



在全国优秀农村基层干部中，范振喜无疑是颇具典型意义的一位，他用30年的血汗与赤诚，创造了生命与事业的两个奇迹。他曾获得过无数的荣誉，其事迹在燕赵大地广泛传颂，也被中央和省各市主流媒体争相报道，但他坚持认为，“没有任何荣誉比赢得民心更珍贵更持久。”

范振喜，河北省滦平县张百湾镇周台子村党委书记。他任村书记30年，与血癌抗争25年，却一直坚守在带领乡亲们脱贫致富的岗位上，由于长期高强度工作，身体虚弱，又先后患上心肌梗、脑梗塞、干眼病等多种疾病，先后6次病倒在工作岗位上，曾被医院下达病危通知，但他却以惊人的毅力一次次奇迹般地挺过来。数十年来，他克服常人难以想象的痛苦，带领周台子人自力更生，艰苦奋斗，创业创新，书写传奇，将塞北的一个贫困山区的特困村建设成了“村庄城镇化、住宅楼房化、环境公园化、农业产业化、福利制度化、管理民主化”的富裕文明新村。“周台子经验”被中央党校誉为“中国贫困山区新农村建设的典范”，范振喜本人先后被授予“全国劳动模范”“全国优秀共产党员”“全国三农模范人物”“全国优秀退伍军人”“全国最美基层干部”等30多项国家及省部级荣誉称号，并光荣地当选为党的十六大、十七大、十八大、十九大代表。**刊**





# 先锋之歌



## 牛扎根 乡村振兴的急先锋



牛扎根，山西省长治县振兴村乡村生态旅游区党委书记、高级经济师。牛扎根工作40多年来，扎根基层，坚守农村，大力发展非公有制现代化集团企业，全力进行农村城镇化改造，整合农村资源，带领群众致富，发展现代农业，转型旅游发展，带领原本贫困破旧的小山村走出了一条具有振兴特色的“乡村振兴”统筹发展之路。振兴村先后荣获全国文明村镇、中国美丽休闲乡村、全国美丽乡村示范村、全国一村一品示范村镇、全国农业绿色产品示范基地、中国全面小康十大示范村镇、中国十佳小康村镇、一带一路精品文旅特色小镇、中国美丽乡村建设示范村、中国乡村休闲旅游示范奖、2017中国农村影响力（300佳）排行榜第98位、中国生态文化村、中国最美休闲旅游度假目的地、2017年度乡村休闲旅游示范、全国乡村度假示范区、中国避暑小镇、中国生态休闲乡村旅游胜地、中国最美宜居宜业宜游小城、新时代乡村振兴发展范例等荣誉称号。



四十载岁月如烟，四十载倾情奉献，牛扎根始终扎根农村，为民造福，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，他立足本职，不辱使命，为当地农村、农业、农民事业，为当地社会和谐与经济发展鞠躬尽瘁，先后获得了“山西省五一劳动奖章”“山西省特级劳动模范”“山西省优秀党务工作者”“第十届全国农村基层干部十大新闻人物”“全国五一劳动奖章”“全国优秀党务工作者”等荣誉，并光荣地当选为山西省人大代表、长治市人大常委会委员。

村

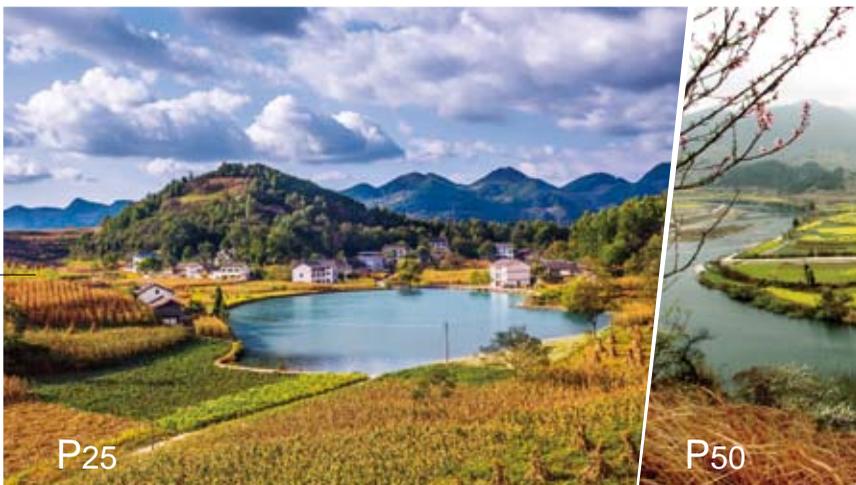




① 全国优秀党务工作者、长治县振兴村村生态旅游度假区党委书记牛扎根

# 中国村庄

2018年4月第4期 总第41期



主管 中华人民共和国农业农村部  
主办 中国农村杂志社  
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部  
理事单位 江苏华西村  
上海九星村  
浙江航民村  
山西皇城村

顾问 陈锡文 段应碧 陈晓华  
编委会主任 彭小元 宋洪远  
副主任 辛 燕 沈泽江 乔惠民  
吴协恩 吴恩福 朱重庆  
委员 余 展 吴长生 杨秋生  
郭凤莲 王乐义 邵钦祥  
傅企平 罗玉英 杨 明  
黄福水 田 雄 原贵生  
薛正红 孙跃明 陈重才  
李黑记 林东风 白世峰  
钟 宏

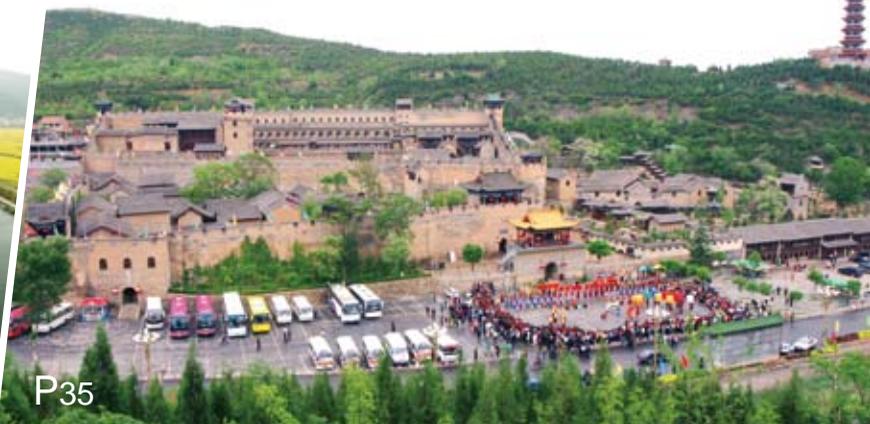
运营 联村传媒广告(北京)  
有限责任公司  
广告经营许可证 京海工商广字第0209号  
国内统一刊号 CN10-1271/D  
定价 15.00元

