



④ 劳模本色



④ 魏牛庚在各村进行廉政文化宣传

1984年，30岁出头的魏牛庚怀着造福村民百姓的执着信念出任江西省南昌市青山湖区湖坊村党支部书记，在村书记的岗位上干了一千就是32年。2015年，有着47年党龄，在农村工作了49个年头，为湖坊村发展作出巨大贡献的魏牛庚担任湖坊村党委第一书记。数十年来他不忘初心，续写着一个共产党员的使命篇章，为湖坊村的建设和发展呕心沥血，把一个曾经贫穷落后的城郊边缘小村，发展成为江西省乃至全国闻名的“十佳村”。

“历经天华成此景，人间万事出艰辛”。20世纪80年代，魏牛庚带领村“两委”班子白手起家、艰苦创业，创办了江南造纸厂、时代印刷厂、华泰酒家等多家村办企业，解决了村民温饱，实现了湖坊村“以企兴农”的第一次大跨越；到了90年代，魏牛庚锐意创新，带领湖坊村高起点发展龙头企业，成功创办了江西东方制药厂、江西东方力可生制药有限公司两家超亿元企业，打造了“东方牌”首批全国名牌，带动了湖坊的快速发展，实现了“工业强村”的第二次跨越；21世纪以来，湖坊村工商并举，打造了“一园、二街、三大酒店”格局，形成了制造业发展高地和商贸第三产业发展聚集地，成功实现了村级经济发展多元化的第三次跨越，湖坊村集体固定资产由1978年8000元增加到现在的30亿元，村集体年收入由1978年的2500元增加到近5000万元，上缴国家税金由1978年的3500元增加到近1亿元，村民年人均收入由1978年的56元增加到3万余元。魏牛庚先后被评为全国劳动模范、全国农业劳动模范，荣获了江西省十大公益领袖人物、全国“富民兴村”百家领军人物、全国优秀乡镇企业家、中国乡镇企业十大杰出经济人物、中国十大杰出村官、建国60周年江西最具影响力的劳模等称号、2008年奥运会火炬手并参加2009年建国60周年观礼。**村**



④ 每年重阳节都给全村老人送温暖



④ 赴京参加国庆典礼



④ 2008年湖坊村资助南昌市湾里区10万元



④ 青山湖区榜样人物发布会



④ 2008奥运火炬手



先锋之歌



李洪耀

以民为本 自强不息

富有朝气与活力的他，眼中时常闪现着智慧的光芒，坚实的脚步每天都要踏遍长江村的土地，被村民们亲切地称为精明能干、直率豪爽、善意亲和的好书记。

一心为民的他，牢记老书记李良宝“关爱百姓、善待职工、回报社会”的谆谆教诲，坚守着以人为本、和谐发展的理念，再創了长江村新的辉煌。如今的长江村，家家住别墅、人人有分红、户户有存款、个个有金银、年年有保障，村民幸福指数高。他个人则先后被授予全国劳动模范、全国十大杰出村官、江苏省十大杰出青年企业家、江阴市改革开放突出贡献先进个人等荣誉称号。

他就是江苏省江阴市夏港街道长江村现任党委书记李洪耀，一个时刻把村民放在心里的共产党人。





① 长江村党委书记、全国劳动模范李洪耀（中）与时任江阴市委四套班子领导合影



① 资助教育事业

自担任村书记以来，李洪耀将更多的目光转向了村民。近年来，村党委、村委会依托新长江集团强有力的经济支撑，着力铸造“幸福长江梦”，在让经济飞速发展的同时，不断加大惠民、富民力度。建立中央花园、生态园等健身活动场所；定期组织体检讲座；给每户村民通暖气供热水，并且补贴暖气热水费；组织老年村民“千人游”；发放尊老金、婚嫁金、生育金、助学金等福利……每一项富民、惠民措施都实实在在提升着村民的幸福感和获得感。

以民为本，自强不息，李洪耀一直都在践行着这句话。长江村改革开放40年发展，他看在眼里，放在心上。年轻时候的他，是标准件厂的技术员，一步一个脚印，踏踏实实地做好“螺丝钉”的角色。正是在基层的经历，使得他更加了解一线的重要性。现在的他，在提出“千亿集团、百年企业”的宏伟目标后，一直秉承着“只为成功想办法、不为失败找理由”的开拓精神、“只为政府增光彩、不为政府添麻烦”的大局意识和“关爱百姓、善待职工、回报社会”的为民情怀，以身作则，自强不息，带领长江村走向更辉煌的未来！**村**



① 李良宝教育基金首发



① 庆祝改革开放40周年，长江村千人游首都北京



中国村庄

2019年4月第4期 总第53期



主管 中华人民共和国农业农村部
主办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部
理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾问 陈锡文 段应碧 陈晓华
编委会主任 彭小元 宋洪远 雷刘功
副主任 辛燕 沈泽江 乔惠民
吴协恩 吴恩福 朱重庆
委员 余展 吴长生 杨秋生
郭凤莲 王乐义 邵钦祥
傅企平 罗玉英 杨明
黄福水 田雄 原贵生
薛正红 孙跃明 陈重才
李黑记 白世峰 钟宏

运营 联村传媒广告(北京)
有限责任公司
广告经营许可证 京海工商广字第0209号
国内统一刊号 CN10-1271/D
定价 15.00元

主编 宋洪远
执行主编 沈泽江
副主编 董献华 魏登峰
编辑部主任 刘微
副主任 张仕东 朱秀峰
采编 班钢 杨旭 陈丽芳 赵梓成
任红伟 孙川东 鲍振峰 任旭东
美术编辑 李新生
本期责编 董献华

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号
邮政编码 100810
联系电话 010—67523079(兼传真)
66115942
电子信箱 cz1271@126.com
电子期刊网址 www.crnews.net
印刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片, 敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等), 未经本刊许可, 任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者, 本刊将依法追究其法律责任。



目录 | Contents

先锋之歌

- 封二 魏牛庚 呕心沥血数十载 只为幸福湖坊人
- 02 李洪耀 以民为本 自强不息

高端声音

- 06 2019政府工作报告中的“三农”问题
· “两会”上的农村基层代表
- 08 郭凤莲：乡村振兴中怎么发扬大寨精神
- 10 刘志华：“70后”代表的为民情
- 11 章联生：牢记总书记嘱托 老区明天会更好
- 12 方中华：为乡村振兴提供人才支撑
- 13 陈飘：乡村振兴最缺四类人才
- 14 吴惠芳：以工业化发展牵引带动城镇化建设
- 16 罗来昌：以“细胞工程”推动乡村治理

封面人物

- 18 田广良：转型创新铸大业 再塑幸福韩村河

走进长安

- 26 第二届大西安农民节开幕
- 28 西安乡村振兴研究院顾问聘任仪式暨主题论坛成功举办
- 30 春风绿长安 论坛多精彩
- 32 乡村振兴战略下的长安唐村探索与实践

- 38 农业公园应是兼具生产生活与旅游观赏功能的田园综合体

聚焦新业态

- 40 永联村：以新业态激发新动能
- 46 皇城村：“五村一体化”培育全域旅游新业态

大学生村官

- 52 青春无悔在基层

少数民族特色村

- 54 彝族人的幸福家园
- 56 回汉团结一家亲
- 58 彝家水乡 世外桃源

“村官”故事

- 60 孙华东：民族地区群众的贴心人

中外村庄

- 62 新西兰“探险之都”——皇后镇

美丽乡村

- 64 “鹭鸟村”——念好“护建、净美”四字诀

2019政府工作报告中的 “三农”问题



· 今年经济社会发展的主要预期目标

国务院总理李克强3月5日在作政府工作报告时说，今年经济社会发展的主要预期目标是：国内生产总值增长6%-6.5%；城镇新增就业1100万人以上，城镇调查失业率5.5%左右，城镇登记失业率4.5%以内；居民消费价格涨幅3%左右；国际收支基本平衡，进出口稳中提质；宏观杠杆率基本稳定，金融财政风险有效防控；农村贫困人口减少1000万以上，居民收入增长与经济增长基本同步；生态环境进一步改善，单位国内生产总值能耗下降3%左右，主要污染物排放量继续下降。

· 继续创新和完善宏观调控，确保经济运行在合理区间

多管齐下稳定和扩大就业。扎实做好高校毕业生、退役军人、农民工等重点群体就业工作，加强对城镇各类就业困难人员的就业帮扶。对招用农村贫困人口、城镇登记失业半年以上人员的各类企业，三年内给予定额税费减免。加强对灵活就业、新就业形态的支持。坚决防止和纠正就业中的性别和身份歧视。实施职业技能提升行动，从失业保险基金结余中拿出1000亿元，用于1500万人次以上的职工技能提升和转岗转业培训。加快发展现代职业教育，既有利于缓解当前就业压力，也是解决高技能人才短缺的战略之举。改革完善高职院校考试招生办法，鼓励更多应届高中毕业生和退役军人、下岗职工、农民工等报考，今年大规模扩招100万人。扩大高职院校奖助学金覆盖面、提高补助标准，加快学历证

书和职业技能等级证书互通衔接。改革高职院校办学体制，提高办学质量。中央财政大幅增加对高职院校的投入，地方财政也要加强支持。设立中等职业教育国家奖学金。支持企业和社会力量兴办职业教育。我们要以现代职业教育的大改革大发展，加快培养国家发展急需的各类技术技能人才，让更多青年凭借一技之长实现人生价值，让三百六十行人才荟萃、繁星璀璨。

· 对标全面建成小康社会任务，扎实推进脱贫攻坚和乡村振兴

对标全面建成小康社会任务，扎实推进脱贫攻坚和乡村振兴。坚持农业农村优先发展，加强脱贫攻坚与乡村振兴统筹衔接，确保如期实现脱贫攻坚目标、农民生活达到全面小康水平。

打好精准脱贫攻坚战。重点解决实现“两不愁三保障”面临的突出问题，加大“三区三州”等深度贫困地区脱贫攻坚力度，落实对特殊贫困人口的保障措施。脱



江苏连云港，工作人员驾驶收割机在大新农场复垦盐田收割水稻

贫致富离不开产业支撑，要大力扶持贫困地区特色优势产业发展。开展贫困地区控辍保学专项行动、明显降低辍学率，继续增加重点高校专项招收农村和贫困地区学生人数，用好教育这个阻断贫困代际传递的治本之策。基本完成“十三五”易地扶贫搬迁规划建设任务，加强后续扶持。对摘帽县和脱贫人口的扶持政策要保持一段时间，巩固脱贫成果。完善考核监督，用好中央脱贫攻坚专项巡视成果。越是到脱贫攻坚的关键阶段，越要抓实抓细各项工作，确保脱贫有实效、可持续、经得起历史检验。

抓好农业特别是粮食生产。近14亿中国人的饭碗，必须牢牢端在自己手上。要稳定粮食产量，新增高标准农田8000万亩以上。稳定生猪等畜禽生产，做好非洲猪瘟等疫病防控。加快农业科技改革创新，大力发展现代种业，实施地理标志农产品保护工程，推进农业全程机械化。培育家庭农场、农民合作社等新型经营主体，加强面向小农户的社会化服务，发展多种形式规模经营。

支持返乡入乡创业创新，推动一二三产业融合发展。务工收入是农民增收的大头。要根治农民工欠薪问题，抓紧制定专门行政法规，确保付出辛劳和汗水的农民工按时拿到应有的报酬。

扎实推进乡村建设。科学编制建设规划，大力改善生产生活条件。加快实施农村饮水安全巩固提升工程，今明两年要解决好饮水困难人口的饮水安全问题，提高6000万农村人口供水保障水平。完成新一轮农村电网升级改造。因地制宜开展农村人居环境整治，推进“厕所革命”、垃圾污水治理，建设美丽乡村。

全面深化农村改革。推广农村土地征收、集体经营性建设用地入市、宅基地制度改革试点成果。深化集体产权、林权、国有林区林场、农垦、供销社等改革。改革完善农业支持保护体系，健全粮食价格市场化形成机制，扩大政策性农业保险改革试点。持续深化农村改革，广袤乡村必将焕发新的生机活力。■

（稿件来源：新华社）

编者按：备受全国人民关注的第十三届全国人民代表大会第二次会议和政协第十三届全国委员会第二次会议，分别于3月5日、3月3日在北京开幕。“两会”期间，来自我国农村基层的全国人大代表和政协委员，肩负重托，不忘使命，为实施乡村振兴战略纷纷建言献策。本期“特别报道”栏目，报道几位农村基层干部中的全国人大代表在“两会”中的活动情况，以飨读者。

“两会”上的农村基层代表

郭凤莲

乡村振兴中怎么发扬大寨精神

作为20世纪60年代农业战线的一面旗帜，大寨是一代人的记忆。如今，在“铁姑娘”郭凤莲的带领下，大寨成功地实现了从政治品牌到经济品牌的转型。在乡村振兴这一新时期，如何发扬大寨精神？大寨现在产业发展情况怎样？记者为此专访了全国人大代表、山西昔阳县大寨村党总支书记郭凤莲。

记者：“农业学大寨”让大寨精神为世人所知。斗换星移，精神永恒。在乡村振兴这一新时期，您认为应该如何发扬大寨精神？

郭凤莲：在上世纪六七十年代，大寨是艰苦奋斗、自力更生精神的代表。当时还有很多人吃不饱。大寨人战天斗地，主要是多卖粮食给国家，种好粮食支援国家建设。改革开放，是一个很大的变革。对于大寨人来说，不仅是思想上的变革，更重要的是行动上的变革。从大寨来讲，从传统种植业走向了多种经营。这归功于改革开放又一次解放了大寨人，又一次

放开了农民的手脚。作为一个大寨人，我认为大寨人每一个时代都没有懈怠，都不是封闭的。1978年十一届三中全会开过之后，我们就开始改革，全方位的改革。大寨人任何时候都是听党话跟党走，跟党中央紧紧保持一致。在改革开放的40年里，大寨人趟出了自己的一条路子。过程不是一帆风顺的，也是坎坎坷坷。但不管遇到什么困难，我们大寨人都有克服困难的决心和信心。现在从生态、生活、旅游、产业方面，大寨人走出了自己的路子，从一个贫穷的大寨到一个富裕的大寨，从一个荒山秃岭的大寨变成一个美丽的大寨。

回顾这40年，的确很不容易，我感觉也很值得。特别是党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央非常重视农业，出台了大量的支持“三农”的政策。十九大又提出了乡村振兴战略，把它上升到国家战略的高度。现在，我们要打赢脱贫攻坚战，全面建



山西代表团的全国人大代表郭凤莲（前排中）、申纪兰（前排左四）等在“两会”上

成小康社会，我想要想富裕日子来得快，贫困帽子早摘掉，还是要发扬艰苦奋斗的精神。你要撸起袖子自己干，幸福不会从天上掉下来，是奋斗出来的。我是从那个时代走过来的，发扬那种精神走过来的。所以当听到习总书记这些话时，我心里有一种特别的幸福感、亲切感。现在，有些人懒惰了，小富即安，容易满足。路子还很长，我们还必须振奋精神，挺起腰杆走下去，不能靠在国家身上。我们能办的事情自己办，能办多少就先办多少。如果都靠在国家身上，国家要养活这么多人，负担多大啊！作为农民，我也希望我们早日脱贫，都过上幸福好日子。历史只能作为回忆，现在作为起步，再往前发展还是可以的。我要趁还能干的时候带领大寨人民再多干一些事儿。

记者：乡村振兴离不开产业的支撑，现在大寨的产业发展情况如何？有何抓手？

郭凤莲：20世纪90年代，我回到大寨后就是到处跑项目，跑资金，赶场子。现在有些厂子因为调整产业结构关了，关了就不能干了。有些厂子还可以，我现在就要把它救活。救活以后，我要把它变成大产

业。我们大寨现在是两大产业，一个是文化旅游业，大寨是个品牌，通过旅游、通过文化把品牌做起来。这是一个抓手。

另一个抓手就是加工业。一个就是大寨核桃露。我现在跟广东的王老吉合作，打算把大寨核桃露重新做起来。我们这个牌子真材实料，不像市场上有些核桃露是勾兑的。大寨人绝不搞假产品。不管多少，一定打出真品。还有一个，我办过服装厂，一个羊毛衫厂。因为我们厂子有基础，有技术，有人力资源。我要把这两个厂子（品牌）打起来。我们打算跟别人联合起来打造，和石家庄3502被服厂一个老国营厂合作，把大寨作为他们一个分厂。那个厂很大，国营老牌，主要是做军装的。我们很多技术工厂也是一代代传承的，毛衣制作很精细的，我们有技术工人的基础。未来，我想把这两个厂打造起来，为大寨注入新的产业活力。农村没钱不行，产业可以挣钱。挣了钱，可以为美丽乡村输液。没有产业的农村就是空心村。 [1]

（来源：中国农村网）



刘志华 “70后”代表的为民情

不同的报告内容，一样的民本情怀。3月5日上午，十三届全国人大第二次会议开幕后，当了26年全国人大代表的新乡县小冀镇京华社区党委书记刘志华走出人民大会堂，感慨良多。

这位河南团年龄最大的代表，自1993年以来，连续6届当选全国人大代表，资历之深在全国都不多见。“始终把老百姓当天、把老百姓当地，始终牢记为人民服务的宗旨，我想这是大家选我当代表的根本原因。”刘志华说。

“我们要坚持‘以百姓心为心’。”习近平总书记的这句深情话语，刘志华打心眼里认同。从上个世纪70年代初担任小冀公社东街村生产小队队长算起，她带领大家从村民变社区居民，在致富路、文明路、幸福路上不懈打拼。

那一年，高中毕业生刘志华毛遂自荐，到第五生产队当队长。除了耕地，1辆破车、3间草房、4头瘦牛，外加8000元外债，就是生产队的全部家产。面对72户人家、300多口人期待的眼神，刘志华承诺：要让大家吃上白馍。

