学硕士，英国、德国访问学者、同济·黄岩乡村振兴学院执行院长杨贵庆讲课；路桥区委组织部副部长陈赞为学员讲授党建引领乡村振兴。

在方林村的考察中，少数民族村官学员们实地参观了方林村的方林苑、方林大礼堂、方林汽车城、方林二手车市场以及方林汽车产业服务集聚区之后，纷纷感叹方林新农村建设发展之快，为方林村“两委”点赞，更对方林“党建+经济”“党建+市场”“党建+诚信”的模式深有感触，正如村官学员纳文所言，培训班第一站就让他受益匪浅，今后要

多学习别村的先进经验，结合本村实际，发挥好带头作用，带领群众找到找准共同富裕的路子。

令人可喜的是，方林一周的培训初见成效，在结业仪式上，方林村党委副书记方浩与云南玉溪河外村党总支书记、村委会主任吴丛贵签订了结对帮扶协议书，方林村将联合名村帮助河外村进行有机大米的推广和宣传。吴丛贵激动地表示，没有想到这次出来学习还能有如此的收获，感谢方林！

离别前夜，难分难舍，几日的相处，学员们和方林的工作人员已成亲人，对他们精心的组织和周到的安排深表感谢，学员们共同唱出由笔者改编的《方林别》：

明天就要离开啦，心中实在舍不得啊，方林的亲人和朋友啊，这些日子辛苦啦；

中华书记放心吧，您的叮咛我们记下，规划先行蓝图画，集体经济牢牢抓；

方林启发我们啊，穷则思变需谋划，民族地区资源丰，脱贫攻坚想办法；

相聚不是开始啊，离别不是结束啦，聚力发展责任重，民族团结是一家！

后记

相聚不是开始，离别不是结束，聚力发展责任重，民族团结是一家。2018少数民族乡村振兴领军人才培养已告段落，但这仅仅是一个开始。

今年是中国改革开放的第40个年头。习近平总书记说：“改革开放40年来，我们以敢闯敢干的勇气和自我革新的担当，闯出了一条新路、好路，实现了从‘赶上时代’到‘引领时代’的伟大跨越。”目前，乡村振兴的动员令已经发出，进军号已经吹响，未来乡村振兴的战略已经确定，作为党和政府联系群众的桥梁和纽带，影响乡村振兴战略实施成效的关键，带领群众脱贫致富的乡村振兴领军人物，广大农村基层干部，尤其是少数民族村干部们更是任重道远。我们有责任、也有义务共同贯彻落实中央乡村振兴战略，加强强村、名村与相对落后的民族村合作，让乡村振兴战略落地生根。📍



考察方林村



考察沙滩村



考察蓝美庄园



考察坐应村



考察岷头林村

让乡村振兴托起我们的幸福

■文/四川省蓬溪县赤城镇莲珠桥村原书记 刘章华

当前，全国各地农村正在贯彻实施党中央提出的乡村振兴战略，我个人要参与这一伟大战略的实施，关键要认真学习、深刻领会乡村振兴战略的重大意义，明确乡村振兴战略的总体要求，搞明白乡村振兴战略的主要内容，把握乡村振兴的总体目标等。

大家知道，做农村工作的一个字就是“忙”，咱这些做村干部的更是两眼一睁，忙到熄灯。学习时间哪里来，我的体会也是一个字“挤”。近年来，我抓住一切可以利用的时间，认真学习乡村振兴战略的意义、目标等，不仅丰富了自己的头脑，还应邀多次在地方作“乡村振兴”主题报告。对于乡村振兴战略的重大意义，我的理解是：坚持农村农业优先发展。实施乡村振兴战略，是党的十九大作出的战略部署，是党中央着眼“两个一百年”的奋斗目标，是新时代“三农”工作的总抓手。乡村振兴战略的总体要求就是产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的新20个字的总要求，既是对十六届五中全会提出的老20个字、建设社会主义新农村方针的延续，又是在中国特色社会主义进入新时代背景下，中央对“三农”工作的新发展、新希望和新战略，而且还更加具体地谋划了七条道路，即城乡融合发展之路，共同富裕之路，质量兴农之路，乡村绿色之路，乡村文化兴盛之路，乡村善治之路，中国特色减贫之路。

那么乡村振兴战略的主要内容又有哪些呢？简单地说，就是“五个振兴”一个推动。产业振兴是根本，人才振兴是支撑，文化振兴是关键，生态振兴是基础，组织振兴是保障，一个推动就是规划先行，精准施策，分类推进。