主 编 宋洪远  
执行主编 沈泽江  
副主编 董献华 魏登峰  
编辑部主任 刘 微  
副主任 张仕东 朱秀峰  
采 编 班 钢 杨 旭 陈丽芳 赵梓成  
任红伟 孙川东 鲍振峰 任旭东  
美术编辑 李新生  
本期责编 董献华

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号  
邮政编码 100810  
联系电话 010—67523079 (兼传真)  
66115942  
电子信箱 cz1271@126.com  
电子期刊网址 www.crnews.net  
印 刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片, 敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等), 未经本刊许可, 任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者, 本刊将依法追究其法律责任。



# 目录 | Contents

## 先锋之歌

- 封二 燕赵之子 创造生命事业双奇迹
- 2 牛扎根 乡村振兴的急先锋

## 高端声音

- 6 怎样实施乡村振兴战略？习近平总书记给出答案
- 7 政府工作报告指出：大力实施乡村振兴战略

## 本期推荐

- 8 习近平给横坎头村回信
- 9 “浙东红村”——横坎头村

## 封面人物

- 16 树高千尺不忘根 返乡创业报党恩

## 人才兴村

- 22 桑梓情深 把小山窝打造成幸福窝
- 24 严大琼 曾家山蔬菜发展第一人
- 27 从贫困村到生态旅游村
- 30 乡村人才振兴势在必行
- 31 着力历练一支懂农业爱农村爱农民的基层干部队伍

## 乡村振兴·聚焦产业转型

- 34 打造乡村旅游升级版 谱写乡村振兴新篇章
- 40 奋力书写新时代乡村振兴的“桃源答卷”
- 42 乡村何以兴旺

## 专家视野

- 44 乡村振兴 枣庄葫芦套村的经验

## 少数民族村庄

- 48 少数民族特色村

## 大学生村官

- 52 扎根农村 践行使命
- 53 梦想在基层绽放
- 54 王其旭：带领村民发展现代农业奔富路
- 56 王振才：扎实苦干 为民办实事好事

## 乡土记忆

- 58 泥土的乐章

## 名村动态

- 62 河南漯河干河陈村 不忘初心启新程

## 中外村庄

- 64 加拿大小江南——班芙小镇



# 怎样实施乡村振兴战略？ 习近平总书记给出答案

3月8日上午，习近平总书记参加山东代表团审议，对于乡村振兴战略，习总书记进行了深入且全面的阐述。他提出“六个推动”，涉及产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴和组织振兴，最后一个“推动”则明确了振兴的路径，那就是规划先行、精准施策、分类推进。

## • 新时代做好“三农”工作的总抓手

习近平指出，实施乡村振兴战略，是党的十九大作出的重大决策部署，是决胜全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化国家的重大历史任务，是新时代做好“三农”工作的总抓手。农业强不强、农村美不美、农民富不富，决定着全面小康社会的成色和社会主义现代化的质量。要深刻认识实施乡村振兴战略的重要性和必要性，扎扎实实把乡村振兴战略实施好。

习近平强调，实施乡村振兴战略是一篇大文章，要统筹谋划，科学推进。

## • 要推动乡村产业振兴

紧紧围绕发展现代农业，围绕农村一二三产业融合发展，构建乡村产业体系，实现产业兴旺，把产业发展落到促进农民增收上来，全力以赴消除农村贫困，推动乡村生活富裕。要发展现代农业，确保国家粮食安全，调整优化农业结构，加快构建现代农业产业体系、生产体系、经营体系、推进农业由增产导向转向提质导向，提高农业创新能力、竞争力、全要素生产率，提高农业质量、效益、整体素质。

## • 要推动乡村人才振兴

把人力资本开发放在首要位置，强化乡村振兴人才支撑，加快培育新型农业经营主体，让愿意留在乡村、建设家乡的人留得安心，让愿意上山下乡、回报乡村的人更有信心，激励各类人才在农村广阔天地大施所能、大展才华、大显身手，打造一支强大的乡村振兴人才队伍，在乡

村形成人才、土地、资金、产业汇聚的良性循环。

## • 要推动乡村文化振兴

加强农村思想道德建设和公共文化建设，以社会主义核心价值观为引领，深入挖掘优秀传统农耕文化蕴含的思想观念、人文精神、道德规范，培育挖掘乡土文化人才，弘扬主旋律和社会正气，培育文明乡风、良好家风、淳朴民风，改善农民精神风貌，提高乡村社会文明程度，焕发乡村文明新气象。

## • 要推动乡村生态振兴

坚持绿色发展，加强农村突出环境问题综合治理，扎实实施农村人居环境整治三年行动计划，推进农村“厕所革命”，完善农村生活设施，打造农民安居乐业的美丽家园，让良好生态成为乡村振兴支撑点。

## • 要推动乡村组织振兴

打造千千万万个坚强的农村基层党组织，培养千千万名优秀的农村基层党组织书记，深化村民自治实践，发展农民合作经济组织，建立健全党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障的现代乡村社会治理体制，确保乡村社会充满活力、安定有序。

## • 要推动乡村振兴健康有序进行

规划先行、精准施策、分类推进，科学把握各地差异和特点，注重地域特色，体现乡土风情，特别要保护好传统村落、民族村寨、传统建筑，不搞一刀切，不搞统一模式，不搞层层加码，杜绝“形象工程”。

## • 要充分尊重广大农民意愿

习近平强调，要充分尊重广大农民意愿，调动广大农民积极性、主动性、创造性，把广大农民对美好生活的向往化为推动乡村振兴的动力，把维护广大农民根本利益、促进广大农民共同富裕作为出发点和落脚点。 **村**

(来源：央视新闻)

3月5日，第十三届全国人民代表大会第一次会议在人民大会堂召开，国务院总理李克强作政府工作报告。报告明确了2018年经济社会发展总体要求和政策取向，其中就如何实施乡村振兴战略提出了要求。

报告指出，今年是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。做好政府工作，要在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，坚持和加强党的全面领导，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，紧扣我国社会主要矛盾变化，按照高质量发展的要求，统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，坚持以供给侧结构性改革为主线，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作，大力推进改革开放，创新和完善宏观调控，推动质量变革、效率变革、动力变革，特别在打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治的攻坚战方面取得扎实进展，引导和稳定预期，加强和改善民生，促进经济社会持续健康发展。

政府工作报告在坚决打好三大攻坚战部分强调加大精准脱贫力度。今年再减少农村贫困人口1000万以上，完成易地扶贫搬迁280万人。深入推进产业、教育、健康、生态扶贫，补齐基础设施和公共服务短板，激发脱贫内生动力。强化对深度贫困地区支持，中央财政新增扶贫投入及有关转移支付向深度贫困地区倾斜。对老年人、残疾人、重病患者等特定贫困人口，因户因人落实保障措施。攻坚期内脱贫不脱政策，新产生的贫困人口和返贫人口要及时纳入帮扶。加强扶贫资金整合和绩效管理。开展扶贫领域腐败和作风问题专项治理，改进考核监督方式。坚持现行脱贫标准，确保进度和质量，让脱贫得到群众认可、经得起历史检验。