拉土、上粪，向土地要粮食，她累活脏活带头干，曾经因过度操劳晕倒在地，但是她组建的“妇女班”也很快赢得了村民信任。等到分粮食的时候，她却把自家名字圈到了最后一个。“你把群众放在前面，老百姓才会把你放在心里面。”刘志华深有感触地说。这个感悟，是京华社区几十年来发展壮大中的一个“秘诀”。

村里办起了石棉瓦厂、腐竹厂、罐头厂、纸箱厂、机械厂，吃饱肚子再也不是问题；成立了河南省京华实业公司，固定资产达到了29亿元；建起了有色金属加工厂、宾馆、养生苑、度假村，村集体经济实力越来越强，各家各户的钱袋子越来越鼓。

刘志华爱学习，爱琢磨事儿，她认为，要想实现可持续发展，每一步都要踏准时代鼓点，甚至走到时代前头。每年两会，她都会带上一批与“三农”有关的建议，努力为乡村振兴事业贡献自己的一份力量。

“为人民服务没有年龄上限。我今年77岁了，我的干劲和‘70后’一样。”刘志华笑着说。 **村**

（来源：河南日报）



章联生

牢记总书记嘱托 老区明天会更好

“总书记对革命老区工作十分关注，对老区人民感情很深！”3月10日下午，回想起与习总书记交流的情景，全国人大代表、福建省龙岩市新罗区西城街道西安社区党委书记章联生脸上溢满幸福的微笑。

章联生说：“刚开始发言时我很激动，看到坐在我对面的总书记十分亲切，就有感而发地说起了顺口溜，‘习总书记党中央，人民梦想心中装，带领百姓同追梦，家家户户乐欢畅’。”

看到总书记微笑着倾听，章联生受到鼓舞，又向总书记介绍自己创办的一个网络直播党课栏目《“章”口就来》，该栏目现已播出30期，观看量累计超过8850万人次。“没想到总书记熟悉这个栏目。”章联生兴奋地回忆道。

“总书记还嘱咐我们，不能忘本，一定要把老区工作做好。”发言中，章联生向习近平总书记报告了家乡龙岩老区近年来的发展变化。他说，党的十八大以来，闽西发生了翻天覆地的变化，如今七个县（市、区）都通了高速公路，五个县（市、区）通了高铁；同时，总书记在福建工作期间倡导推动的山海协作，也已开花结果，闽西七个县（市、区）和厦门各个区都签订了合作和协议，共建产业园；总书记亲自指导和推动的长汀水土流失治理工作，成效也颇为明显，昔日山上一片荒，如今处处披绿装。

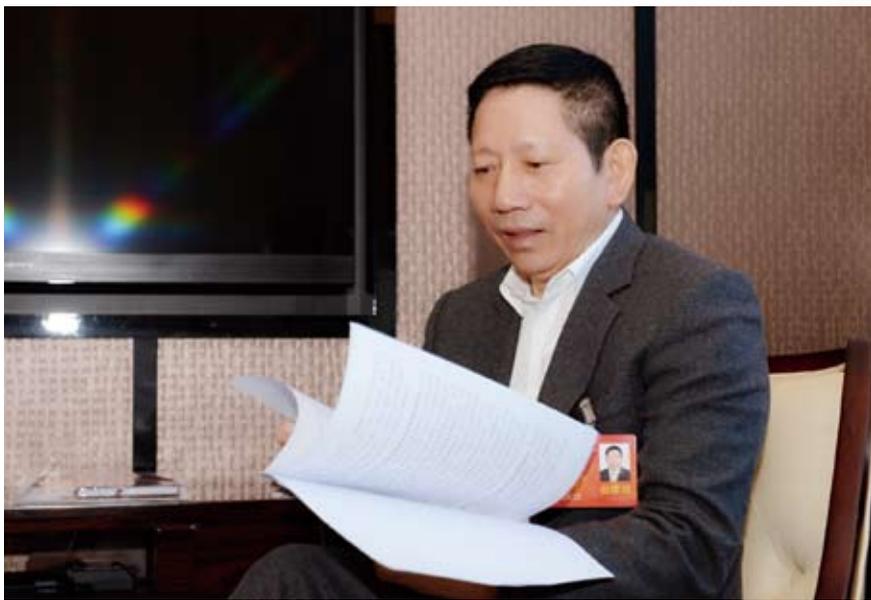
章联生说：“最后我还提了一条建议。2012年，中央出台关于支持赣南等原中央苏区振兴发



展的若干意见，希望闽西原中央苏区能同等享受这个政策。”章联生表示，他会把总书记的重要讲话精神带回去，向老区人民传达，并一条条都落实好。

“老区怎么发展、乡村怎么振兴，总书记已经指明了方向。我们将用实际行动来回报总书记对老区的期望！”说这番话时，章联生信心满满。[图](#)

（来源：台海网据福建日报）



方中华 为乡村振兴提供人才支撑

“今年的政府工作报告特别强调，要‘对标全面建成小康社会任务，扎实推进脱贫攻坚和乡村振兴’，我作为农村基层代表，感到无比的振奋、信心满满。”全国人大代表、浙江省台州市路桥区路南街道方林村党委书记方中华日前在接受科技日报记者采访时表示。

乡村振兴，人才是关键。今年“两会”前，方中华进行了调研。“台州有两项工作在全国属于首创。首先，在全国地级市首推乡村振兴项目招商发布会，打响一批‘国字号’品牌；其次，首创乡村振兴学院，台州各地分别与同济大学等国内10余所高校共建综合性乡村振兴学院，为乡村振兴提供理论支持、实践指导和人才支撑。其中，‘同济—黄岩乡村振兴学院’是全国首家以乡村振兴为主题的学院，成立以来硕果累累。”他说。

在谈到具体取得了哪些成果时，方中华说，改造提升了一批传统村落；培育输出了一批专业人才；总结提炼了一套乡村振兴工作法；并得到了当地党委政

府的高度重视和大力支持。

与此同时，方中华认为，从乡村振兴实践来看还存在一些难题。“村庄规划滞后，存在规划编制难、执行难、落地难等问题；乡村建设投入不足，很多村庄仍受制于资金、土地等要素瓶颈制约；相关的扶持政策还不够全面完善，没有真正落地。”他说。

方中华建议，一方面，要大力培养乡土人才，特别是要培养致富带头人和农村实用人才；另一方面，应推广校地合作乡村振兴模式，促进高校资源向基层下沉。还要统筹谋划城市和乡村的空间布局，立足地方资源优势，突出地域特色，因地制宜编制各乡镇、村落的总体规划，形成城市与乡村要素互动、资源共享、有机互补的发展格局；出台专项扶持政策，在公共财政资金投入、税费减免、基础设施建设、信贷融资等方面向农村倾斜；加快出台乡村新产业新业态的准入机制和扶持政策；合理设定硬性农用地指标比例，充分保证乡村产业发展和建设的用地需求。■

（来源：科技日报）



陈飘

乡村振兴最缺四类人才

“在乡村振兴的路上，我们不能落下任何一个村庄。而人才振兴是乡村振兴的关键，不仅要引进人才，还要留住人才，让他们在农村发挥自己的用武之地，让他们看得到希望和未来！”3月12日，在以“走进‘青春’”系列活动之乡村振兴青年人才培养座谈会上，全国人大代表陈飘结合自身经历，就乡村青年发展、推动乡村振兴等问题发表了自己的看法。

陈飘是海南省陵水黎族自治县英州镇母爸村党总支书记，7年前，他放弃在广州的高薪工作，考取了海南省的大学生村官，并于2014年回到陵水县英州镇母爸村，将自己的青春和智慧奉献给这片曾养育自己的土地。

母爸村位于海南岛东南部，气候宜人、自然资源丰富，村民主要靠种植芒果为生。由于以前没有组织和引导，缺乏种植技术和销售渠道，种植收益并不乐观，村里依然存在贫困户。陈飘决定从芒果上“做文章”，帮果农提高收入，让贫困户脱贫致富。引进先进的技术团队，对芒果种植的全过程进行标准化管理；为村里的芒果申请注册商标；邀请电商企业到村里考察，积极推动线上销售……陈飘的一系列动作大大提高了芒果的质量和产量，增加了农民的收入。

陈飘的努力和付出也得到了父老乡亲的肯定，在2016年村级组织换届选举中，陈飘当选母爸村党总支书记、村委会主任。如何更好地推动乡村振兴？陈飘说，“对于一些发展不太好的村庄来说，首先要解决的就是人居环境的问题，比如‘厕所革命’、排污、垃圾处理等，这是最基本的。”陈飘说，“在改善人居环境的同时，还要让老百姓的口袋鼓起来，鼓起来就得有产业的支撑。在做大做强本土产业的基础上引进一些有市场、

有竞争力的新项目，在引进项目的同时做到一、二、三产业的融合，进行农产品的深加工，在提升产品附加值的同时带动当地的就业。”

陈飘认为，要在努力发展乡村产业，建设美丽乡村的同时，积极引入社会资本。他还特别关注乡村的人才振兴，结合母爸村的发展状况，他认为乡村振兴最缺四类人才，“农村最稀缺的是高端的技术人才，这是解决如何更好地种植的问题；东西种出来要能卖得出去，现在是互联网时代，所以还需要懂电子商务运营的人才；要做好产业的融合，特别是将来社会资本注入进来以后，就非常有需要企业型的管理人才；另外还需要一些建设乡风文明、懂得村庄治理方面的人才。”

而这些所需要的人才去哪里找？找到了怎么引进来？进来之后怎么留得住？对于这些问题，陈飘也有着自己的见解。在他看来，农村人才来源主要有三个方向：一是从外面引进来，二是加大对返乡大学生、返乡青年的定向培养力度，三是重视对新型职业农民的培养。

陈飘提出：而要想让人才真正进得来、留得住，也要做到三个方面。首先是加强农村基础设施建设，缩小城乡差距，“不能让人才来了一两天就要走，待不住可不行，基础设施一定要加强建设。”其次是政策性的倾斜。“现在国家对于乡村人才振兴的政策支持力度很大，各地也根据不同的实际情况出台了相应的政策，希望这些政策以后能够更多、更好，吸引更多的人才为乡村振兴服务。”最后，人才进入乡村以后，要能够有一个让他们施展一技之长的平台。“不管是产业发展还是乡村治理等方面，让他们大胆地去做，发挥自己的用武之地。”



全国人大代表、海南省陵水黎族自治县母爸村党总支书记陈飘

（节选自中国青年网）

吴惠芳

以工业化发展牵引带动城镇化建设



3月10日，全国人大代表，江苏省苏州市张家港永联村党委书记吴惠芳做客新华网2019全国两会特别报道。（新华网唐杨/摄）

“现在永联村老百姓，应该说慢慢地适应了城镇化的生活环境、城镇化的生活方式，享受着快乐、健康、幸福的城镇化生活。”

3月10日，全国人大代表、江苏省苏州市张家港永联村党委书记吴惠芳做客新华网2019全国“两会”特别报道。在谈到永联村的建设标准发生变化的缘由时，吴惠芳表示，这与国家的战略大局是同频共振、遥相呼应的，现在的永联要确立乡村振兴的标杆典范，争取在2025年实现农村基本现代化。

以下为访谈主要内容：

主持人：2005年，您从部队自主择业回到家乡永联，投身新农村建设。当时您一回来就组织村里的工作人员绘制永联村地图，十多年来这张地图也被不断修改。现在回过头看，您觉得这张地图最大的变化体现在哪里？

吴惠芳：经过十多年的变迁，永联村这张地图也发生了很大的变化。我们的农民从原先的农屋搬进了环境优美、设施齐全的现代化永联小镇，入住了美丽的江南小镇，家家住上了大产权房。不仅农贸市场、小学、幼儿园以及商业街等基础设施一应俱全。同时也保障了当地农民充分就业，就地实现了城镇化，离土不离乡。

另外，永联村的现代农业在整个农村当中也是首屈一指的。我们以先进理念、高科技设施，建设了4000亩苗木、400亩蔬菜、3000亩粮食、100亩水产养殖基地，以及500亩农耕文化园，全村8000亩耕地实现了集约化、机械化、



信息化、现代化经营管理，也推进了永联一二三产业的融合发展。这些变化都体现在地图上，是当年进行了规划的，现在也一一落到了实处，变成了现实。

主持人：从提出新农村建设“六个化”标准，到提出美丽乡村建设“四美”标准，您先后提出的这两个永联村建设标准分别源于当时什么样的社情民意？这其中是否也体现了我国不同时期新农村建设重点的变化？

吴惠芳：2005年，中央发出建设新农村的号召，我敏锐地意识到国家正在为农村发展规划新蓝图。我们永联地处苏南地区的农村，有着自身的特点，在全国农村中是走在前列的。如何建设新农村，我们觉得要确立更高的目标和标准，因此我们提出了建设社会主义新永联的奋斗目标。

当时，我结合永联村实际，提出了新农村建设“六个化”标准，即居住方式城镇化、生产方式产业化、就业方式多元化、生活方式市民化、管理方式规范化、收入方式多样化，全面推进永联新农村建设。对标农村基本现代化高标准建设，2013年，我们的发展目标又升华为“产业美、生活美、生态美、素质美”的“四美”标准，致力于建设美丽乡村。

从“六个化”到“四个美”标准，其实这与国家的战略大局是同频共振、遥相呼应的。国家指出要在2035年实现农村基本现代化，我们又一次响应号召，提出了高标准严要求，就是要树立乡村振兴的标杆典范，争取提前10年，在2025年实现农村基本现代化。

主持人：永联村已成为中国农村城镇化的鲜活案例，永联村在城镇化建设的过程中，遇到过哪些难题，如何解决的？

吴惠芳：近年来，永联村遵循“以工业化发展牵引带动城镇化建设”的方针实现村民共同富裕。在不断发展的过程中，我们也遇到了困扰、困难与困境，首先体现在管理上。曾经，永联也出现过红绿灯当摆设、路边摊贩招摇过市、食品安全无法保证等问题。为此，我们积极争取政府公共管理和公共服务下沉，上级政府在永联派驻了公安、城管、卫生、交通等执法部门，村里享受到了公共管理和服务的均等化。

另外，我们农民入驻永联小镇后，永联村将农民手中的土地统一流转到村经济合作社，实现市场化、

集约化、规模化经营管理。农民从土地上彻底解放出来以后，他们到底干什么？如何解决这些劳动力的就业问题，就是我们党委应当思考和解决的问题。为了实现就地城镇化，我们建设农民创业园，成立劳务公司，发展乡村旅游和街区商业等，保证农民充分就业，让他们个个有工作，在共建共享、共同富裕中共享这片土地上的发展成果。

与此同时，在精神文明建设上，我们还设立了“文明家庭奖”，考核村民的职业道德、文明品德。今年，我们创新以积分量化文明元素的方式，颁发金质、银质家庭奖牌，表扬先进、鞭笞落后，焕发了巨大的引人向上向善的力量。

现在永联村老百姓，应该说慢慢地适应了城镇化的生活环境、城镇化的生活方式，享受着快乐、健康、幸福的城镇化生活。

主持人：永联村在不断发展，也在不断探索形成新的乡村治理模式，请您给我们描摹一下永联未来的美好图景。

吴惠芳：农业强不强、农村美不美、农民富不富，决定着全面小康社会的成色和社会主义现代化的质量。不久的将来，我们将把永联建设成产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的农村，努力在乡村振兴道路上率先实现农村基本现代化。

主持人：作为全国人大代表，您今年参加全国“两会”带来什么建议？

吴惠芳：今年，我通过走访调研，结合农村发展实际，带来了三个建议。一是建议修订经济合作社会计制度；二是建议政府整合资源，设立群众诉求服务中心；三是建议发挥税收对农村发展的调节功能。第三个建议，我认为很有必要。为了汇聚支持乡村振兴的各路力量，我建议对积极支持农村发展，投资用于农村公共事业、公益事业的资金，给予税前列支，或者在税收中抵扣。这样，一是增强了集体经济组织从收益中出资建设公共事业的合理性；二是可以为报答家乡，投资农村公共事业建设的农民企业家提供法规保障；三是为广大企业特别是地处农村的企业，出资建设农村公共设施，提供政策引导和法规依据。村

（稿件来源：新华网）

罗来昌

以“细胞工程”推动乡村治理

近年来，我们南昌市青山湖区湖坊镇进顺村围绕“乡村振兴”战略，在乡村基层治理中，以村民为“细胞”单位，深入推进了村级“细胞工程”，融自治、法治、德治为一体，做到四个“突出”。

一是突出党建引领，让“细胞工程”有方向

进顺村是一个典型的“城中村”。全村百家百姓，没有宗亲家族观念；近年来又遇上了大量的旧城改造刚性拆迁，人们的价值观繁杂。如何把村民思想统一集中起来呢？俗话说：村看村、户看户、群众看干部、发展看支部。村党委是“细胞工程”的主导者，基层党组织有力，“细胞工程”就有凝聚力。所以，我们着重强化了村党组织的建设，在党员干部中提出了“多、高、好、精”四字要求，即：奉献要多于群众，形象要高于群众，做事要好于群众，技能要精于群众。同时，村党委班子提出了“六进六顺”的建设目标，即班子奋进、风清气顺，思想先进、名正言顺，产业突进、发展势顺，幸福推进、民意和顺，服务跟进、百事心顺，持续前进、一帆风顺。村党委团结奋进，村民群众凝心聚力，形成了心向党、听党话、跟党走的良好风气和氛围，为乡村基层治理“细胞工程”打下了扎实的共建基础。我们进顺村党委被授予全国先进基层党组织称号。

二是突出依法治村，让“细胞工程”有规则

乡村基层治理必须有规则，“细胞工程”讲规则就两个字——“依法”。在每年的村民代表大会上，我



◆ 全国人大代表、江西省南昌市进顺村党委书记罗来昌

们都要制订和完善《村民年度管理条例》《村民自治章程》《村规民约》等多项规章制度，并汇编做成小册子，给每户发一份，让村民自治做到有章可循，近三年来，进顺村无新增涉案获罪人员，刑事案件为零。