在这里还想重点谈谈自己的一些学习体会。通过党的十九大、全国两会及中央一号文件精神的学习，值得一提的是在全国“村长”论坛这个交流平台上，聆听领导和“三农”专家的解读，加上中国村庄杂志对“三农”政策的宣传，对各地村庄先进典型的报道，自己的体会也就越来越深刻，归纳起来就是：一



📍 月亮湾开工典礼



📍 月亮湾新农村聚居点



刘章华宣讲乡村振兴

干、二靠、三起来、三气、四让、四好、五个出彩、五个实现。

一干：空谈误国，实干兴邦。世界上的事情都是干出来的，不干半点马克思主义都没有。一切难题只有在实干中才能破解，一切机遇只有在实干中才能把握，一切梦想只有在实干中才能实现。大干小困难，小干大困难，不干最困难。困难困难，困到屋里就难；出路出路走出去就有出路。我们莲珠桥的新农村就是实干干出来的。

两靠：一靠人才、二靠智慧。物质是基础，人才智慧才是关键。今年全国“两会”期间，习近平总书记在参加山东代表团审议时着重强调，要推动乡村人才振兴，把人力资源放在首要位置，要强化乡村人才支撑，要注重人才培养和引进，把人力资源变成人力资本，要重视、开发、利用乡土人才、能工巧匠、土专家、田秀才。同时还要懂才、爱才，要用感情留人，乡情动人，以事业聚人，以环境育人，以发展成人。最重要的是把人才留住。因为产业要靠人才来干，文化要靠人才来兴，生态要靠人才来美，组织要靠人才来强，乡村振兴这篇大文章要靠各类人才来书写。在中国，20世纪80年代做事靠胆量，90年代靠社会资源，新世纪初靠资金，现在就是要靠人才靠智慧，再不能简单地用过去的办法做现在的事。

三起来：乡村振兴总的来说就是要三个“起来”。农业强起来、农村美起来、农民富起来。没有“三农”的强富美就没有中国的强富美，没有“三农”的复兴，就没有中华民族的复兴。

三气：乡村振兴要有“三气”。乡村要有人气，有人气才能带来财气，财气又能促进人气，财气与人气就会让乡村有生气，乡村有生气才能生机勃勃。

四让：乡村振兴，让农业成为有奔头的产业，让农民成为有吸引力的职业，让农村成为安居乐业的家园，让乡村让城市更加向往。

四好：乡村振兴的最终目标就是要让人们住上好房子、过上好日子、养成好习惯、形成好风气。

五个出彩：现代特色农业出彩、新型城镇化出彩、农村综合改革出彩、农村生态环境出彩、农民幸福生活出彩。

五个实现：农民实现无后顾之忧，绝大部分村民有了社保、农保、医保等保险；实现就地就近城镇化、城乡一体化；实现共同富裕，老百姓吃有油、穿有绸、住有楼、上学就医不用愁、农闲开车跑旅游、幸福生活乐悠悠；实现物质文明、精神文明一起抓，农民的生活丰富多彩；实现知恩图报，懂得感恩，这是中华民族的传统美德。村

村民的“书记女儿”——黄娜

■文/含章

黄娜，现任江西省抚州市临川区唱凯镇东湖村党支部书记，2013年研究生毕业后到东湖村任职，2015年被评为“江西省优秀大学生村官”，2017年当选中共十九大代表，2018年当选为中国共青团十八大代表。

在村任职5年来，她凭着满腔的热情、实干的精神、创新的理念，带领东湖村近3000名村民在全面建成小康社会的征程上，团结拼搏、苦干实干，让一个软弱涣散的后进村班子强起来、村民富起来、环境美起来。

关心困难群众 走进村民的内心世界

在城里长大的黄娜面对村民最初怀疑的目光，早已心中有数，她没有任何彷徨犹豫，一入村，便全身心投入到岗位中，从跟着村干部一同走村串户做起，认真梳理村情民意，心系群众冷暖，一次次走进村民家中嘘寒问暖、排忧解难。

当了解到东湖村小学101名学生中，有78名留守儿童时，她又走访了所有的留守儿童家庭。得知农村孩子没

有养成良好的学习习惯，爷爷奶奶不能为留守儿童辅导课时，她随后与东湖村小学联合，为留守儿童们开展“义务送课下乡”活动，当每天下午三点半放学后，在村委会义务为孩子们开展一小时的课后辅导。同时，她还多次联系企业开展“圆梦微心愿”等爱心活动，并与困难学生对接，成立教育基金，防止村里学生因家庭贫困而辍学。

4年间，黄娜走访和慰问的群众600多户，那点点滴滴的爱汇聚成心灵的暖流，浇筑起群众的口碑。2014年12月，在村委换届时，黄娜全票当选为村支书。在履新感言中，黄娜动情地说：“关心困难群众，关爱留守儿童，让我走进了村民的心灵世界，也正是在心与心的温暖中找到人生价值和意义！”