报告指出，大力实施乡村振兴战略。科学制定规划，健全城乡融合发展体制机制，依靠改革创新壮大乡村发展新动能。

## 政府工作报告指出： 大力实施乡村振兴战略

推进农业供给侧结构性改革。促进农林牧渔业和种业创新发展，加快建设现代农业产业园和特色农产品优势区，稳定和优化粮食生产。新增高标准农田8000万亩以上、高效节水灌溉面积2000万亩。培育新型经营主体，加强面向小农户的社会化服务。发展“互联网+农业”，多渠道增加农民收入，促进农村一二三产业融合发展。

全面深化农村改革。落实第二轮土地承包到期后再延长30年的政策。探索宅基地所有权、资格权、使用权分置改革。改进耕地占补平衡管理办法，建立新增耕地指标、城乡建设用地增减挂钩节余指标跨省域调剂机制，所得收益全部用于脱贫攻坚和支持乡村振兴。深化粮食收储、集体产权、集体林权、国有林区林场、农垦、供销社等改革，使农业农村充满生机活力。

推动农村各项事业全面发展。改善供水、供电、信息等基础设施，新建改建农村公路20万公里。稳步开展农村人居环境整治三年行动，推进“厕所革命”。促进农村移风易俗。健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系。我们要坚持走中国特色社会主义乡村振兴道路，加快实现农业农村现代化。

报告指出，提高新型城镇化质量。今年再进城落户1300万人，加快农业转移人口市民化。优先发展公共交通，健全菜市场、停车场等便民服务设施。有序推进“城中村”、老旧小区改造，完善配套设施，鼓励有条件的加装电梯。加强排涝管网、地下综合管廊等建设。新型城镇化的核心在人，要加强精细化服务、人性化管理，使人人都有公平发展机会，让居民生活得方便、舒心。村

(摘自新华网)

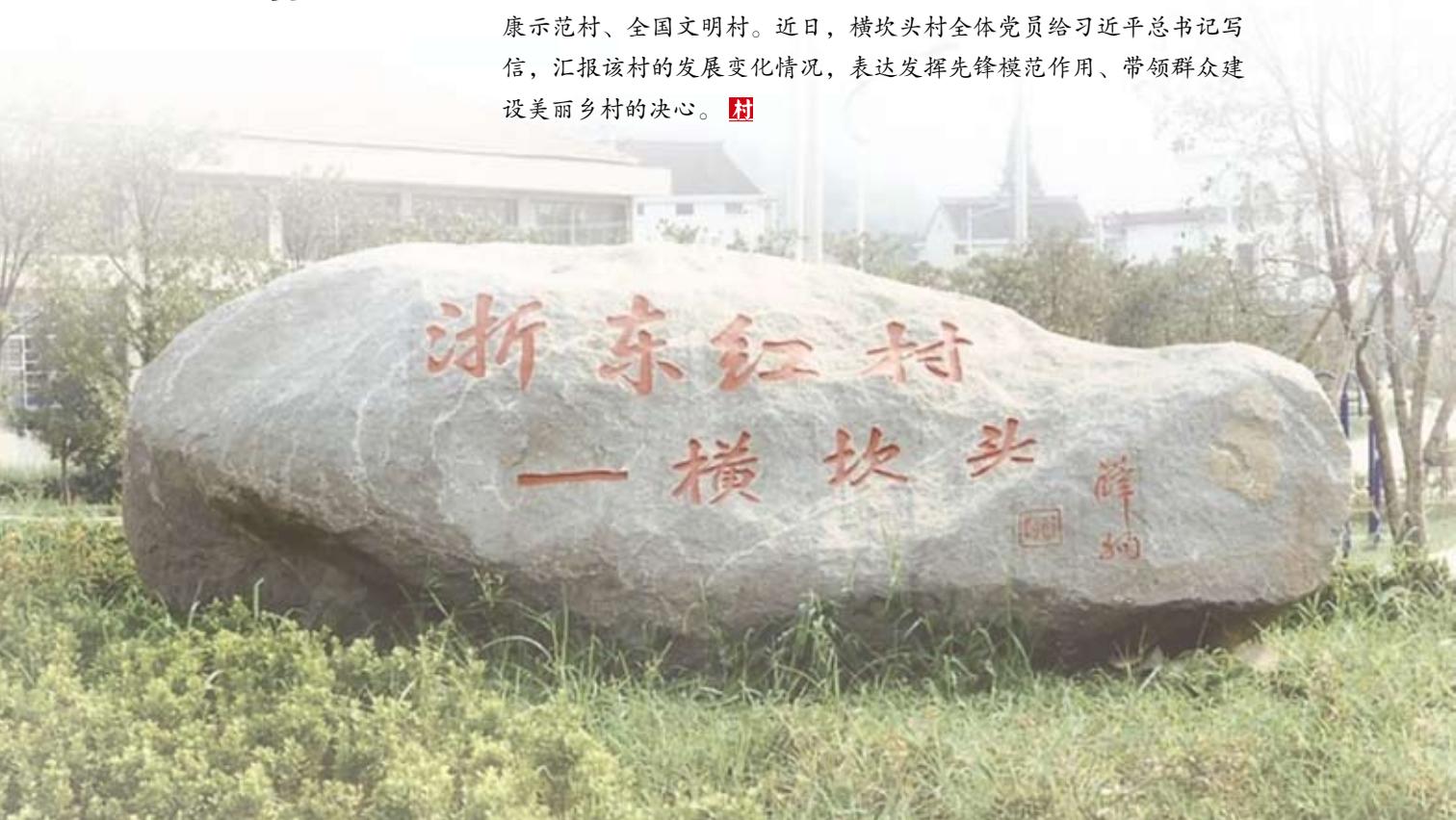
# 习近平给横坎头村回信

新华社北京3月1日电 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平近日给浙江省余姚市梁弄镇横坎头村全体党员回信，勉励他们传承好红色基因，发挥好党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，同乡亲们一道，再接再厉、苦干实干，努力建设富裕、文明、宜居的美丽乡村。

习近平在回信中说，很高兴收到你们的来信。15年前到你们村的情景我都记得，我一直惦记着乡亲们。这些年，村党组织团结带领乡亲们艰苦奋斗，发展红色旅游，利用绿色资源，壮大特色农业，把村子建设成了远近闻名的小康村、文明村，乡亲们生活不断得到改善，我感到十分欣慰。