我村规范了村民代表大会，成立了村务监督委员会。凡村里大事都严格按“四议两公开”的程序进行民主协商，充分尊重村民意愿。比如我村在实施村集体产权制度改革时，分三次进行，每次的方案都按村民的意见修改，几易其稿。最大限度地体现民意，体现村民的



进顺小康家园

共同利益。所以，进顺村推进的重大事项和改革都能得到村民群众的大力支持。村“两委”与村民群众之间建立起相互信任、相互依存共同关系，自治与共治达到了有效统一。

三是突出乡村文化，让“细胞工程”有内涵

近年来，我村先后建设了“六进六顺”党建+幸福生活馆、村史馆、家风广场等，为“细胞工程”的开展打造了多个物理平台。

这个平台起到了沟通感情，联系群众的桥梁和纽带作用，发挥了求知向上、健康娱乐的承载作用。以党建+幸福生活馆为例，原来，进顺村也有一栋村民活动楼，但因空间设置不合理、服务功能不完善、开展活动不接地气，群众进不来、坐不住，达不到共享目的。被村民称为“参观楼”。于是，我们下决心投资200万元，将这座旧楼打造成了2500多平方米的现代化村民活动场所。为村民提供了一个求知、求乐、求健康的综合场所。

村里还建立了道德讲堂、老年大学、红白理事会、道德评议会、义务志愿巡逻队等村民组织，使“细胞工

程”开展活动有人组织。

有了平台，有人组织，我们开展了“五好一美”“身边的好人”等一系列道德模范评选活动，每年都举办了包粽子、村歌赛等民俗活动。通过接地气的乡村文化活动，提振了村民的文化自信，以文化人，以德润心。

四是突出以治惠民，让“细胞工程”有成效

我村在乡村基层治理“细胞工程”中，突出民生福祉，坚持“安排好住的，敬养好老的，教育好小的、照顾好弱的、兼顾好大众的”26字民生经，让村民享有19种福利待遇。2018年村集体企业股份分红930余万元，村民福利经费1680余万元。在推进乡村基层治理“细胞工程”中，进顺人实现了从村民到职工、从职工到企业股东的历史性转变，过上了更加有品质的生活，共享共富。进顺村也先后被授予中国十大名村、全国文明村等。

最后，我想提个建议：在推进实施农村集体产权制度改革中，村民获得的村集体股份分红建议免征20%的个人所得税。



北京农村发展十大杰出典型、房山区韩村河村党总支书记田广良

享有“中国十大名村”美誉的韩村河村早为很多人所熟知，在乡村振兴的战略下，一些名村强村在我国广袤的农村大地强势崛起，而作为名气很大、出名已久的村庄如何再度崛起，迈上新的发展高度？田广良带领韩村河村人以党建引领、产业创新的实践，向时代交出了完美的答卷。

田广良

转型创新铸大业 再塑幸福韩村河

图文/贾克忠

人物素描

田广良，男，汉族，1973年11月出生，中共党员，研究生学历，高级工程师，现任韩村河村党总支书记，北京韩建集团有限公司党委书记、董事长，兼任房山区住房和城乡建设行业联合会会长。

2010年10月，为韩村河村发展奉献了30多个春秋的老书记，把韩建集团和韩村河村发展的重任交给了年轻有为、深得上级党组织和村民信任的田广良。从此，田广良带领韩村河人开启了创新发展的新时代。近十年来，田广良始终把韩村河父老乡亲对美好生活的向往当作奋斗目标，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，以初心不变的定力、沉着应变的智慧、主动求变的勇气，积极应对错综复杂的市场发展形势和艰巨繁重的转型发展任务，在追梦的道路上努力奔跑，凝聚了砥砺奋进的精神力量，奏响了创新发展的时代强音，书写了乡村振兴的精彩答卷，探索出了党建引领乡村振兴的崭新路径。先后荣获北京市建筑业优秀施工企业家、全国优秀施工企业家、北京优秀企业家、北京农村发展“十大”杰出典型、全国建筑业先进工作者、首都市民学习之星等荣誉称号，并当选北京市第十四届、十五届人民代表大会代表，房山区第七次、第八次党代会代表，房山区第七届、第八届人民代表大会代表。

创新之举

· 创新党建促发展

习近平总书记指出，党的建设历来是为党的中心工作服务的。田广良牢固树立“抓好党建就是最大的政绩”的思想，坚持围绕中心抓党建，以党建引领中心工作的中心，以发展检验党建工作的成效，探索出了“村党组织+企业党组织”一元化领导模式。

一是在党的组织机构设置上，做到韩村河的事业发展到哪里，党的基层组织就建设到哪里，党员的先锋模范作用就发挥到哪里。田广良按照党要管党、从严治党的要求，优化村内党组织构架，严格党员档案和发展工作，创新组织设置和活动方式。村内各项事业

凡是需要组建新的管理班子时，必定建立相应的党组织，使党的组织和工作机构同步设置，党建活动融入中心工作、融入党员要求，扩大了党建覆盖范围，提升了组织覆盖力。

二是在党的制度建设上，根据习近平总书记重要讲话精神 and 新时代要求，结合韩建集团和韩村河村发展实际，制定了《韩村河村党员干部必须遵守的九项制度》，要求全体党员立足本职岗位，按照“照镜子、正衣冠”的要求，以之为标尺，自我约束，自我净化，自我提高，做到党中央提倡的坚决响应，党中央决定的坚决执行，党中央禁止的坚决不做，使韩村河党员干部牢固树立“四个意识”，始终坚定“四个自信”，在思想上、政治上、行动上同党中央保持高度一致。

三是在党内政治生活上，认真贯彻落实“三会一课”、民主生活会和民主评议等制度，集中研读党章党规、学习领会上级文件精神 and 习近平新时代中国特色社会主义思想等党的最新理论知识，实事求是地开展批评与自我批评，强化了纪律意识，规范了生活作风，确保“两学一做”学习教育常态化制度化，增强了党员干部落实党章、贯彻党规、执行党纪的自觉性和主动性，理想信念和党性观念更加坚定。

四是丰富党建载体，开展形式多样的主题教育活动。开展学习贯彻党的十九大和习近平新时代中国特色社会主义思想系列活动，组织党员参观没有共产党就没有新中国纪念馆、冉庄地道战纪念馆、抗日战争纪念馆、房山党群活动服务中心等红色教育基地，观看《厉害了，我的国》纪录片以及纪念马克思诞辰200周年等主题展览，听取公交公司事迹报告、坚定了共产党人的崇高信仰。组织党员参加“共知共识共行”思想建设、长沟国际长走大会、“捐出一本书，开启一扇窗”活动，组织观看党建文化走基层、曲艺走基层等活动，丰富了党员和村民的精神文化生活。

五是打造企业文化，凝聚发展共识。2018年是韩建集团创立和韩村河村发展40周年。回顾40年的发展历程，田广良深有感慨地说：“我们韩建集团和韩村河村，不仅是改革开放的参与者，也是改革开放的见证者，更是改革开放的受益者。无论何时，翻开金色的时光画册，找到那些扣人心弦的时间节点，回到那段激情燃烧的光辉岁月，一个个跳动的闪光足迹，总是叩击着



田广良（右二）检查项目工地



田广良（左二）助力贵州背略村发展千亩茶园致富增收



田广良与良佑明音听障儿童康复中心的师生们一起欢度春节

我们的心扉，鞭策着我们前进的脚步。那是一种精神，坐落在时光坐标和工程地标上；是一种力量，激荡在创新转型的坚定步伐里；是一种情怀，体现在韩村河多姿多彩的生活里；是一种期望，彰显在社会各界的殷切关怀中；是一种信仰，坚守在第三次创业的崭新征程里。”为了号召韩建集团干部职工和韩村河村民继承和发扬韩建集团艰苦创业的精神，继续凝聚同心筑梦的精神力量，他对韩建集团和韩村河的发展进行了总结。通过光影交错的纪录片《辉煌40年，共筑中国梦》，再现了韩建人白手起家、追逐梦想的创业故事。通过图文并茂的报刊杂志，讲述了韩建人艰苦奋斗、创造奇迹的光辉岁月。通过著名歌唱家蒋大为倾情录制、集团干部职工深情演唱的《韩建之歌》，表达了韩建人不忘初心、为民造福的乡土情怀。通过丰收中国走进美丽韩村河暨韩建集团创立40周年文艺演出活动，分享了追梦的喜悦，体悟了奋斗的价值。向党员干部赠送了田雄老书记的系列作品集和他自己主持编辑出版的韩村河系列摄影集，回顾了韩村河人在党的关爱和领导下不忘初心、牢记使命，艰苦奋斗、奋力拼搏、与时俱进、追逐梦想的奋斗历程，进一步增强了全体党员的荣誉感、责任感和使命感。田广良还提炼了韩建集团的企业文化，以“韩建集团迈入新时代，第三次创业开启新征程”为发展口号，以“坚持生态宜居、幸福宜居、人文宜居，建筑美好空间”为发展使命，以“以幸福韩村河为核心，全力打造创新、生态、和谐、共生的韩建集团”为发展愿景，以“以人为本、创新驱动、绿色发展、做好做久”为发展理念，以“忠诚、担当、责任、奉献”为核心价值观，砥砺奋进新时代，共同实现新作为。

党建工作的组织化、制度化和具体化，营造了风清气正、干事创业的良性发展氛围，使“一个支部一座堡垒、一个党员一面旗帜”作用得到了有效发挥。韩建一公司党支部，在激烈的市场竞争中稳中求进，与越来越多的知名企业集团达成了战略合作关系，成功发挥了一线党支部的战斗堡垒作用。为了顺利开拓外埠市场业务，有效实施公司战略布局，支部党员和入党积极分子主动请缨，自发申请调去外地项目工作。他们舍小家为大家，不怕苦不怕累，充分发挥了共产党员的先锋模范作用。韩建二公司党支部，以政治思想为导向开展日常工作，勤勤恳恳，任劳任怨，展现了新时代共产党员的风采。



田广良慰问村里的高龄老人

· 党建引领产业创新

田广良把党的政治和组织优势转化为创新转型的强大动力，以“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念为指导，牢牢把握深化产业转型的节奏和力度，积极稳妥地提高发展质量，韩建施工、韩建地产、韩建管业、韩建水利水电、韩建金融、韩建文化旅游等产业呈现出齐头并进的良好发展局面。

为了适应建筑业“市场化、规范化、法治化”发展要求，田广良仔细研究相关政策指导文件，把韩建施工的管理规范和质量安全全部纳入到国家要求中去考量和审视，建立了韩建标准、韩建效率、韩建服务、韩建诚信，为韩建施工的稳步发展打下了坚实的基础。他们加快“互联网+施工”和科技创新体系的研究，充分发挥BIM在施工中的应用，使韩建施工这个老产业焕发出了新生机，去年新开工程面积和新签合同额均创历史新高，并呈现出跨年大项目增多、承接EPC项目两大特色，展现

了特级企业的新风采。

自2017年以来，国家不断加大住房制度改革力度，推行多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，建立房地产市场平稳健康发展长效机制。面对政策叠加效应的进一步发酵，田广良带领班子成员积极应对“房住不炒”市场新形势的考验，在做好现有房地产项目的基础上，仔细研究特色小镇、产业地产、湾区建设、租售同权、共有产权等新兴地产模式，加强与知名开发商的项目合作，不断增加韩建地产的品牌附加值。对金贸大厦、智汇中心、瑞雪春堂、富水良项目等自持资产进行多元化管理和优化配置，确保自持资产的有序有效流动，提升了运营效益和市场价值。利用现代信息技术，搭建社区服务平台，深入挖掘社区住户需求，从细节处着手，打造韩建物业的“便捷园区生活服务圈”和“精细化楼宇品质服务圈”，给予业主人文关怀、温情体验，提升服务意识，改善行业气质，打造物业品牌。

自党的十九大把水利摆在九大基础设施建设首位以

来，以172项重大水利工程为代表的水利建设全面提速，京津冀协同发展、雄安建设和“一带一路”建设机遇也纷至沓来，田广良牢牢把握发展机遇，利用上市公司资本优势，加快新旧动能转换，打造核心优势，发展实力日益彰显。他们抓住水利建设机遇打造韩建河山PCCP驰名商标，加强技术和营销创新，不断扩大市场占有率。继南水北调、淮水北调、山西引黄入晋、鄂北水资源配置等大型水利工程后，凭借过硬的产品质量，再次一举中标6.5亿元的内蒙古引绰济辽输水工程，并将排水管成功打入雄安市场。他们抓住智慧城市建设机遇，自主研发立体车库、地下综合管廊、海绵城市等新型实用技术，加强与政府、央企、国企之间的战略合作，以房山区为试点，打造PPP项目样板工程，逐步向全国重点城市复制。目前，韩建管业在房山区打造的首个智能立体车库样板工程——CSD综合停车场已正式启用，并与房山区交通局签订了智慧泊车城市管理系统项目战略合作框架协议，标志着韩建管业参与智慧城市建设，实现城市基础设施建设工程总承包商和运营商的升级转型取得了实质性进展。他们利用上市公司平台和资本市场优势，成功收购合众建材和青青环保，充分挖掘青青环保和合众建材的发展潜力，加速环保和混凝土外加剂领域的业务扩张，合众建材成功参与北京冬奥会施工，促进了资本

运作和实体经营的良性互动。此外，韩建管业还积极发挥企业优势，加强与大型知名企业的对接，与中国水利水电第五工程局合作，在赞比亚设立了全资子公司。

为助力韩建管业除PCCP管道制造之外，新增管道安装等水利水电和市政业务板块，提高市场角逐力和竞争力，田广良把水利水电和市政公用一级资质从韩建施工中分离出来，独立成立了韩建水利水电公司，不断积蓄实力，积累业绩，促其成为韩建管业的左膀右臂。经过三年多的发展，韩建水利水电公司管理日趋规范，业务逐年增加。他们增效益降成本，加强与大型央企、国企和社会资本的合作，以“联合体”模式进行投标，厚积薄发，实现业绩稳步增长。加强项目跟踪，逐步形成了以房山和郑州为基点，扎根京津冀、深耕中原、辐射全国的产业布局。

田广良深刻认识到“互联网+”给韩建金融带来的新机遇。他立足实际，突破思维定式，构建了以系统管控为主、人工管控为辅的风险管控模式，把好审批关卡，强化贷款跟踪，持续提升系统化风险管控水平，提高预警监控的及时性、准确性、有效性和前瞻性。他拓宽融资渠道，做好业务布局，利用韩建管业上市平台，以及韩建集团作为北京人寿保险有限公司大股东的优势，寻求政府部门在信用、政策等方面的支持与保障，加快传统

线下业务的线上改造，将互联网思维嵌入到韩建金融的新产品、新服务和新模式中去，用最先进的技术服务最广大的客户，促进韩建金融效益持续增长。在其带领下，韩建金融逐步走入正轨，营收年年稳步增长。尤其是小额贷款业务，作为韩建金融的主营业务，以其快捷高效的特点发展迅速。

当前，“文化+旅游”发展模式已经成为一种趋势，越来越多的省市把文化旅游作为战略性支柱产业和产业转型升级的主攻方向。田广良牢牢把握中华优秀传统文化、儿童主题乐园、民宿、高端文化休闲养生等文化旅游新机遇，开发了许多高端旅游项目，为韩建集团的发展打造了新优势，培育了新动能。他通过反复考察论证和调研，利用两年时间，将房山区的废弃矿山改造成为旅游时尚热点产品翠溪谷儿童世界乐园，不仅保留了矿山遗存风貌，还延



① 央视主办的“美丽乡村快乐行”走进韩村河



美丽韩村河

展了传统区位历史人文特色，成为践行绿水青山的点睛之作，将为房山区增加年游客量30万人次。经过多次调研论证，改造霞云岭石板台村青湖片的废旧房屋，将其打造成精品高端民宿项目，成为当地乡村振兴的典型之作，推动了区域经济的发展。

目前，韩建集团下设22个下属分公司、11个直属公司、12个子公司，总资产达100亿元，最高年创产值60亿元，银行信用等级为AAA级，融资能力达30亿元，40年累计上缴税金46亿元。连续多年被评为全国、相关部委及市、区模范集体和先进、明星企业，荣获全国优秀施工企业、全国建筑业诚信企业、全国守合同重信用企业、全国工程建设质量管理优秀企业、全国建筑业500强等称号。

· 再塑幸福韩村河

环境就是民生，青山就是美丽，蓝天也是幸福。实施乡村振兴战略是党的十九大作出的重大决策部署，也是新时代“三农”工作的总抓手。田广良坚持以企建村、以企养村、以企富村、以企富民的信念，把韩村河父老乡亲对美好生活的向往当作奋斗目标，不断满足村

民日益增长的物质文化生活需求，持续加大绿化美化、生态文明、文化教育、福利保障等方面的资金投入，以实际行动实现了韩村河美丽乡村的振兴与发展。

他践行绿色发展理念，提升改造韩村河公园，打造了青青草坪随处可见、湛蓝湖水触手可及、千姿百态的假山四处林立、健康步道纵横交错和繁华集市傍桥而生的新公园。实施“煤改电”工程，将燃煤锅炉改造为电锅炉，建成北京市首个集中式电采暖示范工程。对村民住宅的外墙和门窗进行保温改造，投资更换空气源热泵热水器。村民节省了能源开支，夏天更凉爽，冬天更温暖。

他改善文化教育设施，不断丰富韩村河人文化生活。新建5000多平方米的现代化幼儿园，给韩村河及周边的孩子创造了更好的学习环境。举办了中央电视台“美丽乡村快乐行走进韩村河”、农业部“中国美丽乡村快乐行走进韩村河”、中宣部和中国曲艺家协会“我们的价值观——曲艺走基层全国百场巡演”启动仪式暨首场“节俭养德”演出、“中国精神中国梦首都艺术家文艺演出走进韩村河”，以及韩建集团、韩村河村知识竞赛等活动，丰富了韩村河父老乡亲的文化生活。