倾注民生 提升村民幸福感、获得感

民生即是民心。解决村民生产生活中的实际困难和问题，提高村民幸福指数，是基层党组织的首要任务。针对一系列问题，黄娜带领村两委，深入调研，广泛征求意见，制定了扎实有效的举措。

一是建立便民中心，村民办事不再难。为方便群众办事，她率先在唱凯镇建立了首个村级便民服务中心，实行村干部轮流坐班、民事帮办等制度，形成了“一个窗口对外、一站式办公、一条龙服务”的工作格局。同时下设了2个便民服务点，将为民办事延伸至村小组。近两年来，村委干部已为民代办计生入户、大病救助、小额贷款申请等事项数千余件，极大地方便了群众。二是改善公益设施，村民活动有去处。多方筹资20余万元，先后维修了村支部党员活动室、留守儿童之家、老年活动中心等公益设施，暑假，在留守儿童之家积极动员暑期返乡大学生开展志愿服务活动，免费开设英语、写作、画画、书法、剪纸等各类培训班，让村里近300名留守儿童暑期都有了属于自己的“温



① 入户走访村民



① 宣讲十九大精神



① 介绍农机专业合作社发展情况



① 东湖村新貌

馨之家”。2017年，她又联合东湖村小学，每周三下午开展兴趣爱好公益课活动，提升农村小学素质教育水平。三是兴建环村路，道路通畅人心顺。通过向上级申请、村民自筹等方式，筹集资金近200万元，硬化东阳自然村及西阳自然村2条环村公路，总计长4.1公里，实现村内4个自然村相通，方便村民出行；硬化了泉湖刘及西阳两个自然村晒谷场，共计3000平方米；对东阳自然村环村公路进行绿化，绿化路段总长1.2公里。同时，安装路灯290余盏，实现全村村组道路“亮化”，方便了村民夜间出行。四是注重帮教工作，村风民风更淳朴。为破解矛盾纠纷、信访上访等难题，村委会设立了信访接待室，并上门邀请村内老党员、老干部、能人志士，组成了矛盾纠纷帮排、帮教工作组，有效排查化解村内各类矛盾纠纷。近年来，全村未发生刑事案件和治安案件，矛盾纠纷明显下降，没有出现一起群体上访和举报干部事件，村民安全指数明显上升。

产业兴村扶贫 带动村民致富奔小康

“精准扶贫一个也不能掉队”，这是她向村里干部群众许下的诺言。组织村“两委”干部对全村贫困户开展调查摸底，做好登记造册，制定帮扶措施，在确保政策“兜底”精准到位的同时，坚持以“四进四联四帮”活动为契机，联合“连心”小分队，动员党员干部主动与村里15户困难家庭“结对子”，进行“一对一”的帮扶，解决他们生产生活的燃眉之急。为改善村级集体经济薄弱的现状，增强困难家庭的自身“造血”功能，她深入调查，充分挖

掘本村潜在的资源，经过多次探索尝试，她最终发现本村农机发展在全镇范围内具有优势，值得推广。在征得其他村委赞同后，她以支部名义争取区农机局帮助，在原有农机合作社的基础上，采取“合作社+基地+农户”的模式，吸收本村农机手入社，走合作化订单道路。在较短时间内，合作社已从最开始的6个社员发展到现在的66人，农业作业机械从14台增加到83台，总价值近250万元。由于机具先进，作业质量高，农机合作社在广大农民中的知名度越来越高。现在农机服务范围已辐射到周边4个镇60余个自然村，全年订单机耕作业达1.2万余亩，农机作业总收入约270余万元，实现农机作业纯收入150万元。同时，合作社针对本村的困难户、五保户，只收取燃油成本费用的政策，获得了本村农户的一致好评。2016年，她再一次对农机合作社进行转型，提出了将支部建在合作社上的想法，实行支部+合作社+农机户+贫困户的模式。通过农机户与贫困户结对子的模式，实现强弱结合，让先富带后富，真正实现同步小康。目前，合作社已经培养了29个专职农机手，使贫困户年收入增加了1万元左右。

作为基层一线的大学生村官，黄娜在平凡岗位上用自己的言行诠释了新时期大学生村官队伍的理想和追求，热情与责任，温暖和慰藉。作为东湖村乡村振兴的领路人，黄娜有着坚强的党性和成熟的品格，有着带领村民创造美好生活的理想和信念。5年来，村民们感受到了黄娜女儿般的柔情和细腻，以及女性特有的坚韧和执著，大家都说：

“黄书记就像自家的女儿一样贴心又暖心！”**村**