习近平指出，办好农村的事情，实现乡村振兴，基层党组织必须坚强，党员队伍必须过硬。希望你们不忘初心、牢记使命，传承好红色基因，发挥好党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，同乡亲们一道，再接再厉、苦干实干，结合自身实际，发挥自身优势，努力建设富裕、文明、宜居的美丽乡村，让乡亲们生活越来越红火。

梁弄镇位于余姚四明山革命老区，该镇横坎头村是浙东抗日根据地的中心所在地。本世纪初，横坎头还是一个交通闭塞、房屋破旧、村民收入比较低的经济薄弱村。2003年春节前夕，刚刚担任浙江省委书记的习近平专程到梁弄镇和横坎头村考察调研，提出了建设“全国革命老区全面奔小康样板镇”的殷切期望。春节过后不久，习近平又给村里的党员群众回信，鼓励他们加快老区开发建设，尽快脱贫致富奔小康。15年来，遵照习近平的重要指示精神，横坎头村调整产业结构，发挥资源优势，走上了全面小康道路，相继被评为浙江省全面小康示范村、全国文明村。近日，横坎头村全体党员给习近平总书记写信，汇报该村的发展变化情况，表达发挥先锋模范作用、带领群众建设美丽乡村的决心。■



一个村庄在十五年的时间内，两次收到习近平同志的回信，其中彰显了习总书记关注革命老区发展的深深情结和亲民爱民的情怀，同时也展现出横坎头村的不凡的魅力。本期“特别推荐”，让我们一起走进——

## “浙东红村”—— 横坎头村

### “浙东红村”名不虚传

横坎头村位于余姚市西南部，梁弄镇南首，旁接省道浒溪线，距离梁弄镇中心2公里，余姚市区25公里，宁波市区48公里，是梁弄镇的中心村，村域面积7.3平方公里，耕地面积1003亩，山林面积6266亩，其中集体经营山1588亩。2001年由原横坎头、紫溪、百丈岙、半山、大岭下、牛轭丘六个自然村合并而成。村内有中共浙东区党委旧址、浙东行政公署、浙东抗日军政干校、浙东银行、浙东报社等旧址。谭启龙、何克西等老一辈革命家曾长期在这里战斗生活，是全国19块抗日根据地、中国十大红色旅游景区之一，享有“浙东红村”之称。2003年1月29日，时任浙江省委书记、省人大常委会主任习近平和省老区建设促进会顾问薛驹、省老区建设促进会常务副会长陈法文同志一起率领各级领导，专程来到横坎头村视察工作，看望了老党员、老战士和困难群众，并在横坎头村会议室听取汇报；2003年2月8日，农历新年上班第一天，横坎头村干部们在商议了如何贯彻落实习近平同志考察时的指示精神后，决定以村党总支和村委会的名义给习近平同志写一封信，汇报该村今后的工作打算。横坎头村在信中提出了加快中心村建设，在老区中率



浙江省党员教育培训基地

先实现全面小康的目标。2003年2月11日，习近平同志给横坎头村回信，肯定村“两委”的目标打算和工作举措，希望横坎头村“发扬老区的优良传统，保持艰苦奋斗、自力更生的精神风貌，解放思想，与时俱进，加快老区开发建设，尽快脱贫致富奔小康”。习近平同志这样给横坎头村把脉定向“要把横坎头村建设成为全国革命老区全面奔小康样板村”，给奋斗中的红村儿女增添了巨大的信心，干部群众聚精会神搞建设，一心一意谋发展，全力打造“全面小康新红村”。目前全村共有农户871户，总人口2473人。村建立党委，以自然村落下设6个党支部，7个党员教育活动点，161名党员，35个村民小组，65名村民代表。该村先后获得全国文明村、省历史文化名村、省全面小康建设示范村、省农村基层党风廉政建设示范



④ 四明红墙

村、省民主法治示范村、省绿化示范村、省森林村庄、省卫生村、省特色旅游村、首届浙江魅力新农村等多项荣誉。

### 发展实践及成效

15年以来，横坎头村围绕习总书记“加快老区开发建设，尽快脱贫致富奔小康”重要指示精神，在各级领导、单位关心指导帮助下，结合村发展实际，大力探索农村建设的新路子、新途径、新载体，始终保持艰苦奋斗、自力更生的精神风貌，坚持解放思想，坚持改革创新，依托新农村规划建设，按照“农业立村、工业稳村、旅游兴村、民主治村”的全面小康建设思路，探索走出一条“红色+绿色+农家”的旅游、农业、经营发展致富道路；以创建活动为抓手，着力打造“文明、卫生、民主、农改、美丽”建设，以“红色党建”为引擎，全面加快推进老区开发建设，全面脱贫致富奔小康，取得了喜人的成绩。

### 以新农村规划建设为依托，整体推进

近年来，横坎头村组织各级专家开展新一轮农村建设发展规划，实现村庄格局区块合理分布；按照“农业立村、工业稳村、旅游兴村、民主治村”的工作思路，探索走出一条“红色+绿色+农家”的旅游农业经营发展致富道路。2017年农村经济总收入3.85亿元，农村居民人均可支配收入27568元。经济社会各项指标总体向上，多项指标位居全国革命老区行政村前列。

开发红色旅游资源，打造特色旅游村落。作为全国19块抗日根据地和百个红色旅游景区之一，横坎头村具有得天独厚的旅游资源优势，村内不仅有中共浙东区党委旧址、浙东行政公署、浙东抗日军政干校、浙东银行、浙东报社等革命旧址，村庄自然环境也很优美，可开发利用的旅游资源丰富。近几年在完成浙东行政公署和军政干校的一期修缮工程的基础上，开始了总投资500万的浙东银行、浙东报社旧址的二期

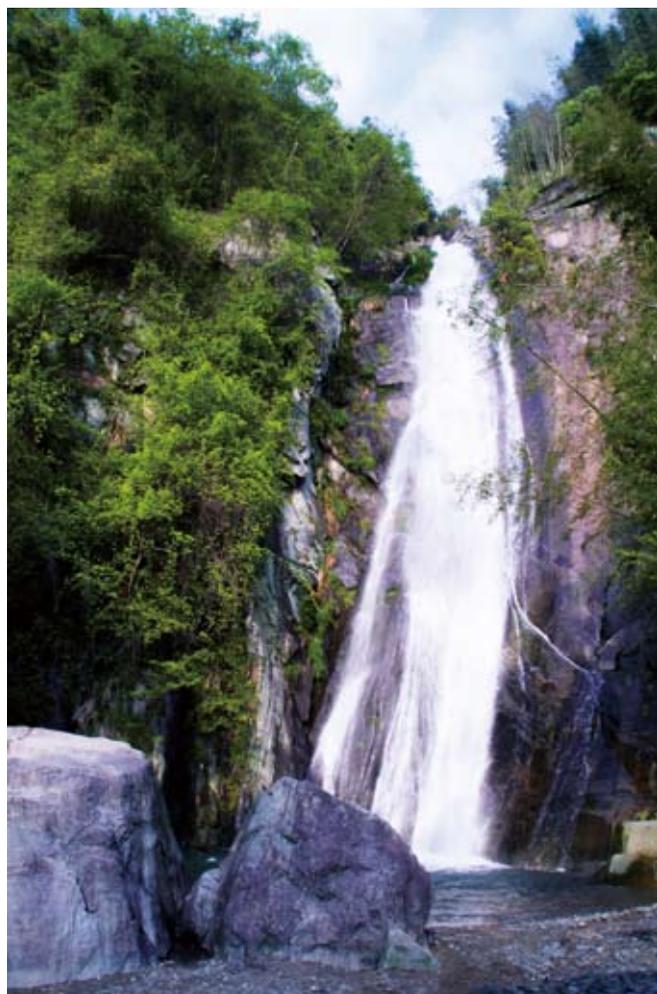
保护性修缮工程。通过充分利用浙江山水旅游节、四明山旅游节、余姚杨梅节、梁弄樱桃节等重要活动，大力推介“红色文化游、特色风情游、美丽生态游、悠闲农家游”，不仅给红村带来了更多的游客，也给村民带来了很多的就业机会，更扩大了“浙东红村”的影响力。真正把该村的旅游资源优势转化为经济优势，促进全村经济社会发展。