他不断增加村民福利，提升韩村河父老乡亲的幸

福指数。韩村河村60周岁老人的养老金提升至每人每月每岁10元（即年满80周岁的老人可以领取 80×10 元=800元）；面粉补贴增加至每人每年900元。

全村的冬季取暖费和全体村民的医疗保险费由村里统一负担，村民不用交一分钱。对身患大病、导致家庭生活困难的村民进行补助。出资建成云龙阁小区，以成本价出售给村民，满足了住房新需求。逐年退还村民新农村建设时期购买别墅和多层住宅的房款，使村民享受到了最大的住房福利。

他创新工作思路，通过腾笼换鸟、嫁接改造、提档升级等方式，以及翻新、改造、提升等手段，对村内蔬菜大棚、山庄会议中心、闲置厂房、办公用房、良田等现有资源进行细致研究，着手发展与乡村旅游相结合的乡村共享经济、乡村酒店、创意农业等多样化特色化融

合性产业，在实现村内闲置资产有效流动的同时，打造集中连片、点线面相结合的美丽乡村风景线，把韩村河发展成为具有历史记忆、京韵农味、地域特点的民俗旅游村，促进村内各项资源提质增效。近年来，韩村河连续举办了三届以展示中华优秀传统文化为主要表现形式的韩村河新春大吉（集）庙会活动，丰富了韩村河美丽乡村建设的时代内涵，产生了良好的社会效益。

今天，韩村河村民过上了“住有别墅、幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、弱有所扶”的美好生活，韩村河村先后荣获“全国先进基层党组织”“中国十大名村”“中国幸福村”“全国生态文明村”“中国十大最美乡村”等称号。

· 探索帮扶长效机制

田广良秉承“用爱心做事业、用感恩的心做人”的理念，把发展公益事业、慈善事业和扶贫脱低当作责任，并融入到企业发展和乡村振兴中。他积极响应“全面建成小康社会，一个不能少；共同富裕路上，一个不能掉队”的精准扶贫号召，在精准施策上出实招、在精准推进上下实功、在精准落地见实效。出资修建贾公祠，筹建贾岛纪念馆和贾岛图书馆，发挥了贾公祠“保存人类文化遗产、传承中华文化”的职能，为房山区群众提供了学习交流的重要文化场所。认真履行中国扶贫志愿服务促进会成员义务，发挥韩村河美丽乡村和农业部实用人才培训基地带动作用，集结环北京地区的农业专业合作社成立联合会，搭建了农村互动交流、资源共享、合作共赢平台。与贵州背略村、内蒙古元宝村等实行对口扶贫，促进贫困村增收致富。积极投身四川达州库坝政府民生工程，资助当地贫困学生，为革命老区建设出力。筹建北京良佑明音听障康复促进中心，给予听障儿童全方位的关怀等。截至目前，韩建集团为社会公益和福利事业捐款达1亿多元。

在帮扶过程中，田广良带领党委班子与背略村签订了合作协议，帮助村民立足当地茶文化特色，打造千亩茶园，以青青茶园撬起金山银山，通过采茶、制茶带动他们增加收入、脱贫致富。贯彻落实《关于进一步推进低收入农户增收和低收入村发展的意见》文件精神，与北京市房山区霞云岭乡石板台村结成帮扶对子，通过霞云岭民宿项目，帮扶当地村民越过低收入线，解决了就



④ 韩建翠溪谷儿童世界乐园



④ 韩建地产开发的瑞雪春堂项目



韩村河水上公园

业问题。按照“完善结对、深化帮扶”的要求，聚焦永宝村脱贫攻坚重难点，以扶贫工作为切入点，促成韩建管业成功中标引绰济辽工程，不仅建立了精准扶贫长效机制，也为产业发展创造了新思路，开辟了新渠道。

更高目标

金杯银杯不如老百姓口碑。田广良以与时俱进的创新意识、倾心为民的炽热情怀，为韩村河的发展作出了突出贡献，赢得了韩村河人的信任和拥戴。今年3月9日，他再次以全票当选韩村河村党总支书记，他对村民的信任和支持深表感谢，同时也感到了肩头担子的分量。他对自己说，父老乡亲们的每一张选票都饱含着对自己的支持和厚爱，寄托着对自己的期望与重托。韩村河是房山区、北京市乃至全国的一面旗帜，如何让这面旗帜在实现两个一百年奋斗目标的伟大征程中更加光鲜夺目，党总支书记责任重大啊！我要义不容辞地承担起应尽的责任和义务，牢记初心和使命，以党建为引领，扎实推进韩村河的乡村振兴，按照习近平总书记对“三农”工作的指示精神，以及中央经济工作会议和北京

市、房山区乡村振兴规划的要求，切实加强党总支对全村各项工作的全面领导，以清脏、治乱、增绿、控污为主攻方向，不断提升韩村河美丽乡村质量。盘活村内闲置资源，打造精品旅游品牌。有序推进法治韩村河、平安韩村河建设，完善乡村治理体制和便民服务体系，提升乡风文明水平。加强社会主义核心价值观建设，引导村民树立社会主义新风尚。

田广良认为，韩村河的历史既是党建引领的发展史，也是与时俱进的改革史，更是匠心筑梦的奋斗史。在韩村河的发展历程中，“党建引领、匠心筑梦”已经成为韩村河人共同的奋斗理念与不懈的价值追求。一定要把习近平总书记提出的“有信念、有梦想、有奋斗、有奉献的人生，才是有意义的人生”的重要论述作为座右铭，矢志不渝，奋力追梦。他激励“两委”成员，在这个属于奋斗者的新时代，人人都有追梦的权利，人人都是梦想的缔造者。他将在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力，砥砺筑梦新时代，同心共赴新征程，协力共担新使命，奋力实现新作为，与时代和国家一起努力奔跑，做永远的追梦人！**村**

敬农爱农助农 推进乡村振兴

第二届大西安农民节开幕

“二月二，龙抬头”。乘着全国“两会”的春风，3月8日上午，第二届大西安农民节开幕式在西安市长安唐村农业公园举行，活动以“传承农耕文化，建设五美乡村，敬农爱农助农，推进乡村振兴”为主题，旨在营造敬农、爱农、助农，关注“三农”的良好社会氛围，全面展示西安“新农民、新农业、新农村”发展成就。

西安市委常委、副市长高杲，西安市人大常委会副主任王凤萍，西安市副市长杨广亭，西安市政协副主席张建政、王欢畅，陕西省农业农村厅党组成员、副厅长蔡斌等出席。

当天的长安唐村农业公园农民节主会场气氛隆重而热烈，不远处巍巍的秦岭显得更加隽秀。上午8时许，与会领导和嘉宾早早地走进长安唐村，参观了长安唐村“柳青在皇甫”陈列馆，了解柳青的生平及创作历程，体会“深入生活，扎根人民”的柳青精神。

上午9点，前期评选的“三农”领域十个系列的

“十佳”先进典型通过走红毯的方式精彩亮相。“真的很激动！平时都是看明星走红毯，没想到我们也迎来了自己的节日，成为了今天的主角。”西安十佳最美农民宁蒋娟兴奋地说。

上午9点30分，第二届大西安农民节开幕式正式开始。西安市委常委、副市长高杲致开幕词。



① 十佳最美农民专业合作社受表彰



② 开幕式上表彰的十佳最美农民



❖ 第二届大西安农民节开幕式

高杲为大西安乡村振兴规划团队颁发聘书；副市长杨广亭宣读市委、市政府关于表彰“大西安农民节”十个系列“十佳”集体和个人的《通报》，全场响起了长时间的掌声。

随后，现场对西安市十佳最美农民、十佳最美村书记、十佳最美励志脱贫户、十佳最美民宿、十佳最美乡村、美丽乡村十佳最美规划方案、十佳最美庭院、十佳最美帮扶企业、十佳最美农民专业合作社、十佳最美农业产业化龙头企业进行表彰和颁奖。

开幕式结束后，与会领导和嘉宾走出会场，观看了春耕农业生产开犁仪式。非物质文化遗产长安区“里杜锣鼓”响彻会场，舞龙助兴，一场现代技术与传统技术的“对话”精彩上演：10台拖拉机轰隆启动，开展播种作业，全面展示现代化农业科技水平。

当天，大西安农民节主会场周边，还布置了各区县的精品农产品展示、西安市非物质文化展演、农村改革发展变迁40年摄影展等。与会领导和嘉宾饶有兴致地走进展区，实地参观了解农产品展示、农业科技宣传咨询

等情况。

据了解，第二届大西安农民节活动启动以来，已经举办了多项丰富多彩的活动，还将相继举办多个涉农高端论坛、农业科技宣传咨询和精品农产品、精品乡村旅游线路、特色民宿展示、农村改革发展变迁40年摄影展。本届农民节期间，各区县均组织开展了社火及锣鼓表演、农民歌手大赛、农民画及剪纸艺术展演、农民体育运动会等各项农民艺术活动，充分展示西安市农业发展历程，展现全市农民追求积极向上、健康文化生活的精神风貌。各涉农区县将对获奖农产品进行表彰奖励，评选休闲观光精品旅游线路、全市最优乡村旅游精品线路，开展农家乐厨师厨艺比赛、特色农产品展示、长安区特色活动等。

西安正以全新的视野站在全新的高度，开掘和建设具有鲜明时代特色的新农文化，呼唤质朴踏实的耕耘精神和奋斗坚韧的顽强意志，西安的农村正焕发出前所未有的活力。■

（陕西省西安市长安区供稿）



唐村农业公园的探索与实践主题研讨论坛现场

西安乡村振兴研究院顾问聘任仪式暨主题论坛成功举办

3月8日即农历“二月二”，第二届大西安农民节活动在西安市长安唐村农业公园拉开帷幕，活动围绕着传承农耕文化、建设五美乡村、敬农爱农助农、推进乡村振兴的主题，组织开展了一系列活动。

西安乡村振兴研究院作为活动的协办单位，积极参与活动的策划、筹备和组织工作。3月8日下午，研究院举办了“顾问聘任仪式暨唐村农业公园的探索与实践主题研讨论坛”。

在顾问聘任仪式上，西安乡村振兴研究院名誉院长、西北农林科技大学原校长孙武学，向中国农业大学原校长柯炳生、中国人民大学农业与农村发展学院教授温铁军、中国农业电影电视制作中心党委书记赵泽琨、农业农村部原信息中心主任郭作玉、西北农林科技大学中国农业历史文化研究所所长樊志民、中

国村社发展促进会秘书长杨秋生、农业农村部农村经济研究中心科研管理处处长徐雪、《中国村庄》杂志副主编董献华、新希望六和股份有限公司副总裁王维勇，以及中国农业大学中农富通城乡设计研究院总经理李国新等12位嘉宾颁发了《西安乡村振兴研究院顾问聘书》。西安市农业农村局局长倪广天、副局长李岁会，天朗控股集团董事长孙茵、副总裁周岗，西安乡村振兴研究院理事长贺小龙等领导共同见证了聘任仪式并合影留念。

聘任仪式结束后，研究院邀请各位顾问参加了“乡村振兴之唐村农业公园的探索与实践主题研讨论坛”。中国村社发展促进会秘书长杨秋生首先介绍了唐村农业公园共建的背景和过程，她说，自2017年共建项目启动以来，在西安市委、市政府，长安区委、

区政府的领导和支持下，在共建双方的共同努力下，公园创建工作取得了预期的效果，上午我和在座的专家们参观了部分景区景点，为该园的发展变化而欣喜，希望承担该项目建设的天朗控股集团能以此次节庆为契机，以乡村振兴的目标为动力，再接再厉，切实做好农业公园的创建工作。天朗控股集团董事长孙茵以“乡村振兴战略下的长安唐村探索与实践”为题，向各位专家顾问介绍了长安唐村农业公园在美丽乡村建设方面的模式和做法。与会专家顾问对长安唐村给予了充分肯定，认为定位准确，非常具有示范引领作用，同时从国家政策应用、休闲经济推动、农业产业发展、农民组织培训等方面提出了宝贵的建议。中国农业大学原校长柯炳生仔细询问了农业公园的建设情况及遇到的困难，并从景区的功能与定位、建设用地的争取与使用等方面提出了很好的建议。农业农村部原信息中心主任郭作玉说，看了景点很受启发很有感触，并就休闲农业与乡村旅游谈了自

己的见解。农业农村部农村经济研究中心科研管理处处长徐雪在发言中说，专家团队对唐村农业公园的设计定位，思路是清晰的，起点是比较高的，农业公园的文化内涵是非常丰富的，至于土地和资金的制约因素是普遍存在的，项目承建方应进一步提升信心，通过积极努力，争取政府政策性的支持。樊志民、王维勇、李国新、杨嘉翔等专家顾问都作了精彩发言。

最后，西安市农业农村局副局长李岁会就农业公园的建设模式、发展方向、工作实施等方面提出了具体意见，希望地方政府、投资企业在专家顾问的指导下，将长安唐村打造成西安乡村振兴实施的样板和典范。天朗控股集团副总裁周岗，长安唐村项目负责人、西安乡村振兴研究院理事长贺小龙，西安乡村振兴研究院秘书长薛文辉，以及长安唐村项目团队相关负责人参加了主题研讨。[图]

（西安乡村振兴研究院供稿）



与会专家及代表合影

新闻特写 >>

春风绿长安 论坛多精彩

■文/董献华

惊蛰刚过，“二月二龙抬头”如期而至。

秦岭脚下，渭水之滨，长安区内，在这方曾经创造过中华农耕文明的热土上，正演绎着一场热烈而又朴实的盛会——大西安第二届农民节。这天一大早，当地的十多万农民像过大年一样涌进长安区唐村农业公园，欢度属于自己的节日。听华阴老腔，赏书法画展，分享农民歌手大赛，争睹农民体育运动的风采……而极具特色的农产品展更让他们目不暇及，流连忘返。

说到本届农民节的精彩，不能不提到乡村振兴论坛。

3月8日下午，由西安市委、市政府主办，长安区委、区政府承办的第二届大西安农民节乡村振兴论坛在长安区举行。论坛以“践行‘五个美丽’促进乡村振兴”为主题，13位省内外专家教授先后发言。西安市人

大常委会副主任王凤萍、市政府副市长杨广亭、市政协副主席张建政等参加活动，杨广亭副市长致辞。省市各级领导、媒体嘉宾、基层代表400余人参加了论坛。中国人民大学农业与农村发展学院教授温铁军以“生态产业化与产业生态化”为题作主旨演讲，国务院参事忽培元、北京大学建筑与景观设计学院院长俞孔坚等专家教授，分别就乡村文化遗产与民宿发展等作主题演讲或解读。论坛从不同侧面解读了“三农”政策、启迪了发展思路、探索了乡村振兴的实践和路径，将对西安市乡村振兴战略产生积极影响。此次论坛可谓大家荟萃、精彩纷呈，他们的真知灼见跳动着时代的脉搏，闪烁着智慧的光芒。

中国人民大学农业与农村发展学院教授温铁军在演讲中说，今年中央一号文件强调“三农”是压仓石。

“三农”是一个自主可持续的体系，政府的各种战略、计划应该改变从原来传统工业化时代出发的思路，真正把“三农”和生态文明结合，把乡村振兴战略和生态文明结合，将生态文明和多业态创新结合，将生态产业化，将产业生态化，实现多业态创新。

国务院参事忽培元作了《乡村文化遗产与民宿发展》主题演讲，他认为，乡村振兴既是一个经济概念，更是文化概念。我们的乡村是要接地气的，乡村振兴要按照“创新、协调、绿色、开放、共享”的五大发展理念来实施。他说，（乡村）文化的复兴和振兴是乡村振兴的“牛鼻子”，抓住了这个“牛鼻子”，乡村才能振兴，而且会成为与城镇完全不同的令人



乡村振兴论坛现场



① 中国人民大学农业与农村发展学院教授温铁军作主旨演讲：生态产业化与产业生态化



① 国务院参事忽培元作主题演讲：乡村文化遗产与民宿发展

向往的美好家园。

北京大学建筑与景观设计学院院长俞孔坚以独特的视角对“慢城”的内涵作了深刻解读，他演讲的题目是“慢城是个美丽中国梦。”他说，中国慢城实际上就是乡村。怎样才能使乡村变成美丽的城市，变成慢的城市？我认为需从五个方面来实现：让人慢下来，让水流慢下来，让营养慢下来，让建造慢下来，让生活慢下来。比如要把一个村子的乡愁留下来，用新的建造方式，保留原来的村子，改变它的用途，变成富有乡愁的精品酒店。新旧结合，最终实现城乡共融，使乡村得到振兴。

乡伴文旅集团创始人朱胜萱在“文旅振兴乡村的路径与探索”演讲中说，乡村文化的延伸性是值得我们珍惜和保留的，如何珍惜它以及让它产生更高的价值？我以一个设计师的身份，希望用投资、管理、营运来完成乡村资产的可能性运营，用商业的力量推动乡村，用商业模式撬动整体的乡村振兴。

西安建筑科技大学建筑学院副院长、教授段德罡在“ . ”

他说，我认为乡村不只是文旅和民宿，更重要的是老百姓生活的家园。每一个老百姓都是活在当下，我们没有权利去阻碍他追求现代生活的脚步，在一定程度上来说，我不希望乡村成为我们城里人充满诗情画意想象的梦里乡村，她就是老百姓真正生活的家园。让老百姓能

够与今天这个时代同步，能够通过乡村的现代化，通过农业现代化最终推动老百姓思想意识观念的现代化，我认为这是全社会共同关注的问题，希望大家携起手来关注乡村，共同推动乡村振兴。