促进农业结构调整，发展绿色生态农业。村“两委”十分重视农业产业结构的优化调整，积极发展绿色生态农业，培育地方特色农产品，引导村民群众树立科技兴农理念，以促进农业增效、农民增收。2003年建立梁弄镇第一个樱桃种植基地，打造出了村特色水果品牌。该村积极与宁波农科院开展合作，建立樱桃品种资源圃，提高樱桃品种丰富性，延长樱桃采摘期，切实提高种植户收入；一方面与东海舰队开展军民共建，帮扶农户建立樱桃大棚及猕猴桃大棚，避免天灾气候减产，提高樱桃产量，另一方面出台政策补助农户建樱桃、猕猴桃大棚，每亩大棚补助资金达6000元；截至目前全村种植樱桃800亩，预计每亩可为农户增收1万元以上。同时充分利用丰富山地资源，大力发展茶叶和杨梅产业基地，全村种植茶叶150亩，杨梅120亩，通过新引入保鲜技术远销全国各地。通过产业调整，逐渐把横坎头的资源优势、生态优势、农产品优势转换为经济优势，开创三产促农新局面。

依托资源创新思路，培育特色型农家乐。近年来，横坎头村依托生态资源优势，结合红色旅游、绿色农业，把发展农家乐作为促进乡村群众增收的主要抓手，引导群众通过经营“农家乐”，实现增收致富。村“两委”通过全力培育出梁弄第一家农家乐——百丈农家，大力宣传发展“农家乐”经济的意义及前景，提高广大村民开办“农家乐”的积极性和主动性，打造出“吃农饭、品农菜、住农家、享农乐”为特色的星级农家乐2家，一般农家乐6家。通过建立农家乐协会、举办厨艺培训、创新民宿服务，引导农家乐亮点改造、品牌提升，让游客从“吃一餐”到“住两晚”，真正把村庄特色农家乐资源优势转化为经济优势，促进了全村经济社会发展。



乡村美景



赤水飞瀑

## 以“五村”联创为抓手，全面提升

横坎头村在习近平同志“加快老区开发建设，尽快脱贫致富奔小康”讲话精神指引下，以创建浙江省文明村、省卫生村、省民主法治村、省农房改造示范村、美丽乡村精品村为抓手，真抓实干，走出了一条革命老区全面奔小康新路子。

文明“立”村。横坎头村以“弘扬红村文化、建设文明新村”为主题，不断创新载体、拓宽途径、提升内涵，率先创建省级文明村。一是健全同创共建机制。通过建立民情调研制度，确保创建工作满足群众所需、赢得群众认可；建立全民创建制度，引导村民支持参与、形成浓厚氛围；建立创建考核机制，形成各线干部“思想上同心、目标上同向、行动上同步、工作上同干、责任上同担”的创建格局。二是深化“示范户”创评活动。一方面建立“道德讲堂”，制定教育计划、先后10余次邀请梁弄“红色之光”宣讲团成员为村民群众作道德讲座；另一方面在“星级文明户”创评的基础上，大力开展核心示范户创评活动，从道德、科技、文化、教育、卫生等各个方面评

选表彰核心示范户，着力构筑了一批各具特色的核心户，以核心户辐射带动文明村创建深入开展。三是丰富群众文化生活。建成村落文化宫、计生广场、农民公园、道德文化长廊等文体阵地，利用浙东抗日根据地旧址等红色资源，创新建立全市首个红色村史馆。组建戏曲、篮球、花轿等文体队伍，组织开展以“弘扬红村文化”为主题的村落文化艺术节，不断丰富村民精神文化生活。四是完善社保创建惠民。每年投入20余万元，全面落实新农合等社会保险；建立便民综合服务站，开设医保、社保、水电、计生、外口管理等多个服务窗口，每年受理便民服务事项数千件，办结率100%；新建村医务室一个，为村民提供良好的医疗服务和平价药物的同时，每年开展2次妇女健康普查工作，落实0-7岁儿童的健康检查以及老年人进行免费健康检查；与东海舰队下属医院结对，义诊救助，开展“医疗扶贫、医药下乡”活动，帮助做好防病防疫工作。

卫生“净”村。横坎头村为全面整治环境脏乱差问题，着力打造“整洁、舒适、绿色、卫生”的人居环境，积极创建省级卫生村。一是着力完善基础设施。投入450万元完成6个自然村的道路改造，硬化道





十里红溪



红庄新墅



路面积达47000平方米，道路硬化率100%；投入300万元开展自来水改造工程，使村民喝上放心水；投入1000万元完成梁让大溪内段标准化治理工程；分别投入110万元和34万元，对乌龟山水库、后山田水库进行治理；开展灿鸿台风水毁修复工程，累计投入31万元。农村基础设施因此得到有效改善，村民生产生活更为便捷。二是积极实施卫生整治。投入100万元对紫溪、半山和大岭下等几个自然村的48块废弃杂地进行整理，整治面积达12200多平方米，硬化10000多平方米，新增绿化3800平方米，村总绿化面积16000平方米，绿化率达98%。投入480余万元开展原横坎头、牛轭丘、大岭下、紫溪等4个自然村的村庄提升工程，完成房屋外立面改造43000平方米。三是健全长效保洁机制。实行“一村一辆农用车”、“一片一名保洁员”、“一户一个垃圾桶”的“三个一”工程，落实绿化养护责任制，做到全年有人管理、有人养护。

民主“治”村。横坎头村自2002年起，围绕“四民主三公开”核心内容，以扩大基层民主为目标，扎实开展“民主法治村”活动，于2005年获得余姚市“民主法治村”称号，2007年获得宁波市“民主法治村”称号，经过不懈努力，于2013年成功创建省级“民主法治示范村”。一是完善民主自治机制，全面提升法治能力。严格民主选举制度，充分保障党员、村民的民主权利，确保每个党员、村民完全按照自己意愿投票选举；健全民主决策制度，对重大事项实行“四议”制度(村党组织提议、三套班子和议、村监会商议、村民代表决议)；完善民主监督机制，严格选举产生村务(社务)监督委员会、村务(社务)公开民主管理监督小组、三资管理小组，制定相关工作制度，全方位确保村民的监督权。二是强化农村法治教育，提高村民法治意识。建立普法教育活动点，定期进行普法教育、听取村民意见、接受大众监督；利用宁波市远程教育终端，分时段收看教育短片进行普法宣传；设置普法宣

传窗、法治图书角、法律援助窗口三大宣传平，传播法律法规治事。三是加大治安综治力度，切实维护社会稳定。积极开展矛盾纠纷摸排调处，及时疏导民事纠纷，做好村民的“老娘舅”，把矛盾化解在萌芽状态；健全治安防范机制，增加监控安装，新建村警务室，建立夜间巡逻队，充分发挥民防队伍作用；成立网格化小组，加强流动人口管理，进一步加大管理力度，不断提升服务水平。

农房“改”村。横坎头村按照城乡统筹发展的要求，以“保护村落文化、体现农村特色、提升农村品质”为核心内容，以创建省农房改造示范村为有效载体，推进新农村建设。一是规划引领，初见成效；二是拆改并重，惠及百姓；三是重点工程，点亮新貌。

投资推进“四明山区域生态发展”项目建设，启动横坎头村柴山脚安置房工程建设，同时开展彩化美化工程建设，此项共投资22万元，点亮红村新面貌。

生态“美”村。近年来，横坎头村积极响应习总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的理念，围绕“村庄秀美、环境优美、生活甜美、社会和美”的总体目标，将村庄全力打造成一处生态型、有深厚红色文化底蕴和绿色田园风情的、多种风貌体验互相融合的余姚近郊山地村落的精品典范。一是重整体，一处美迈向一片美。村里聘请上海交通大学对6个自然村落逐一勘察，统一规划，因地制宜，制定景观设计方案。完成对浒溪线村路口处改造工程；以点带面、连线成片，创建“镇级美丽家园”272户，“市级美丽家园”87户，家家户户皆风景。二是强基础，一时美迈向持久美。在“五水共治”重点工作基础上，加强村庄“美化、亮化、绿化、净化、”工作、“无违建”创建工作和“截污清源”攻坚行动。发挥村民主体作用，标本兼治、长效管护，打出生态田园人居塑造组合拳，加快长效管护机制常态化。三是抓内涵，外在美迈向内在美。进一步加强对革命遗址、名人故居的修缮与保护，更深入挖掘历



◉ 梁弄红樱

史实史、更立体展现革命老区的精神风貌、更大地发挥红色精神在“美丽乡村精品村”建设中的育人鼓劲作用。

### 以“红色党建”为引擎，联动发展

这些年来，横坎头村始终坚持“深化党建谋新篇，品质红村展新颜”的思路，传承和发扬老一辈“红色基因”，以“红色党建”为引擎，充分发挥党组织的领导核心、坚强战斗堡垒作用以及党员主体先锋模范作用，努力开创出了横坎头村党组织建设的新局面，村党总支于2007年升格成为余姚市首个山区村级党委。

以组织建设为核心，夯实基础创新活力，全面拓展服务载体。村党委认真按照“为民、务实、清廉”的要求，重点突出在：不断加强党委班子自身建设，坚持“三党一课”制度，提高履职尽责、服务群众能力；不断强化发展责任意识，参照“8736”党建工作责任制，严格执行“五议两公开”和“阳光村务八步法”民主决策程序，全面推行“小微权力”清单；不断落实勤政廉洁，经常性开展班子成员勤政廉洁教育，扎实完成班子集体和个人届中考察、民主评议。

村党委定期组织村干部和党员开展“带民富、解民忧、安民心、助民乐、促和谐”进村入户主题实践活动。村党委积极响应市镇号召，全面开展“美丽家园”穿件活动中，全村161名党员被分成三支党员先锋队，分别是“青山绿水”队，重点开展环境清扫、河道整洁等服务；“平安巡逻”队重点开展夜间巡逻、隐患督促等服务；“红色暖心”队按照“1+N”结对帮扶工作机制，每名党员对口联系一名困难群众，帮助清理庭院卫生，开展暖心帮扶活动。

以党员管理为抓手，把好“三关”提质量，全面亮出先锋模范。“一名党员一面旗，群众满意是第一”，村党委依照“控制总量、优化结构、提高质



① 浙东红桥

量、发挥作用”的党员发展方针，锻造出一支“公心、真心、诚心、爱心、责任心”的队伍。一是把好“三关”，强党性，提质量。把好党员“入口关、检验关、出口关”，从源头上提高了党员质量，确保了党员先进性、纯洁性，加强了党员发展工作。二是落实制度，勤培训，抓管理。全面推行党员组织生活日制度，充分依托“浙东红村”的红色教育资源，开展每月党员集中学习活活动，抓好党员教育管理，提高党员干部队伍素质。三是模范先锋，亮出来，当旗帜。村党委围绕“两学一做”这一主题，开展了“亮出党员身份、亮出党员标杆、亮出党员岗位、塑造先锋形象”活动，以“美丽庭院”、“文明家庭”、“星级文明户”的评比及创建工作为契机，要求党员带头实践，以身边榜样的力量影响村民、带动村民、感召村民，在全村上下形成“用行动，树标杆”的浓厚氛围。

以权利保障为责任，弘扬民主显关爱，全面增强党建凝聚。一是建立权利保障机制。围绕保障党员的知情权、参与权、选择权和监督权，畅通党内诉求渠道，完善“上情下达”和“下情上表”途径，做到“重大事情党员先知道，重要文件党员先传达，重大决定党员先讨论，重点事项党员先表决”，提高党员的参政热情，推动各项工作开展。二是建立定期走访

制度。坚持做到党员“六必访”，坚持“联村包组帮户”全面落实，即每位村干部联系一个所在自然村，帮助农户做好意见建议收集、矛盾纠纷化解、重大事项传达、违规事项劝阻、结对共建惠农政策宣传，做到“联系不漏户、党群心连心”。每年对困难党员、五保户、三老人员、残疾人进行帮扶救助，累计资助慰问困难人员四百余人，帮扶资金达十余万元，让困难群众切实感受到社会的关怀和温暖。三完善流动党员联系制度。建立了“红色横坎头”微信、QQ党员联系群，方便党员交流学习，建言纳策；建立外出党员专人联系、定期汇报等制度，及时掌握和了解流动党员的思想、学习、工作情况。掌上“党员之家”的建立能够使流动党员方便快捷地学习党的政策理论，也能切实感受到远在家乡的党组织的关怀，做到贴心、暖心、安心、放心，真正让流动党员感受到“流动不流失，离家不离党”。