天朗控股集团董事长孙茵以“乡村振兴战略下的长安唐村探索与实践”为题作了演讲。她说，长安唐村是在乡村振兴的大背景下应运而生，我们自己觉得是在长安终南山下非常伟大的一次乡村振兴的实践。这里构建了三大主导产业，在整个唐村构建了一个景区、四个核心版块、以及三大主导产业，并孵化出非常多的乡创的项目。今天早上大西安农民节开幕式的位置就是在长安唐村的核心区。我们今年会修复原有的古寨村落。在古寨子底下就是中国的总城隍庙，古寨子修复完后，我们还会把古城隍庙恢复出来。

孙茵说，这两天，有新闻媒体在报道本届农民节时，对唐村农业公园产生极大兴趣，他们是这样描述唐村的：在终南山下寻找唐诗里最乡愁的中国。我们希望通过修复老村落，把中国人最乡愁的一些记忆保留下来，在这里打造最中国的乡村生活方式。

春风绿长安，论坛多精彩。

论坛现场精彩连连、掌声不断，400名与会者分享着思想碰撞的火花和智慧交融的盛宴。这是回荡在春天里嘹亮而又美妙的交响与合唱。📺

3月8日下午，第二届“大西安农民节”乡村振兴论坛在陕西师范大学长安校区举行。来自全国各地的特邀专家、西安市级相关部门及各区县部分领导干部、农业企业家代表、农民代表400余人参加论坛。会上，6名特邀嘉宾围绕乡村振兴战略进行了主旨演讲。天朗控股集团董事长孙茵以“乡村振兴战略下的长安唐村探索与实践”为题，与大家分享了长安唐村农业公园在美丽乡村建设方面的模式和做法，获得了与会嘉宾的认可和称赞。

乡村振兴战略下的长安唐村探索与实践

■文/天朗控股集团董事长 孙茵



天朗控股集团董事长孙茵在论坛上演讲

终南山下，遇见唐村

2018年，当中央提出“乡村振兴”战略一周年的时候，也正是“一带一路”倡议提出五周年。作为亚欧大陆桥上的“国际化大都市”，大西安由此登上了历史展演的前台。历史的沉淀，现实的机遇，西安已真正成为了“世界的西安”。乡村振兴也让西安的乡村发展和治理走向时代的前沿。

第二届大西安农民节的主会场，就设在长安唐村中国农业公园。绵延1600余公里的大秦岭在关中地区形成一个如怀抱般的“半月形地带”，而长安城恰好位于半月形地带的中心，长安八水中有七条水发源于秦岭，河流冲积形成的沃野千

里，为长安城提供了充足的给养。而长安唐村正位于长安城之南，终南山之北。

这片区域，历史悠久，人文自然资源丰富，已考古发现的遗址可上溯至新石器时代和商周时期；这里曾是汉代离宫御宿苑所在地，长安唐村所在地王曲也因此而得名；到了唐代这里更是达到了人文鼎盛的巅峰：韦杜世家、贤达名士于此雅集唱和、郊游宴饮、诗意栖居；高僧大德于此创宗立派，修行弘法，中国汉传佛教的八大祖庭中，有五个坐落于在这里，道教圣地楼观台、金仙观、全真教开山祖庭重阳宫也都位于这一区域；到了宋代，关学创始人张载在终南山下（横渠镇）著书、立说、讲学，“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”的家国情怀，影响至今。

进入到新中国时期，著名作家柳青，在这片土地上工作和生活了14年，扎根于人民之中，指导农民种植水稻、养殖牲畜、建立“胜利农业社”等，全身心参与到新中国建立之初的农业合作社探索之中，以求改变农村贫困的现状，并以此为原型写下了皇皇巨著《创业史》。

这些人文历史和精神传承，都是不可多得的宝贵财富。因此可以说，这里是农耕文明的发源地，是儒释道文化的发源地，也是中化文化的朝圣地。

四年前，当我来到长安唐村南堡寨这片土地时，眼前看见的是一望无际的麦田，不远处是苍翠的终南山色，风景秀美无比。但塬下的南堡寨新村道路狭窄，基础设施匮乏，空心化严重；塬上已有百余年的南堡寨老村因为缺水和交通不便，彻底荒废，房屋破败、杂草有一人多高，这个场景让我感到非常震惊。这和千年前唐诗中所描述的“山村不假阴，流水自雨田。家家梯碧峰，门门锁青烟。”的诗意田园相差实在太大。

我生在西安、长在西安，对这个城市有太多的热爱，我们一直希望通过我们的努力，给这个城市带来更多美好的改变。所以当时我就在想，我们应该如何做，才能改变乡村发展所面临的这种困境？如何能够在城镇化的进程中留住乡愁并重塑乡土的文化身份？很庆幸，党的十九大报告提出的乡村振兴战略为我们指明了道路，长安唐村农业公园顺利诞生。

文化复兴： 重新发现和创造乡村价值

长安唐村是由农业农村部主管的中国村社发展促进会、长安区委区政府与天朗控股集团共同打造，是西北首家获批农业公园的共建单位，也是陕西省农村改革试验区。项目以终南文化为魂，以“唐+”人文复兴战略为轴，以绿色生态保护为导向，以现代农业产业化发展为主旨，以古村落修复保护为载体，致力于乡村连片区域综合治理与产业发展，全面落实国家乡村振兴战略要求，助力西安成为中国美丽乡村的代表城市。

长安唐村所在区域，是中国历史上著名的京畿城南之地：山水田园风光秀美，寺庙道观林立，诗人名流在此诗酒唱和、流连忘返，儒释道文化在此交融，这里是中国传统农耕文明最具典型的代表区域。大多数都市人心中都藏有一份世外桃源的田园情结，而长安唐村依托深厚的田园文化背景，所要打造的正是每一个人心中的诗酒田园。因此我们在重塑长安唐村整个区域之前，先从人文历史和乡村文化传承两个方面入手：

一是将《全唐诗》中1000余首与区域有关的诗歌加以编辑整理，形成《唐诗城南最中国》一书，用以研究这片土地上的人文过往和生活方式，并将之与现代生活相结合，使其审美的诗酒田园生活方式，延续传承到现代人的生活之中。

二是以柳青精神为榜样，广泛听取当地群众的建议，恢复古村记忆。在面对南堡寨古村落这个有着千年人文渊源和几百年建村史，但已经被废弃了十余年的古寨村落，我们首先与村里的乡贤张新亮老师，一遍遍地踏勘现场，拜访村中的老人、房屋的主人并查阅大量史料，整理出了《南堡古寨史话》一书，涉及到村史家风、礼仪秩序、建筑布局、生活方式等方面，并将此作为一手资料，指导古寨修旧如旧，并将村寨的优秀文化、文明家风得以传承。

以文化复兴为灵魂，尊重并传承当地的优秀人文基因，使其与新时代的生活方式相结合，以此重新发现和创造乡村价值。

生态修复： “绿水青山就是金山银山”

生态宜居，核心是绿色发展。美丽中国要靠美丽乡村打底色，恢复和提升农村生态，让农村的生态优势变成农村发展的宝贵资本，这是时代赋予我们的使命。

当地民谣说：大雁飞过神禾原，错把王曲当江南。长安唐村范围内，漓河穿流而过，水系林带交织纵横，沟壑山泉相映成辉，形成了关中地区少有山、水、林、池塘等多重生态系统，自古就是“终南水乡”和“鱼米之乡”，这里出产的桂花球大米和清水荸荠在唐代曾经作为宫廷贡品而闻名。这里



唐村里的仿古建筑





第二屆大西安農民節在長安區唐村農業公園舉行

一直以来都是古今长安城最重要的生态涵养地和富饶粮仓。但是随着滹河上游石砭峪水库的建成，区域内生态水系遭遇了较大的影响，湿地、水田、池塘面积严重萎缩，神禾原上的东风水库彻底干涸废弃，《创业史》中所描述的十里哈蟆滩连片的稻田也不复存在。

针对这一现状，长安唐村聘请水利专家经过多方研讨，并在省、市水利部门的大力支持下，利用引汉济渭工程的契机，初步解决了水源调配供给的问题。下一步，我们将以山水林田湖河生态修复为重点，致力于建立人和环境友好共生的绿色生命共同体。包括滹河综合治理、唐村湖湿地景观打造、沙河水系疏通治理、东风水库修复、稻田生态种养、地下水保护等工程，进一步打开“绿水青山就是金山银山”的通道。

重塑产业： 打造世界领先的新乡村产业体系

乡村振兴的活力，来源于产业的兴旺发达，要让乡村呈现五谷丰登、六畜兴旺、三产深度融合的新景象。

长安唐村，规划了“3+4+N”产业体系，即三大主

导产业、四大核心板块，孵化N个乡创项目。

三大主导产业：一是，以终南文化为背景的文旅产业。以长安唐村中国农业公园为依托，整合区域内山水、人文、宗教等旅游资源，构建区域大旅游产业规划，使其成为终南文化的会客厅，开辟中华文化朝圣之旅，唐诗田园生活方式体验之旅，终南山访禅心灵之旅等。恢复再现北宋张礼《游城南记》一书中，所记载的唐宋时期长安城南最经典的郊游线路：从大雁塔出发、游览樊川隋唐古寺、过神禾原到达长安唐村体验唐诗田园生活方式、最终到达终南山南五台登高望城。

二是以柳青精神为主导的农、文创产业。三是，以传承农耕文明为核心的农业博览产业。以三大产业为依托，长安唐村农业公园构建了四大核心板块：分别是柳青精神教育基地、西安农博园、堡寨田园综合体、唐诗田园综合体。

柳青精神教育基地，由柳青精神培训学习和文艺创作两大部分构成。以柳青精神和大学城为依托探讨城乡融合发展模式，建设柳青精神教育基地，柳青文学馆等。同时，依托滹河优美的自然环境资源、紧邻大学城的地理优势以及长安唐村的开放平台，吸引艺术家、设计师及青年农业创客入驻，并定期举办论坛、展览、设计大赛等，打造充满活力的特色文创产业集群，构建乡村全产业链平台，让艺术走进乡村，再造美好生活。

西安农博园，以柳青农创精神为指引，建成集现代农业示范、农业展览展示、旅游观光、农业创新创业、农业科研、教育培训交流、产业发展服务、体育运动休闲等多种功能为一体的乡村振兴农业博览基地。

堡寨田园，即以南堡古寨千年老村落为依托，规划建设主题民宿、终南市集、人文艺术、休闲耕读等为一体的心灵度假体验区，打造终南山下最中国的乡愁承载地。

唐诗田园，依托神禾原秀美的风光和水系资源，以唐田园诗为内涵，通过文化、旅游、生态农业、休闲养生等多



天朗控股集团董事长孙茵（左）陪同中国农业大学原校长柯炳生（中）、国务院参事忽培元等参观唐村农业公园



唐村美景

种产业深度融合，营造出兼具盛唐文化风情和田园生活气质的体验空间。

三元共建的乡村治理模式

中国新型城镇化是全新的一种理念。过去，我们城乡发展模式是生产归生产，居住归居住，商业归商业；相互分离带来了诸多的问题。新型的城乡形态应该是相互融合的，生产、生态、生活要相互融合，尤其是人文生态的融合。

在此背景下，长安唐村农业公园，以“乡村连片区域综合治理与产业发展”的创新理念，构建“三元共建”的主体联结体系，形成“政府+村庄+企业”的乡村发展命运共同体，形成合作共建、利益共享、发展共赢的区域发展管理运行机制。

同时联手长安区委、区政府遵循“政府主导、市场运作、产园融合、改革推动”的原则，创造全国领先的政企合作共建开发模式：

在此基础上，长安唐村还提供了系统性的城乡建设与服务解决方案。涉及到基础设施建设、公共配套建设、生态环境治理、乡村治理服务、整体运营服务、规划设计服务、产业构建服务、文化复兴服务等8类54项建设与服务内容。

我们始终对脚下的这片土地、对乡村、对农耕文明怀着无比敬畏之心，也深知责任之重。长安唐村，将根植于城南之地富饶丰盈的地脉、文脉之中，致力于让这片土地再度复兴，成为中国乡村振兴的西安样板，成为国际西安望得见山，看得见水，留得住乡愁的美好初心，成为传承中华文化的精神人文高地，成为世界级的乡村旅游度假目的地。 **村**

农业公园应是兼具生产生活与旅游观赏功能的田园综合体

■文/西北农林科技大学中国农业历史文化研究所所长 樊志民

去年11月10日，我作为央视一套《开讲啦》的嘉宾，以《在农业历史中溯源中华文明》作了主题演讲。有外国留学生认为中国农村很美，并且来华专门从事“面向国外的中国农村旅游问题”研究。她问我，如果要把中国农村向国外做推介宣传，最重要最关键的要素是什么？我毫不犹豫地回答：民族特色、文化特色、中国特色，而不是趋同。

应该说城市与工业化的快速推进，极大地改变了我们的生产生活方式。近年来中国非农人口的比例已经超过农业人口，如果考虑到户籍仍在农村的两亿农民工，我们的非农人口比例或已接近较发达国家的水平。



樊志民



这是中华民族数千年发展史上从未有过的重大变局，我们当然应该为之欢欣鼓舞，尽情地享受新生活、拥抱新文明。不过，当我们终于变得接近工业化、现代化、科学化时候，却发现现代化带给我们的并不是我们完全想要的东西。如能源与资源的巨量耗费，土壤水源空气的严重污染，化肥农药超标，食品安全性降低等，有的已经成为我们需要着力应对与解决的问题。相形之下，农村的田园风光、清新的空气、绿色的食品，甚至出入相助、邻里相扶持的社会结构与生活方式都在逐渐成为稀缺性资源。基于未来的逆城市化进程，天朗公司把关注点放到乡村振兴上应该是个不错的战略选择。

唐村农业公园，是中国许许多多的农业公园之一。农业公园以我个人的理解，应是兼具生产生活与旅游观赏功能的田园综合体，是新时代乡村旅居的高端形态。在农林水牧生产过程中形成的大自然、大景观、大色彩、大旅游，很可能是未来乡村观光业发展的基本趋向。所谓的大自然，就是要基本保留自然原貌，不做太多的修饰与改造；大景观，就是要着眼于全流域整体规划与布点；大色彩，就是利用山水草木、农田植物的四季色彩变化所形成的视角冲击与震撼。现在许多地方搞



① 节庆中的长安唐村农业公园

的油菜花海，其实并不太在于它的种植业经济价值，而在乎的是它的美学享受与旅游价值；大旅游，更在于一趟行程的总体感受而不拘泥某些细节。

农业公园应随地域与农业类型之不同而多样化发展。长安有周秦汉唐的历史，有沟通东西、联结南北的地理与气候优势，应该做出最具中国特色的东西来。唐村处长安南北中轴线上，毗都市接终南，有绝佳的方位与交通优势。神禾塬，或因麦穗双歧而呈祥瑞。我们看到的南堡古寨，座落在沟濠间易守难攻的岛形台地之上，仿佛就是一个“交河古城”。现在看来似乎用水与交通多有不便之处，但它正是先民们保障生存安全与规避洪涝灾害的智慧选择。由于在塬下建设了新居，南堡古寨许多房舍已被废弃，大家也比较多地看到的它的破败与荒凉。其实，未受到城市、工业与现代化冲击与影响的传统村落，并非全是负面遗产，反倒给我们留下了一份认识与研究传统农业生产、传统农村社会、传统农民生活的珍贵标本。这种原生性的东西，随着社会的进化，只能是越来越少了。宁夏镇北堡西部影城，是著名作家张贤亮在一片荒凉上垒出来的传奇。周秦汉唐以来，数千年在长安积淀的民风民俗与文化，可能就蕴含

在这些村舍与院落之中，它是激发灵感与新村建设取之不尽用之不竭的宝贵资源。

唐村农业公园项目，由农业部主管的中国村社发展促进会、长安区政府与天朗控股集团共同打造，是西北首家获批农业公园的共建单位，也是陕西省农村综合改革试验区。项目致力于乡村区域综合治理、景观设计与产业发展并对市民开放，按照“区域共建、利益共享、发展共赢”的理念，打造乡村振兴战略实施的西安样板。这种多方共建模式是值得肯定的，它充分调动了各方面的积极性。建议在将来的项目建设中，尽量让被征地农民参与其中，也就是说要培养一支可以坚守阵地的原住民队伍。这些年新建的一些农村景点，虽曾红火一阵，但在经营中都遇到了很大的问题。那些通过招商来的经营者，在客流量大的周末或节假日，他们是欢欣鼓舞的，可是在客流量小的周内和淡季，则是十分沮丧的。袁家村的农家乐为什么能可持续发展，就是因为它是原来的村民在那里经营。有客人来则做生意，无客人仍要继续生火做饭。而且农民与乡村景观、农业生产、农村生活融为一体，显得更为真实可信、更具观赏性。 **村**

编者按：农业业态是指多元要素融合而成的不同农产品(服务)、农业经营方式和农业经营的组织形式。由于农业资源要素的多元性，近年来通过不同方式的资源融合，已催生出服务型、创新型、社会化和工厂化等多种农业新业态，为乡村振兴提供了强有力的支撑。在这里，让我们一起看看江苏永联村、山西皇城村发展新业态的实践和经验。

永联村： 以新业态激发新动能

文/韦秀康 摄影/黄智强

3月9日，在江苏省张家港市南丰镇永联村的蔬菜大棚里，数十个家长正带着孩子品尝着热气腾腾的火锅，而涮锅所用的蔬菜是他们在大棚菜地里刚采摘的。这是永联旅游公司组织的一场亲子研学活动。对于参加这场活动的孩子来说，不仅品尝到了新鲜可口的美食，也获得了在菜地里吃火锅的新鲜体验，更重要的是为孩子们上了一堂有意义的社会实践课。而研学旅游，只是永联村将一二三产业深度融合，“碰撞”出的众多新业态之一。

近十年来，永联村积极推进农业结构调整，由“生产导向”向“消费导向”转变，把运营资本化、生产智能化、产业融合化、营销网络化等现代产业组织方式引入农业，形成多个农业新业态，让“大农业”由理念加速走向现实。