目前，横坎头村全体党员干部和群众正认真学习贯彻习总书记的重要回信精神，决心把总书记的亲切关怀和殷切期望转化为改革发展、创业创新的巨大动力，再接再厉，苦干实干，把“浙东红村”建设成为富裕、文明、宜居的美丽乡村。🌳

（本刊据横坎头村提供的文字资料编辑）

他有着普通百姓的淳朴和勤奋，从创业青年到企业老总再到基层书记，一步一个脚印描绘出绚丽的人生轨迹；他有着成功企业家的胆识和远见，创立特色村级企业、打造精品安置小区，他的人生轨迹充满了“传奇”色彩。他，怀揣着对外面世界无限的梦想和憧憬离开家乡，踏上了艰辛漫长的创业之路；他，身价过亿却用赤诚之心深情地回报故土，义无反顾。现在，返乡十年，高塘早已发生翻天覆地的变化。

## 树高千尺不忘根 返乡创业报党恩

图文/陈园



① 湖南省优秀党务工作者、株洲市高塘社区党委书记罗平

## 业已立，情系乡，毅然归来建家园

罗平的家乡高塘，隶属于湖南省株洲市天元区马家河镇（现栗雨街道），位于天元区与湘潭县接壤处，紧临株洲西大门——天易大道，母亲河湘江依村而过，这里曾是老一辈无产阶级革命家毛泽东同志率领的罗哲、罗学赞等一批农民运动家从事革命活动的偏僻小村庄，毛泽东亲密战友罗哲烈士便生息于此。这里的人们也曾世代以“稻田+稻草+稻谷”为生。但这里的每一寸热土，都散发着蓬勃的生机，这里的人们保持和传承着革命烈士敢闯敢试的创业激情，高塘人铭记先烈精神，和着时代发展的步伐，以现任村书记、主任罗平为“村企联姻、共同发展”引路人，全村人们团结一心，众志成城，目标一致，积极锐意创新“敢闯敢试、先行先试、边干边试”意识和理念，谱写了一曲群情激昂、奋发向前、蓬勃发展的进行曲。

“鹰有反哺之孝，羊有跪乳之恩”。2007年5月，拥有株洲市人大代表、株洲市农业委员会副主任、市工商联副主席、市青年企业家协会副会长、株洲市十大杰出青年、株洲市大中华餐饮管理有限公司董事长等诸多荣誉与职位于一身的高塘村村民罗平，积极响应非公有制企业家回村任村官，带领乡亲们致富的号召，在马家河镇党委的多次

邀请下，力排亲人朋友的劝说，毅然“解商归田”，成为株洲市非公有制企业家回村任村官第一人。

罗平回村任支书的消息如同一声春雷在原本寂静的高塘村炸开了锅，褒贬是非如潮水般扑面而来。乡亲的置疑，亲朋的不解，企业员工的反对，并没有使罗平陷入进退两难的境地。看着原本天时地利人和的高塘村在近几年新农村建设大潮中不进而退，成了全镇的落后村，不仅乡亲们生活水平和经济状况无法与其他兄弟村比，就连计划生育工作每年都不达标，镇里每次召集全镇党员干部会议，乡亲和党员干部都只能低着头自觉地坐在最后排的窘局时，身为高塘村的一名村民，罗平心里很不是滋味。

新官上任三把火，罗平回村就任，村民在那座破旧的学校举行了热闹而简陋的欢迎仪式，望着乡亲们那期盼而又疑惑的眼神，罗平饱含深情地说了三句话：“一是不换一个‘班子’成员和党员骨干，换思想；二是高塘不发生天翻地覆的新变化，罗平扎根不走人；三是乡亲们3—5年不过上让城里人都羡慕的幸福生活，罗平愧对众乡亲！”简短的几句承诺，不但解除了村民心中的疑虑，而且还点燃了村民心中创造新生活的豪情。10年过去，高塘从农村变成社区，村民从农民变成股民，高塘已经是人人羡慕、人人称赞的示范社区。

## 抓班子，强队伍，夯实基础筑堡垒

“农民富不富，关键看支部”。上任伊始的罗平首先狠抓班子建设，把强化创新发展观念，增强党员团队意识，坚定建设新高塘的理想信念，发挥党员干部先锋模范作用作为班子建设的重中之重。为了建设一支守信念、讲奉献、有本领、重品行的农村基层干部队伍，他挨家挨户同党员干部交流、谈心。

罗平任职省人大代表、社区党委书记以来，始终坚决学习、贯彻执行党的路线方针政策，在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一



罗平书记与高塘社区所获荣誉的一部分

致。同时始终将社区党建工作摆在突出位置，把抓班子、强队伍作为首要的政治任务，构筑了坚强的组织堡垒。

罗平在强化社区党委班子自身建设的同时，强调密切联系群众先从密切联系党员入手，通过制定班子成员分片联系党员、党员分户联系群众的冰溶于水的方法，不仅融洽了班子成员与党员的关系，也提升了党员的自身形象和荣誉感，更重要的是增强了党员与群众的亲密联系，充分发挥了党员的沟通桥梁作用，党员队伍成为了高塘社区发展道路上勇往直前、攻无不克的先锋队。

罗平常说，党员干部就是服务者。他认为，高塘村的党员干部如果都把思想统一到支部建设上，把智慧和力量凝聚到推进高塘改革发展的实践中，把一片赤诚和真心都奉献在为百姓服务上，高塘村的发展将指日可待。他坚持做到“四个勤”：勤于动脑、勤于动腿、勤于动耳、勤于动手。“用心、留心、细心”地去做好每一件事情，始终坚持深入基层，了解民众疾苦，努力做人民群众的代言人。在他身先士卒的实干和政策的宣传引导下，高塘村党员干部思想统一了，凝聚力强了，团结氛围浓了，工作效率高了，百姓口碑好了。

## 抓经济，促发展，带领群众奔小康

罗平在谋划高塘社区创新农村新型城镇化发展中，敢于打破传统的村集体经济发展模式，敢于运用现代企业经营管理模式不断探索和调整社区经济发展体系，并通过多年的实践和探索，初步打造成具有高塘特色“金字塔”经济发展模式。