农业+资本：撬动生产方式的变革

2009年，在村民自愿的基础上，永联村按每亩每年1300元的标准（目前增至1500元），将村民手中8000亩耕地的承包经营权统一流转 to 村集体，由村经济合作社因地制宜、统一规划，先后建成了占地4000亩的苗木基地、3000亩的粮食基地、400亩的花卉果蔬基地、100亩的特种水产基地、500亩的江南农耕文化



米兰世博会中国馆指定用品供应商



园，大力发展生态农业、高效农业、设施农业、休闲农业等，构成了一个现代农业体系。

永联村的农业基地，因为有集体资本的注入，有实力进行企业化、规模化、现代化经营。几个农业基地分别注册成立公司，目前8000亩耕地上的农业生产活动，机械化、自动化程度很高，大幅度降低了对人力的依赖程度。因此，农业在永联村不再是劳动密集型产业，农民也不再是一种身份，而是一种职业。

在永联粮食基地，设有智能化育秧中心、农机中心、烘干中心和谷物加工车间。育秧中心拥有两套全自动化播种流水线，并建有用于育秧的智能化玻璃温室；农机中心内有现代化的农耕设备，包括插秧机、油菜移栽机、秸秆打包机、全进口农用拖拉机以及联合收割机等；谷物烘干中心，采用上海“三久”牌蒸汽式低温烘

干机，可实现自动进料、自动控温，每天可烘干粮食100吨。粮食从田里收割脱粒后，直接运往烘干房，然后送往谷物加工车间碾米、包装。永联粮食生产基地通过全程机械化生产、智能化管理，大幅提高了生产效率，平时只需四五个人管理，而粮食从收割到大米上市只需两天时间。现在，粮食基地在3000亩标准化高效农业示范田基础上，继续选择区位条件好、生产规模大、环境质量优的周边乡镇开展订单式种植，逐步建立起万亩绿色稻米生产基地。

2012年初，永联村成立“天天鲜”配送股份有限公司。经过7年的发展，已拥有800亩蔬菜基地、500亩生态禽畜养殖基地、400亩长江生态淡水鱼驯化基地，8000平方米配送中心和9家直营门店，成为集农产品种植、禽畜养殖、采购、加工、配送为一体的综合型生鲜配送

现代农庄





天天鲜直营门店



天天鲜智能柜

永联菜篮网上订购

公司。近年来，永联“天天鲜”紧紧围绕农业产业链延伸，发挥龙头企业的引领作用，联手19家农民专业合作社，通过“公司+农民专业合作社+家庭农场”的模式组建农业产业化联合体，定期召开会议，组织考察学习，交流种养植技术，共同解决生产销售过程中遇到的困难，真正实现信息互通，资源共享，共同发展。2017年1月11日，永联“天天鲜”配送股份有限公司在新三板正式挂牌，向资本市场迈出关键性一步。

近日，永联“天天鲜”又完成了一个“大手笔”，出资2000万元，在盱眙县的鲍集镇、管仲镇分别注册了

一家公司，在两个镇共租赁5000亩耕地，实施“稻虾共生”项目。这一举措，既引领带动了当地现代农业的发展，也有助于永联村借助盱眙优质的生态环境和“盱眙龙虾”的知名度，做大做强现代农业。

农业+物联网：碰撞出智慧的火花

走进永联现代粮食生产基地，一股清新的田园新风扑面而来。一望无际的基地格田成方、错落有致，机械化的耕作环环相连、井然有序，智能化的指挥中心监测部署、运筹帷幄，令人惊叹。

永联现代粮食生产基地建于2009年2月，总投资2000万元，示范面积3000亩。这3000亩农田被划分为256块长宽一样的标准化田块，田块周围全部配备了机耕路、防渗渠道和绿化种植；再通过水泵站、排涝站、电动阀和田块地下的供水管道，保证田间灌排水需求。另外，每块田都安装了一个水位检测计，可以实现对田间余水量进行实时监测，并与基地的灌溉控制系统联网，通过预先设定的水位值和电动阀的控制程序；因此，农技人员只需坐在指挥中心的电子大屏了解农作物的长势及病虫害情况，利用基地气象站了解各项气象信息，在综合这些信息的基础上，让田间管理做到有的放矢、科学环保。如果遇到疑难问题，他们还可以通过互联网向农业专家进行在线咨询，实时寻求技术支持。

另外，粮食基地的农技人员还可以在实验室内对土壤肥力进行检测，获得各田块土壤的氮磷钾含量以及含盐量，通过生产指挥中心的电子大屏了解农作物的长势及病虫害情况，利用基地气象站了解各项气象信息，在综合这些信息的基础上，让田间管理做到有的放矢、科学环保。如果遇到疑难问题，他们还可以通过互联网向农业专家进行在线咨询，实时寻求技术支持。

而在永联“天天鲜”蔬菜基地，智慧农业又呈现出另一番生机勃勃的景象。一条条细长的软管，贯穿到菜畦中间，将有机肥料与清水配兑成的肥液均匀、准确地输送到作物根部土壤。这是水肥一体化自动灌溉系统，该系统可以将施肥与灌溉结合在一起，准确控制几十栋蔬菜大棚的灌溉水量和施肥量，大大提高水肥利用效率及劳动效率。同时，蔬菜基地还利用“物联网”技术，建设环境监测系统、视频监控系统、智慧云平台等，让技术人员通过手机APP就可以远程监视、控制棚内环境。

永联“天天鲜”还建立电子商务网站“永联菜篮”，开设9家直营门店，配以强大的冷链仓储和物流系统，形成“线上商城+线下超市”的营销配送网络，并运



① 粮食收割

用信息技术，实现对食材的生产、检验、流通全程记录并可追溯。目前，它拥有学校、银行、政府食堂等企事业单位客户120多家，并在张家港市120个社区、写字楼投放生鲜智能柜4000多只。客户只需在“天天鲜”线上商城下单，“天天鲜”物流系统在4小时内就能完成单位直送或社区智能柜投递。因此，客户上午在网上选购好，下班时就可以顺便将新鲜的蔬菜带回家，十分方便。

农业+环保：催生传统产业的新“气质”

永联村在大力发展现代农业过程中，既重视农产品的绿色健康，也重视生态环境的持续保护。

据永联“天天鲜”的负责人陈建新介绍，永联村的粮食基地和蔬菜基地在生产过程中坚持三个原则：一是选择优质品种，杜绝转基因品种；二是坚持绿色栽培，全部采用熊蜂、风媒等自然方式授粉，严禁使用各类生长激素，坚守自然慢生长；三是严格限制农药化肥用量，大量使用“防虫网”、“黄板”、“杀虫灯”等方式物理防虫，严禁使用除草剂，坚持人工除草，保护土壤环境，生产绿色健康食品。天天鲜蔬菜基地还建立了



② 永联现代粮食基地监控中心

农产品检测室，运用信息化技术对种植过程进行全流程追溯。目前，基地种植的番茄、中椒、冬瓜等众多品种已获得绿色食品认证。

永联村同时也大力发展循环农业，将种植业、养殖业、农产品加工业，甚至钢铁工业等纳入整个资源循环的链条中，减少农业废弃物的产生量，节约能源和资源，起到降低农业生产成本和生态环境保护的双重作用。

“天天鲜”蔬菜基地大量使用动物粪便等有机肥料，以及实行秸秆还田，为土壤增肥，不仅大幅降低了化肥用量，也为大量的有机垃圾提供了很好的归宿。而粮食基地则采用“稻鸭共作”的种养复合型生态农业技术，将传统的水稻种植和鸭子养殖完美结合起来，达到



天天鲜蔬菜温室大棚



水肥一体化自动灌溉系统



天天鲜食品检测

不使用农药化肥，生产有机大米和绿色鸭肉的目的。“稻田为鸭子的生长提供食物、水域、遮阴；而鸭子能为稻田除草、吃虫、松土，鸭子的粪便也可以成为水稻田的肥料。”据永联村粮食基地经理马正平介绍，每年秋季基地都有两项收成，一项是水稻收成，一项是鸭子的收成，而且都是绿色产品。“永联大米”凭借“稻鸭共生”技术，在当地被视为绿色健康食品，而且做出来的米饭晶莹剔透、香软可口，深受消费者青睐，2015年还成为米兰世博会中国馆唯一指定用米。

说到循环农业，永联村还有一个“绝招”不得不提。永联村将永钢集团生产车间的富余蒸汽通过管道直接送往粮食基地、蔬菜基地和水产养殖基地，为育秧房、蔬菜大棚和水产大棚供暖，并作为谷物烘干中心的热源。这一举措，不仅减少了永钢集团资源的浪费，而且每年能为永联村的农业生产节省近500万元的生产成本。

农业+旅游：塑造值得品味的土味

发展打造田园风情小镇，发展乡村旅游，是永联村发展“大农业”的背景下出现的又一个新业态。

2009年起，永联村建设了占地500亩的农耕文化园



农耕园文化园



天天鲜上市

和一条江鲜美食街，开展江鲜美食节和乡村游乐节等节庆活动，把农副产品、农耕活动与旅游要素有机结合起来，开始了农业与旅游业融合发展的探索，为永联村的经济发展开辟了全新的空间。经过近10年的努力，永联村逐步形成“基地—加工—美食—销售—观光”的农旅结合全产业链，将永联的现代粮食基地、特种水产养殖基地、天天蔬菜大棚变成游客的观光地和消费地，将农产品通过自己的餐饮店和加工厂的深加工，变成了游客争相消费的美食和礼品，不仅让景区、酒店、宾馆实现了收入，也大幅提升了农产品的附加值。2018年，永联村接待游客约60万人次，旅游收入5000多万元，带动了近1000人就业。

从2017年开始，永联村计划用三年时间，投资30多亿元，打造“田园风情小镇”，推进农业与旅游、文化、商业等服务业相融合，构建健康养生、文化创意、美食体验、研学旅行等一系列旅游产业形态，实现永联旅游的升级换代。今年2月份，围绕永联小镇中心景观河打造的中央公园竣工。4月份，永联村农耕文化园的升级改造项目一期工程竣工。目前，占地660亩的永联创意田

园区一期工程即将竣工，该项目以田园资源为基础，以菜园、果园、稻田为旅游活动空间，打造展示江南田园风情、感受江南农村生活的原生态游憩空间。同时，一个位于永联小镇东街的精品酒店群正在紧张施工中，将于今年8月份竣工。升级后的永联景区，将成为以传统江南文化、沙上人文风情为特色，融休闲娱乐、农耕体验、养生度假等功能为一体的开放式江南田园生活深度体验地。

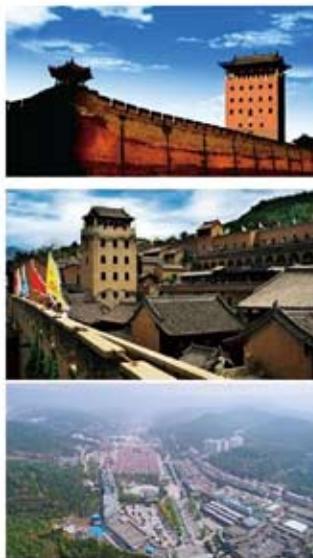
永联村升级旅游产业的同时，农业价值链也得以完善。2018年底，永联村成立了农旅联盟，把一二三产业链上的优质单位，吸纳为会员单位，建立自律条律，健全服务、监管机制，使成员之间信息互通、优势互补，促进农业与旅游业的进一步融合，打造独具特色的农旅品牌，提升农业的“含金量”。

乡村振兴，产业兴旺是基础。永联村紧紧围绕一二三产融合发展这个主线，利用资本优势，让智慧农业、绿色农业、休闲农业和农产品加工“接二连三”，构建现代农业产业体系，使农业成为“有说头、有玩头、有奔头”的产业。村

皇城村： “五村一体化”培育全域旅游新业态

文/李会军

山西省阳城县皇城村地处太行山革命老区南端，全村300多户、800余口人、总面积2.5平方公里，是《康熙字典》总阅官、康熙皇帝的老师、一代名相陈廷敬的故乡。自1998年开始发展旅游，从无到有，从小到大，从一个不知名的小山村到建成国家5A级旅游景区和中国十佳小康村，趟出了一条资源型地区转型发展旅游产业的创新之路，被专家学者和社会各界誉为“皇城现象”“皇城村模式”。先后荣获全国文化产业示范基地、全国休闲农业旅游示范点、美丽中国首选旅游目的地、中国魅力文化旅游目的地等10多项国家级荣誉称号。



五村一体大旅游规划

郭峪古城

晋古文苑

全国重点文物保护单位
中国历史文化名村



郭峪古城

进入新时代，皇城村又以改革创新的精神提出了“融合五村一体、发展全域旅游”的发展战略，实现资源共享、优势互补，区域旅游资源“串珠成链”，区域村庄连片发展，开创了一条发展全域旅游、促进乡村振兴的“皇城实践”之路。2018年接待游客200万人次，实现旅游收入近2亿元，带动周边2000村民实现就业和300多个农家乐增收致富，乡村旅游业成为当地“一业兴、百业旺、百姓富”的绿色产业、富民产业，成为乡村振兴的主引擎。

——拓展旅游空间，形成五村一体大格局。皇城村与周边的郭峪村、史山村、大桥村、沟底村4个村庄地界相邻，友好往来，同时又都具有各自独特的文化旅游资源，如郭峪村的古城，大桥村的海会寺，沟底村的橡树湾，都有各自的特色和价值。过去，皇城村在多年来的旅游事业发展中，都得到了这几个村庄的大力支持和帮助。今天，在乡村振兴、共同小康和全域旅游的大背景下，一个皇城相府的体量已不能满足旅游发展的需要，所以，在市、县、镇各级党委政府的支持帮助下，积极响应群众期盼，经过广泛的征求意见和协商，创新

实施“五村一体化”发展，共同建设一个“乡村振兴共同体”，实现1+1>2的效果。2018年4月，与周边4村签订了“五村一体化发展合作协议”，新成立郭峪古城、海会书院两个旅游分公司，并由4村的支部书记担任皇城村党委副书记，理顺了经营管理的体制机制，形成“1+4”连片发展的“大旅游”格局。由皇城相府文旅公司牵头负责一体化发展具体事宜，目前已完成《皇城相府国际旅游区概念规划》《郭峪古城业态策划》两个

“ ”
体格局，打造集古堡探秘、民俗体验、山水观光、宗教禅养、文化溯源等于一体的国际旅游度假区、世界一流风情生态小镇。

——提升旅游设施，促进接待能力大升级。为了进一步提升旅游接待能力，皇城村持续加大投资力度，完善旅游服务配套。一是搭建全域旅游服务大平台，投资1亿元的游客接待中心和生态停车场综合性项目已经开工建设，停车场今年五一即可投入使用，建成后可接待1000辆车规模。二是搞好旅游路网提升建设，出资3000万元建设皇城相府—润城高速收费站的“皇润旅游公



《一代名相陈廷敬》剧组

路”，今年五一前可建成通车；计划投资1.5亿新建史山村到北留高速收费站的运煤专线，同步投资2000万元建设游客中心到北留高速收费站的旅游复线，形成旅游道路大循环的框架，年底即可建成。三是持续开展“厕所革命”，新建、提升旅游厕所10多处，完善旅游交通指示牌、导览牌，形成布局合理、标识规范、指向清晰的旅游交通引导标识体系，并计划上马串联各景区的旅游观光电瓶车，加强各景点的对接，促进各环节旅游消费，形成“大通票、大旅游”，通过3—5年时间，由目前的130万人次增长到260万人次，旅游收入由1亿元增长到2亿元。

——创新旅游业态，深化文化旅游大融合。为实现旅游产业创新发展、持续发展，皇城村牢固树立全新的旅游资源观、全新的产品观、全新的产业观、全新的市场观，积极打造新产品、谋划新项目、发展新业态，加快旅游业融合发展、提质增效。

一是推动旅游与文化融合。积极与山西文旅集团联

手打造以“实景演艺+体验融入”为核心创意的《再回相府》旅游实景夜游体验项目，也是全国首部“明清院落实景穿越剧”，2018年“十一”正式上演。该节目以真人、真事、真景为核心创意，以皇城相府主要景点为体验线索，以陈廷敬的经历为引线，以景区内院落、楼台、城墙为表演舞台，以陈廷敬回家思乡之情为主线，辅以声光电特效等多种呈现方式，展现陈廷敬多彩的一生，呈现一场视觉盛宴，带给游客全新的旅游体验，成为旅游经济新的增长点，入选“2018山西文化旅游十大新闻”；与盈科旅游合作拍摄《一代名相陈廷敬》39集电视剧，2018年9月10日起在央视八套播出，该剧作为国内第一部以陈廷敬为主角的影视作品，通过对陈廷敬波澜起伏一生的记述，塑造一个忠君爱民、廉洁奉公、勇于担当的儒官形象，既顺应历史又关照现实，对当下弘扬社会主义核心价值观、唱响主旋律传播正能量，有深远的历史意义和深刻的现实意义。

二是旅游与现代农业融合。2016年以来，皇城已

成功举办两届农业嘉年华，吸引了数十万游客前来观赏体验，开创了山西新型农业的先河，不仅搭建起亲近农业、享受农趣、展示文化、促农增收的综合平台，而且对全县农旅深度融合、农业产业效益提升、“悠然阳城”品牌打造起到了积极的推动作用，成为全省现代休闲农业旅游的一张亮丽名片。2018年7月21日，以“农情蜜意、科普欢乐”为主题的阳城县第三届农业嘉年华在皇城相府开幕。本届农业嘉年华以循环经济、食景艺术、绿色生活、科技农业、幸福欢乐为五大特色，传统农业与现代科技相融合，将农业农村的丰富多元逐一呈现，为不同年龄段、不同爱好的游客提供了观光、休闲、美食、研学、康养等多种旅游体验，将科技、文化、互动、趣味融为一体，打造了一个内容丰富，充满趣味的农业嘉年华。其主要内容为“6236”，即6个展区：时光奇树区、绿色浪漫区、乡村振兴区、萌萌鸭主题区、地景体验区、糖果木场区；2个长廊：紫藤长廊和绿色生态长廊；3个互动体验区，DIY体验、AR互动体验、3D彩绘互动；6个现代农业主题展馆：食农文化馆、乡村体验馆、农业加值馆、循环农业馆、未来教育馆、一村一品馆。

三是旅游与新业态融合。利用阳城丰富的红色资源，成立太岳干部学院，挂牌皇城干部学院，成为南太行地区重要的党员干部培训基地；与晋城市政府、京东集团合作，建立“京东晋城馆·皇城相府线下体验馆”，培育“旅游+电商”新模式；新推出“研学旅一日游”产品，被教育部确立为第二批“全国中小学生研学实践教育基地”；对标全国一流民俗景点，加快郭峪古城特色民俗客栈建设，打造一个现代茶馆、酒吧、小剧场、地方民俗表演、风味小吃等新业态为主的旅游配套服务区，努力形成全域旅游新热点新业态，使皇城相府的影响力和吸引力进一步提升。

——强化旅游营销，打造乡村旅游新靓点。坚持多渠道、多媒体、多方式抓好营销宣传，先后举办了新春大庙会、首届灯笼节、首



④ 第三届农业嘉年华开幕



④ 太岳干部学院



④ 千人八八宴庆首届丰收节



④ 百名书法家走进皇城相府



④ 乡村振兴皇城模式论坛



④ 《再回相府》夜游项目

届中国丰收节、千人八八宴、动漫水世界、冬季捕鱼节等特色活动，举办“首届中国古堡保护论坛”，确定为全国首家“中国古堡研究基地”；参与央视《魅力中国城》晋城竞演展示，充分呈现了八音会、康熙

“
振兴与休闲农业和乡村旅游产业发展论坛”，推广宣传“皇城村模式”，对引导各地因地制宜发展乡村文化旅游和实施乡村振兴战略，具有重要的理论价值和实践意义；隆重举行“纪念皇城相府景区20周年暨百名书法家走进皇城”大型活动，现场创作陈廷敬诗词百米书法长卷，为皇城相府增添了宝贵的文化资产；承办了“皇城相府”杯第三届阳城国际徒步大会、“晋城康养旅游文化节”等大型活动；仅2018年皇城相府8次登上《央视新闻联播》，中央其他媒体10多次报道，省、市媒体20多次关注，关注皇城发展，讲述皇城故事，《皇城村的小康路》专题片被中宣部列入“庆祝改革开放40周年村庄典型”。**村**

欢迎订阅 **中国村庄**

国内统一刊号：CN10-1271/D

地址：北京市西城区西四砖塔胡同56号（100810）
邮箱：cz1271@126.com
电话：010-66115942 66123396
联系人：王梅

《中国村庄》（月刊）是中国村社发展促进会的会刊，为国家新闻出版广电总局批准的正式公开出版物，设置有特别策划、乡土记忆、中国特色村、专家观点、村官故事、村庄声音等栏目，立足村庄，为广大村官服务。全彩印刷，每月订价15元，全年180元。

2019 《中国村庄》 订单

第一联：记账凭证

年 月 日

订单单位									
联系人							电话		
详细地址							邮编		
中国村庄 (全年12期)	全年订价 (含邮费)	起止期数	订阅份数	合计金额					
	180.00元			十	万	千	百	十	元

付款方式

银行汇款

汇款户名：联村传媒广告（北京）有限责任公司

开户银行：中国工商银行北京分行西四支行

账号：0200 0028 0920 0183 071

发票信息 发票抬头：_____ 纳税人识别号：_____

发票邮寄地址：_____ 邮编：_____

收件人：_____ 联系电话：_____

注：请务必将以上信息填写清楚，并将订单与汇款底单一起传真至010-66115942，或发至邮箱cz1271@126.com，作为财务收款凭证，我们收到凭证后将尽快为您邮寄杂志。

第二联：报销凭证

年 月 日

订单单位									
经办人							电话		
详细地址							邮编		
中国村庄 (全年12期)	全年订价 (含邮费)	起止期数	订阅份数	合计金额					
	180.00元			十	万	千	百	十	元

注：此联订户自存，并与汇款收据一并作报销凭证。

青春无悔在基层

■文/江西省宜春市袁州区湖田镇店前村原第一书记 龙水亮

我的家乡在江西省宜春市，这里有罕见神奇的富硒温泉、蔚为壮观的禅宗祖庭及浪漫典雅的月亮文化，这里具有诗情画意般的美，具有婉约清雅的美，具有穿透生命的美，宜春是“温泉之乡、禅宗圣地、月亮之都”。

2006年8月，作为一名优秀的大学毕业生和学生干部，我响应党中央“到农村去、到基层去、到祖国和人民最需要的地方去”的号召，参加全国第一批江西省“三支一扶”计划的选拔，到我省省级贫困乡——丰城市同田乡政府支农。

2008年6月，当得知中央组织部用5年时间选拔10万名大学生到村任职的消息，我放弃了乡政府全额拨款的事业编制，参加全国第一批江西省大学生村官的选拔，被组织选派到全国农村无职党员设岗定责的发源地——宜春市袁州区湖田镇湖田村任党总支副书记助理。

任大学生村官所做的主要工作

转换角色，积极开展村里工作。作为一名大学生村官，我的身份由乡干部转换为村干部，角色的转换意味着工作范围发生了变化。一到村里，村书记考虑到我以前在乡里是做农医和民政工作的，就安排我负责村里的农医和民政工作。所以一到村里，我就找到了工作的切入点。

服务村民，办全省一流农家书屋。在村里工作，我发现村民的文化生活很贫乏，为丰富村民的文化生活，第二年4月我决定在村里创办个农家书屋。办农家书屋，得到

了村书记和村委会主任的支持。当年6月15日农家书屋正式对村民开放，村民踊跃办借书证借书。暑假期间利用农家书屋这一平台，开展关爱留守儿童的活动，联系首都师范大学研究生暑期社会实践团到湖田村关爱留守儿童。研究生们给留守儿童讲故事，玩游戏，让他们度过一个快乐的暑假。

为民谋利，改善村民生活。农村要发展，电力要先行。在与庙下组村民聊天时我了解到，虽然是炎热的夏季，但是村民家却用不了电风扇和空调等家用电器。村民的事就是我自己事，我向乡供电所写了一份《关于申请我村庙下组加装一台变压器的报告》，我跑了十多次供电所，同时还到区供电公司争取支持。得到了供电所的支持，把庙下组列为下半年全乡第一个加装变压器的村组。为庙下组装的是一台100KVA的变压器，有效地缓解村民的用电问题，为村民减少10多万元的经济负担。



给行动不便的老人送拐杖

在开展的一系列活动中锻炼提高自己

开展“爱在特校 喜迎六一”主题关爱活动。每年为迎接六一儿童节的到来，组织少先队员和共青团员走进宜春市特殊教育学校开展“爱在特校 喜迎六一”主题关爱活动。活动之前，到学校收集学生们的微心愿。几年来，共向学校捐赠了水彩笔160盒、羽毛球拍18副、乒乓球拍18副、篮球6个、足球6个。

创建假日课堂。把假日课堂与农家书屋相结合，暑

期开展了下象棋、防溺水讲座、看课外书等活动。暑期请学校老师和交警来村里讲安全自护知识、法制知识（涉水安全、防诱拐、交通安全知识等）。社会主义核心价值观等主题教育资料，传授红色文化文明，发放和谐新农村知识。同时购置了青少年课外书籍、体育用品、电视等。

开展九九重阳敬老活动。尊老敬老是中华民族的优良传统，为弘扬这一美德，我组织团员青年、大学生村官来到村委会开展敬老活动，向老人们送上一份节日礼物、送去一声温馨问候，表达对老人的关爱之情，陪老人们度过了一个愉快节日。

圆梦微心愿，关爱留守儿童。2017年1月12日组织宜春市农业局驻袁州区湖田镇湖田村第一书记毕甫成，带着新买来的学习文具来到湖田中心小学，集中开展圆梦“微心愿”活动，抓好“微心愿”对接落实，以“干群心连心、点亮微心愿”为主题，深入推进“两学一做”的学习教育。针对上一年12月6日征集的留守儿童心中所想、现实所需，以实物的方式对孩子们的心愿进行圆梦，切实帮助留守儿童解决一些实际问题和困难，增进与基层群众的感情，进一步密切党群干群关系。

7岁的吴娜娜，父母亲智障，没有劳动能力，家庭非常困难，她的微心愿是要一个漂亮的书包和学习文具。当她拿到了漂亮的书包和学习文具时非常快乐；8岁的廖雅琦生活在单亲家庭，由爷爷奶奶抚养，她的微心愿是要有一套童话书，我们满足了她的心愿。11岁的肖雨轩，父亲因病去世，母亲离家出走，由年迈的爷爷奶奶抚养，他的微心愿是要一个漂亮的书包，我们开展的微心愿活动让他如愿以偿。

积极开展扶贫活动。积极开展精准扶贫活动，既能帮助有困难的人，又能培养青少年助人为乐的爱心。我们积极动员镇机关干部募捐启动“幼苗工程”，筹款用于结对特困儿童的帮扶经费。今年向团区委申请了20个救助名额，共4000元。救助湖田中心小学10名贫困学生每人200元；救助湖田中学10名贫困学生每人200元。经常组织团员青年对特困儿童进行慰问，帮助解决生活学习上的困难，送上关怀和鼓励。此外，当弱势群体遇到困难时，积极联系慈善机构和热心人士牵线搭桥，助其一臂之力。同时，针对特别贫困的学生，向区团委积极申请黄勇助学基金，今年大学生有5人申请、有2人获得黄勇助学基金，每人8000元，解决了困难大学生上学难的问题。高中生、初



圆梦微心愿——为家庭困难学生送书包

中生、小学生也各申请2人，目前正在走访调查阶段。

开展美丽家园，我们在行动的活动。为建设美丽乡村，进一步推进垃圾分类工作，增强村民爱护环境的意识，养成讲卫生的良好生活习惯。组织开展了党员干部、群众共同参与的“美丽家园，我们在行动”主题实践活动。活动中，村组党员干部积极带头，群众踊跃参与村庄周边、道路两旁环境卫生整治，主动清扫清理乱堆放垃圾，栽花种草美化家园。

基层工作的感悟

习近平总书记指出，全面建成小康社会最艰巨、最繁重的任务在农村，没有农村的小康，就没有全面建成小康社会。12年的乡村基层工作经历，就是扎根基层、深入农村、服务村民的过程。在帮助村级建立健全制度、发展党员、协调落实帮扶资金、对接实施帮扶项目、发展村级集体经济项目等方面，做了一些工作。我对乡村振兴的思考，关键还是要发展村级集体经济。当前农村存在的问题：农村集体经济经营管理人才匮乏。随着城市经济的快速发展以及城乡收入差距的加大，很多有文化、懂技术、会管理、会经营的人才和农村青壮年劳动力都外出求学、当兵、务工创业等，留在家中的多是老人、妇女和儿童，使得农村集体经济发展缺乏劳动力和高层次人才。■

彝族人的幸福家园

——云南省玉溪市峨山县河外村



岔河乡河外村地处云南省玉溪市峨山彝族自治县中部，土地面积33.66平方公里，森林覆盖率86%，土壤以褐色的水稻土为主，适宜种植水稻、烤烟、蔬菜和温带水果。河外村是化念河、文山河两河交汇的小坝子，平均海拔1313米，年均气温17度，是云贵高原典型低热河谷地区，周边20公里范围内无工矿企业，形成崇山夹河谷的自然生态屏障，自古以来山清水秀、环境优美，土地肥沃、素有“鱼米之乡”的美誉，大米以其颗粒饱满、色泽清亮透明、米饭油光亮丽、香味浓郁而闻名远近。“禾外香”绿色、有机大米由此蕴育而生。下辖的

“ · 2015

奖”。2011年云南红塔集团在当地建成了中国第一座有机烟草庄园（凤窝庄园）。

河外民风淳朴，民族风情浓郁，彝族人热情豪爽、待人真诚。彝族人喜欢唱山歌敬酒歌、跳花鼓舞乐和弹四弦，生活有说有笑有歌有乐有滋味。近年来，河外人沐浴在党的阳光里，在各级党委政府的关心支持下，村党总支团结和带领广大村民积极投身乡村振兴和小康河外建设，全村政治、经济、文化、生态建设取得了显著成就，人民生活水平逐年提高。发展成效主要表现在：

培育特色产业发展。认真探索农村土地流转的发展思路，共流转土地6片1112亩，理清农村土地“三权分置”，增加群众租金和务工“双收入”。河外组流转500亩山地引进云南“瀚淋红”柑桔种植；流转386亩园地引进大户种植石榴、鹰嘴桃。2015年全村成立“玉溪嘉禾水稻种植专业合作社”，发展会员320户，土地入股120亩，在合作社的统一管理下，规模种植有机水稻600亩、绿色水稻1800亩，实现增收300万元。经过多年



丰收的喜悦



特色绿色食品——禾外香

努力，合作社产品已获南京国环有机水稻认证，有了自己的品牌“禾外香”，有了自己的加工厂房，合作社农民自己可完成种植、加工、包装、销售一条龙运营；率先在当地实现电商平台销售，线上线下交易；“禾外香”系列农产品还多次参加昆交会、农博会展销，成为玉溪市首推的优质农产品品牌。同时，多渠道多业态谋发展，不断调顺农业产业结构，全村种植烤烟1000亩、蔬菜300亩、油桃200亩、小枣400亩、稻田养鱼200亩，



◉ 绿毯上的村庄

扶持养殖大户3户。

加大基础设施投入。以沟渠管网、库塘库坝建设为重点，加大农田水利基础设施建设，水利化程度达80%，先后实施了中央财政“小农水”、凤窝有机种植区水利配套、自然坝东西大沟建设、抗旱应急、彩虹水窖等项目建设，保证农田灌溉用水。以田间机耕路建设为重点，先后修建机耕路2条8公里，受益面积800亩。加快农村致富道路建设工程，投资1800万元的河西公路受益村组5个，投资上亿元的岔塔三级公路升级二级公路工程即将启动，10分钟经济圈内的弥楚高速（在建）和易峨高二级公路建设工程，给河外的发展插上了翅膀。农村电网升级改造已完成，互联网宽带信号、数字电视信号覆盖全村，完善的农村基础设施为实现全村全面脱贫打下坚实的基础。

推进美丽乡村建设。通过积极申报和向上争取，进一步加大美丽乡村建设。投资1000多万元建成了鹏展民族团结示范村、特色旅游村寨和“百千”工程省示范村，建设了特色公房、民族舞台、人工湿地、抽水房、

养殖小区等，成为全市新农村建设的典范；2011至2015年间整合3200万元，建成凤窝庄园有机种植体系，有机烟叶种植曾突破2800亩；今年投资的500万元“四位一体”项目将覆盖6个村民小组；百千工程、扶贫美丽宜居乡村、财政一事一议等项目覆盖全村，村内道路硬化、太阳能路灯安装、村庄绿化、科技文化活动室建设等实现全覆盖。农村村庄规划逐步规范，农村人居环境逐步提升，农村脏乱差现象逐步减少，新农村变得越来越宜居。

促进社会和谐稳定。适龄儿童入学率保持100%，整合万茂集团、深圳创域设计公司等社会资本建成河外完小，学校的卓越楼“第三空间”使山里娃享受到城市的教育教学资源。新农合、城乡医保、新型农村社会养老保险等参保率达98%以上，建档立卡贫困户得到了教育、医疗、生态等六大补助，社会帮扶、社会保障、社会兜底等扶贫机制逐步完善，“大扶贫”格局正在形成。社会矛盾纠纷排查调处、社会治安综合治理等工作顺利推进，全村社会发展环境和谐稳定。[1]

回汉团结一家亲

——云南省昆明市嵩明县积德村

积德村位于云南省昆明市嵩明县小街镇西边，属于坝区，距离嵩明县城7公里，距离小街镇3公里。小街镇积德村有居民1472户5835人，村民外出打工、务农或者创业，收入主要以二、三产业收入为主。截至2017年年底，已实现水、电、路、电视、电话五通。2018年，积德村农民人均纯收入达到1.6万元。

群防群治，平安和谐。积德村紧紧围绕建设“平安和谐”的目标，坚持稳定工作压倒一切，成立群防群治工作领导小组，党总支书记、村委会主任任组长，村“两委”成员及村民小组支部书记为成员，并组织成立一支50余人的群防群治队伍，加强本辖区内的治安巡逻防范。多年来，辖区内未发生一起偷盗及火灾案件。

消防安全措施扎实。村里购置各种消防器材，成

立了微型消防站，各项消防措施制度健全，并组织了一支36人的义务消防队。坚持宣传教育进家入户，做到预防为主，防消结合，近年来未发生一起火灾安全事故，真正成为“平安积德”。

为民服务站服务好村民。积德村建立村级活动室，邀请嵩明县高级职业中学计算机专业教师来村委会对村组干部进行计算机业务培训，集中村组干部统一到为民服务站上班，大大提高了为民服务的工作效率，也方便了村民办事，受到广泛好评。

重视学校教育。积德村历来高度重视学校教育事业，经多方努力，争取到教育部门的大力支持，解决了



① 村庄标志



② 巾帼志愿者打扫民族文化活动广场



村容村貌

学校教师的周转房及学生食堂的问题。无论资金压力多大，村委会领导都积极筹措资金，每年补助学校教育工作经费3万余元，另外每年教师节还要对学校教职员工进行奖励慰问近4万元左右。同时，村委会对每年小升初学生给予升学鼓励，对每个学生进行生活用品资助。

重视民族宗教文化工作。积德是一个回汉杂居的村庄，以往民族矛盾时有发生，近年来村“两委”重视民族宗教文化工作，多次与清真管委会领导人员进行沟通、协商，并参与宗教活动场所建设资金的筹措，为信教群众提供良好的场地，使他们懂得信教爱国、信教守法，先遵国法，在法律允许范围内制定教规，排除外来宗教势力的影响。经多年的不懈努力，现在的积德村民民族团结乐、回汉一家亲。

环境卫生整治见成效。积德村历来重视环境卫生整治，历年来实行户打扫，组保洁，村委会清运。户户院落、门口由农户每天自行打扫，村内道路由小组保洁，每月10、20、30日都进行环境卫生大扫除，每个季度村委会组织进行一次卫生评比，组与组比，户与户比，实

行动态管理。同时，村委会还重视绿化工作，每年雨季来临都组织村组干部、党员、志愿者进行义务植树，五年来对本辖区内所有河道两旁、道路两旁进行绿化，共种植各种树木约3万余株。

开展“党情民情连心恳谈会”主题活动。恳谈会由积德党总支部书记、村委会主任马向阳主持，“倾听民意、了解民情、真听农家言、真懂农家心、真想农家事、真解农家忧”，邀请党员、村民代表参加，让党员群众畅所欲言，对村“两委”工作提出意见建议。通过与党员、村民“零距离”沟通交流，变被动为主动，变上访为下访。“民情恳谈会”开通民情的“直通车”和密切党群干群关系的“连心桥”，成为新形势下密切党群干群关系的有效载体和平台，为建设和谐积德奠定了坚实的基础。

积德村党总支部书记、村委会主任马向阳表示，村委会就是要了解群众的所思所想，持续推进积德村美丽乡村建设，不断提升群众的获得感、幸福感和安全感，让农村成为安居乐业的美丽家园。村



大美普者黑村

彝家水乡 世外桃源

——云南省文山州丘北县普者黑村

普者黑村距丘北县城10公里，距省会昆明320余公里，一个半小时路程。辖区内共有10个村小组，全村2785户，11099人，经济收入主要来源于旅游、烤烟、辣椒、生姜、玉米、蔬菜，2017年底全村人均纯收入9000余元，其中仙人洞因为发展旅游人均纯收入已到达3万元。

普者黑是国家级风景名胜区、国家AAAA级旅游景区。景区总面积388平方公里，核心景区165平方公里，属于滇东南岩溶区，是发育典型的喀斯特岩溶地貌，以“水上田园、湖泊峰林、彝家水乡、岩溶湿地、荷花世界、候鸟天堂”六大景观而著称。普

者黑景区很大，主要以山水洞为主，少见的人间仙境，世外桃源，很适合来这里避暑或过慢生活，在缓慢的节奏中度过有意义的一天，来这里看炊烟袅袅，日落日出，也是一种乡野的生活体验，还可以体验这里彝族的民族风情。

普者黑村因《爸爸去哪儿》和《三生三世十里桃花》而名声大震，现在又因南昆高铁的开通，游客越来越多。而普者黑村“两委”一直在寻求开发与保护并重，力求引进先进的理念，也在积极挖掘寻找普者黑本土民族文化，寻找普者黑村自己的价值所在。 **村**



民族传统节日



山水环抱，美景醉人

孙华东： 民族地区群众的贴心人

■文/含章



民族地区因为具有特殊性，决定了群众工作向来要更复杂些。特别是在农村基层，由一位汉族干部任少数民族村庄的党支部书记兼村委主任，对其人品、智慧和能力的考验就更大了。而孙华东就是这样一位村（场）干部。

孙华东，男，汉族，1968年5月出生，1989年10月参加工作，1996年加入中国共产党，本科文化，职称农艺师，内蒙古自治区通辽市扎鲁特旗（县）优秀党务工作者，现任扎鲁特旗乌额格其牧场林业分场（村）党支部书记。孙华东自任职以来一直秉持全心全意为人民服务的宗旨，倾听和解决职工群众呼声与要求，任劳任怨，尽职尽责。

1989年10月，从职业教育学校毕业后，孙华东因成绩优异被原哲里木盟农牧场管理局党委推荐回乌牧场工作。自1998年至2009年间，在旗乌额格其牧场牧二分场任党支部书记、场长10年。2009年3月任林业分场任党支部书记、场长。

牧二分场地处偏远，又是蒙古族集中的分场，经历了10年的锻炼和洗礼，孙华东从一个青涩青年逐步走向成熟稳健。这里在他记忆中留下了很多美好的片段，也积累下了民族地区工作的宝贵经验。

清官也断家务事

清官难断家务事，家庭矛盾往往剪不断理还乱，各有各的理，很难找到矛盾解决的切入点。

一天夜里八点多钟，村里的一位妇女来找孙华东，说是丈夫不满她给家里打电话时间太长，觉得浪费话费，导致了口角的发生。

孙华东二话没说，直接跟她到了家里，了解清楚情况之后，批评了她丈夫一顿：“你媳妇给你生儿育女，洗衣服做饭半辈子，没有功劳也有苦劳吧，做这么多贡献，花你点电话费你就舍不得？”一句话问得男方哑口无言。孙华东趁势做了男方好长时间的思想工作，让其真正意识到家庭和睦的重要性。

征收医疗保险的故事

征收医疗保险费虽说是件好事，但是工作刚开始的时候，还是遇到不少的困难。起初价格每年只有10元，但因为村民对此事认识不到位，讲政策很难讲通，所以征收起来难度很大。同时，上边的任务指标也很重，工作压力陡然增大。

按经验，孙书记知道多费口舌是难有效果的，只能用效果来说话了，打定主意后，他开始一家一户上门。入户之后，他绝口不提医保的事，说是让村民每人给他10块钱买烟抽。因为村民对孙华东的工作很满意，都觉得给他点钱买包烟抽是应该的。仅用两天时间全村的医保就收齐了。该分场参保率全牧场最高效率也最高。

等到有村民真的患了重病，在医院花了大量医疗费，孙华东又东奔西走帮他们办理各种手续，直到最终拿到了报销款，他们才知道当初说每人给孙书记10元钱买烟抽，实际上是交医保的。于是，大伙与孙书记的心贴得更近了。

当一个村干部要有肚量

孙华东说，当一个村干部要有肚量，有时受到点委屈也要耐住性子给大家讲道理。在一次政策宣讲动员



① 乌额格其牧场林业分场全貌



① 孙华东（右）到牧户家走访讲解国家“三农”政策

会上，他苦口婆心变着法儿地向村民讲解政策的好处，无奈，好话说了一大堆村民们还是转不过弯来，情急之下，孙华东说了一句：“你们怎么这么死板？”

结果有村民不愿意了，就到办公室问：“孙书记，你为什么说我们‘死’，我们不是都活着吗？”孙华东笑了，顺势就给他讲了这个“死”的含义：在这里是指脑筋死，不灵活，一条道走到黑！好话听不懂，也不愿意听懂，所以日子就过得不富裕。你看人家日子过得好的户，是不是脑筋都很灵活？

一番话下来，这位村民觉得孙书记说得有道理，开始主动张口问孙华东：“孙书记，那你说咱们应该怎么办？”看到对方有点松动，孙华东把上边的政策又跟他耐心讲了一遍。这位村民终于明白了。

这就是孙华东在牧二分场里的几个小故事，类似的故事还有很多。正因为此，虽然他已经调走了很长时间，村民们依然从心里记着他。在新的工作岗位上，他积极奔走，多方协调，为村里做出了许多以前想办而没有办成的大事。

为了分场群众的微笑

2009年3月，他刚刚调回林业分场时，发现分场手机信号不好，便积极与扎旗移动公司领导联系，报请通辽市公司批准，在分场投资100万元建立移动基站一座，方便了职工群众与外界的联系；2010年又与扎旗联通公司联系，铺设6公里线路，让职工群众安上了有线电话，接通了网线，加强了与外界的沟通；2011年与旗文广局联系，借助国家“村村通”广播电视工程，为分场职工安装地面卫星接收器110台套，让职工群众看

上了高质量的电视节目；2012年利用国家对东北三省及内蒙古东部区节水增粮项目，积极与旗财政局开发办联系，投入资金1200多万元，铺设“地埋管”10万多延长米，增打机电井8眼，建设井房98座，新增变压器、增容变压器16台套，架设高压线路4公里、低压线路8公里，使分场1.2万亩农田实现电井浇灌，彻底改变了分场农业基础设施；2015年在“十个全覆盖”工程开展之前，争取旗交通局投资400多万元，修通了分场到黄花山镇10公里的水泥路，解决了村民群众出行难、卖粮难的问题。在他的精心努力工作下，林业分场村民（职工）群众人均收入稳步增长，达到1.2万元。

每到春节前后，地邻之间经常因为边界产生纠纷，孙华东每年平均调解10起以上，没有一起起诉到法庭的。他认真开展服务代理工作，每年为村民群众代办事项50起，做到了有求必应，有难必帮。村民申玉成、李金国要去黄花山镇开农资商店，需要有大型有资质的公司担保，需要借贷款，都是他一手帮助办理的；赵伟超在黄花山镇开烧烤店，需要办理各种手续，是他帮助联系工商、地税、国税、药品食品监督所办理的，他真正成为分场群众的贴心人。

作为一名分场的党支部书记，他自身的一言一行关乎着党在人民群众中的形象。在日常工作中他始终坚持严格要求自己，不该说的话不说，不该做的事不做，带头落实党风廉政建设责任制。他说，作为分场的支部书记，肩上责任重大，工作压力也大，对一些敏感的问题必须小心谨慎，坚持按制度办事，坚持清清白白做事，堂堂正正做人，不辜负党组织的培养和信任，也不辜负群众的期待和厚爱。■

新西兰“探险之都”——皇后镇

皇后镇 (Queenstown) 是新西兰最热门的旅游目的地之一。来到这里，你就会发现它的确名副其实。有人说，以前的淘金者拜服于此地皇室般高贵端华的美丽，便将之命名为“皇后镇”。

皇后镇坐落在水晶般澄澈的瓦卡蒂普湖畔，四周环绕雄伟群山。壮美的风光、热情的人民，使这里声名远扬，再加上一流的高尔夫球场、雅致酒庄和充斥缤纷户外活动的自助游，环环相扣的精彩注定让你的皇后镇之行充实而丰满。当然，此处也少不了丰富的终极探险项目。除了冬季的非凡滑雪体验，你还可以尝试蹦极、跳伞、峡谷秋千、喷射艇、骑马远足和白浪漂流——四季不断。

皇后镇四季分明，是全年皆宜的度假胜地。冬季空气清新，天空湛蓝；入春后白昼渐长，慢慢变暖，但白雪仍在；夏天阳光灿烂，昼长夜短；等到金秋时节，则是一派红黄辉映的盛景。皇后镇人口约为1.7万，每年会接待200万左右的游客，高峰期甚至会达到本地人的三倍之多！这里有完善的国内外航班与外界相通，巴士路

线覆盖南岛的各大主要地点。皇后镇的魅力，只有去过后才知道，2013年皇后镇曾入选TripAdvisor的“25大游客首选目的地”，并在《康德纳斯旅行者杂志》的全球友好城市读者调查中位列第四。

游皇后镇是冒险运动与奢华享受的完美结合，这个度假胜地拥有全国最豪华的酒店设施、世界级的高尔夫球场以及久负盛名的葡萄酒产区。皇后镇的吉布斯顿谷是世界上纬度最南的葡萄种植区，当地尤以盛产名贵的黑比诺而著称，除此之外，霞多丽、灰皮诺、雷司令与白苏维浓的品质同样堪称一流。吉布斯顿谷距皇后镇城区约20分钟车程。游客们可以参加不同线路的葡萄酒之旅，参观山谷间的各个葡萄园与酒庄。吉布斯顿葡萄园是一个极受欢迎的去处。这座声名远扬的葡萄酒庄拥有一家高档的美食餐厅、以及新西兰最大的地下酒窖。参加葡萄酒之旅的游客将有机会在这个独一无二的酒窖内品尝至香至纯的美酒。其他的葡萄酒庄也设有自己的美食餐厅，其中最著名的当数阿密斯菲尔德庄园酒馆与葡

在皇后镇体验滑翔高空飞行





俯瞰皇后小镇



小镇一角



美丽小镇

葡萄酒馆与厨房。

皇后镇拥有世界上第一个商业化的蹦极场地——卡瓦劳大桥，其经营历史可追溯至 1988 年。皇后镇拥有三大著名的蹦极地，包括市内的蹦极地，它特别配有一条“跑道”，以将蹦极者送往距地面 400 米的高空。

皇后镇也非常适合进行高端休闲活动，游客可以租架直升飞机，径直飞往偏远幽静的高山地区，享用一顿丰盛的香槟野餐；也可以在世界级的高尔夫球场上挥杆击球，或者租一艘私人游艇，在风景如画的水面享受垂钓的乐趣。这里有许多专门提供豪华服务的旅行公司，可以根据游客的不同需要定制旅游线路，为你打造最完美、最奢华的度假体验。

此外，商业喷射快艇的发源地也在皇后镇。游客可以在著名的休特弗河上观赏壮丽的峡谷风光，也可以在

皇后镇码头乘坐“卡瓦罗号”喷射快艇，体验穿越休特弗河峡谷的惊险感受。

对于热爱山地自行车的人们而言，皇后镇众多的车道选择可以满足各种技术水平的需求。冬季一过，科罗奈特峰上的滑雪道便成为自行车观光降滑道。古老的船长峡谷背包车道将带你领略更多的历史景观，鲍伯峰的降滑体验则更加惊险刺激。

在夏季，天然的湖泊与充足的日照令皇后镇成为一个享受阳光、垂钓、远足与休闲乐趣的理想之地。秋日天高气爽，正是打高尔夫的好时节，美丽的落叶将山峰映衬得格外绚丽。冬天，群山白雪皑皑，无以数计的滑雪与雪板爱好者汇聚于小镇附近的滑雪场地……“探险之都”皇后小镇绝对是一个让您来了就终生难忘的地方。🏡

（陈丽芳）

“鹭鸟村”—— 念好“护建、净美”四字诀

文 / 鲍振峰

安徽省阜阳市临泉县高塘镇刘庄中心村戴桥自然村东临界南河，北靠润河，村庄四周沟河交错，鱼虾肥美，绿树浓荫，尤其是连片高大挺拔、枝繁叶茂的枫杨树遮天蔽日，吸引白鹭、灰鹭、苍鹭等数万只鹭鸟在此繁衍生息，“鹭鸟村”因此得名。这些鹭鸟雍容优雅、长尾飘曳、秀美潇洒，春冬之间，漫步“鹭鸟村”，绿荫如盖，竹树滴翠，鸟鸣啁啾，一派天籁。

但长期以来，“鹭鸟村”良好自然生态的背面，却是脏乱差的村庄环境，鹭鸟带给“鹭鸟村”的生态红利因为恶劣的农村环境不断被消减。阜阳市委市政府提出城乡环境整治专项行动以来，在临泉县委、县政府的

大力支持下，高塘镇党委、政府带领刘庄村干部群众锁定“三治一增一配套”目标思路，念好“护、建、净、美”四字诀，稳步推进“鹭鸟村”及周边村庄环境整治各项工作，取得初步成效。

“护”是初心，首抓生态保护。着眼系统性保护鹭鸟栖息环境，及早谋划编制申报湿地公园项目，2017年11月，鹭鸟洲省级湿地公园成功获批，“鹭鸟村”及周边土地1291亩纳入湿地公园保护范围，其中水体面积96亩，景观绿化面积117亩，生态保护限制区1078亩。湿地公园获批以来，“鹭鸟村”湿地环境和生物多样性保护有了系统科学的指导，也为环境整治划定了“红线”，



↑ 鹭鸟村湿地公园冬日景象



鹭鸟湿地公园夏日景象



鹭鸟

明确了“标线”。

“建”是核心，狠抓设施完善。脏乱的村居环境，源在落后的基础设施；整治农村环境，重在设施完善。农村环境整治以来，“鹭鸟村”所在的刘庄中心村先后整合湿地公园、美丽乡村、农田水利、畅通工程、土地复垦、巷道建设、绿化提升等项目资金近4000万元，推动基础设施建设完善整村推进。一年多来，整修提升道路4.6公里，新增植树5万余株，新建文化广场3处，基本实现了村庄道路全硬化、雨污分流能净化、茂树成荫尽绿化、大小广场到处耍、沟塘清淤见鱼虾、家家不再踩泥巴、土地生财有钱花。

“净”是关键，大抓“三大革命”。在基础设施的逐步完善的同时，“鹭鸟村”人清醒的看到：影响农

村环境的垃圾、污水、厕所三大顽疾不攻克，“三治”工作不落实，再好的配套设施都只是面子工程。一年多来，“鹭鸟村”及周边村庄决胜垃圾治理、污水整治和农村改厕“三大战役”，配备环卫人员9名，全村垃圾实现市场化收集转运，清淤扩挖沟渠7条，整治沟塘13个，治理改造排污口9个，拆除旱厕198座，实现户改厕全覆盖，新建公厕8座，三大顽疾基本解决。

“美”是境界，深抓“颜值”提升。环境整治是一场大考，“干净”只是及格线，“美好”才是真答案。“鹭鸟村”坚持一手完善村庄功能，一手开展“美颜”行动，整村推进民居立面改造、边角美化整治、拆除D类危房三大工程。按照县级争取一点、镇里支持一点、群众自筹一点的思路，对村庄建筑统一式样风格“穿衣戴帽”，犄角旮旯的边角统一绿化，拆除D类危房66处，村内危房实现“0”存量，花园、菜园统一栅栏装饰，“鹭鸟村”的颜值实现了“一键美颜”。美在外在的，更是内在的。“鹭鸟村”把乡风文明建设和农村整治工作统筹谋划实施，召开“新时代乡村大课堂”5场，惩治“十大赖货”2人，评选“好婆婆”“好媳妇”9人，文明风尚渐入人心，和谐村庄指日可待。 