一是集体控股经济发展为集体全资经济组织。2008年，高塘社区因天元区新马创新城发展需要，在全市率先试行集体土地“征转分离”政策，8个村民小组集体土地2800余亩和900余村民面临一次性集体征迁，如此大规模的征迁工作在株洲尚属首例，摆在罗平面前的不仅是要做好村民的生活安置，更重要的是要做好村民的生产安置。罗平清楚地认识到，村民失去土地就等同职工失去就业岗位，经济来源和福利保障是关系到社区长治久安的实际工作。面对新情况和新问题，社区党委确立了“共创财富、同赢未来”的经营和服务宗旨，创造性地注册成立了以社区集体经济全资的新型集体经济组织——湖南新高投资集团有限公司，引领社区失地居民





① 高塘社区新高集团



① 大禹园林休闲



① 社区企业



转方式、调结构，努力为失地居民搭建创业和就业平台，仅用6年多时间，实现了从一个注册资本仅100万元到注册资本发展成为以供应链纵向扩张、产业链横向整合、价值链两端延展为策略，形成具有行业优势和综合优势的多元化企业集团，股东平均每年各项红（福）利分配达16%。同时，随着天元区新马创新城的开发建设，高塘社区自身资源发展优势和可持续发展潜能日益突出。

二是集体经济与自由经济混合成立经济组织。栽下梧桐树，引得凤落巢。近些年来，随着高塘境内新马创新城的快速发展，高塘社区的发展前景日益广阔，吸引了越来越多自由经济对高塘发展前景的期待和亲睐。多年来，高塘社区集体经济先后以控股、参股等形式，在高塘社区境内先后与其他自由经济混合成立了园林绿化、生态旅游、土石方机械化、商品混凝土等多家不同经济领域子公司。这些混合经济的发展和壮大，不仅促使高塘社区朝着经济产业多元化发展，同时为社区居民提供了大量的就业和创业机会。这些混合经济组织中，其中园林和混凝土公司年产值均已过亿元，在为社区集体经济谋取了丰厚的利益的同时，也为社会作出了积极贡献。

### 查民情，解民意，为人民群众代言

尽管罗平要处理的社区事务繁多，但他从不忘履行一名人大代表的职责，每月总要抽出2—3天时间开展调研、学习。他深知，要当好人大代表必须要有一定的人大专业知识和综合素质，否则就会说外行话，当外行代表。为此，他在积极参加人大组织的各类学习培训班的基础上，还经常挤出时间，认真学习



社区新型城镇化



社区文娱活动

《宪法》《代表法》《选举法》等法律法规，学习人大业务知识，了解人大工作开展的基本程序。此外，还通过订阅、学习人大各类刊物，学习借鉴其他优秀代表的事迹等，使他的人大理论及综合素质有了显著提高，为履行职责打下了坚实基础。

党的根基在人民，血脉在人民，力量在人民。在社区工作中，罗平时刻不忘自己的人大代表身份，始终坚持同群众保持密切联系，认真听取人民群众意见和要求，既做好宣传员，向人民群众宣传国家的大政方针，使政府的正确决策变为人民群众的自觉行动，同时又切实为群众解决困难，维护群众的切身利益。一方面，在实施涉及群众利益的工作时，时常将自己从监督者与被监督者的角度进行“换位”，慎思密行，充分考虑方方面面利益，特别是广大群众的切身利益；另一方面，在日常工作中，能身体力行，深入各家各户，接触不同层面的人，听取不同的意见，尽量避免工作上带来的失误，影响代表声誉，以维护代表形象，同时也为向人会提供质量较高的建议和议案积累素材。

罗平带领社区班子每年定期组织开展“联系困难群众、联系身边群众、联系普通群众，为群众代言、为



居民代表大会



乡村旅游在高塘



社区工作人员把过年物资送到老人家里



高塘社区、新高集团工作总结大会

群众排忧解难、为群众服务”主题实践活动，从特殊群众最盼、最愿、最急、最难的事情做起，坚持做到班子成员“三有”，即亲民有真感情、爱民有真措施和利民有真成效，党员“三带”，即带头落实村级事务、带头兴办公益事业、带头帮助群众解决问题。说起今天的社区党委，高塘社区的居民都说：“我们有好党委和干部，他们是社区的主心骨，是居民的贴心人。”

### 抓民生，解民难，一心为民谋发展

一直以来，罗平代表坚持把群众呼声作为第一信号，情倾群众冷暖，想群众所想，急群众所急，做群众所需。坚持走进群众里，了解社情民意，倾听群众诉求，帮助他们排忧解难。努力解决社区居民最关心、最直接、最现实的利益问题，积极拓展集体经济组织经营性业务，为群众获取最大利益，让高塘社区居民共享集体经济发展成果

谈起今天优美的居住环境和优厚的福利待遇，高塘人总是面带笑容，如数家珍。

550万元修建贯穿社区（组）9公里长、5米宽的标

准水泥和沥青道路，且在沿线设立广播、路灯、种植绿化，居民日夜出行如同行走在繁华的大都市；260万元居民房屋“穿衣戴帽”工程；每亩农田三年800元的农业产业结构调整奖励基金；每年100万元的文化、体育基金，用于举办一系列的居民运动会、集体年饭、龙舟比赛、居民联欢等活动，满足了物质文明日渐丰富的居民渴望精神文明的需求；60周岁以上的居民每月享受20斤大米、3斤食用油的生活福利，以及春节1989名居民人人5斤肉、5斤鱼的节日物质，让城里人和周边社区居民羡慕不已；每年不低于花费30万元的孤寡老人、贫困家庭的爱心工程……一桩桩，一件件看似平淡无奇，却是办到居民心坎上的实事，得到的不仅是民心，更是社区广大群众对组织的信任和对集体的信任。

真心服务百姓，爱心奉献社会。懂得感恩，乐于奉献，是罗平的人生信条，罗平是一位平凡的人，但他更是一位“干事、创业、为民”的人；他是一名普通的共产党员，但他又是时刻践行“始终代表最广大人民根本利益”的人。他经常说，比起“老总”“董事长”，自己更愿意是“罗书记”。只要高塘需要、父老乡亲需要、组织需要，他会一直守护高塘，守护这一方土地。 **村**

**编者按：**在刚刚结束的第十三届全国人民代表大会第一次会议上，习近平总书记指出，实施乡村振兴战略，要推动乡村产业振兴，要推动乡村人才振兴，要推动乡村文化振兴，要推动乡村生态振兴，要推动乡村组织振兴。在本期“人才兴村”栏目里，先向大家推荐四川省广元市几位原本在城市拼搏、后回乡创业的人才的事迹及作为。

## 桑梓情深 把小山窝打造成幸福窝

■文/任红伟 鲍振峰

三月的嘉陵江畔，油菜花田错落分布，嘉陵江犹如不知疲倦的旅人，水流不息。四川广元的早春，天气还是微凉，越往山上走，气温越低。笔者一行驱车，跨过嘉陵江，向广元朝天区的三滩村进发。三滩村隶属四川省广元市朝天区朝天镇，有10个村民小组。笔者此行目的地是三滩村的第十村民小组——小山窝。

小山窝，位于山的最高处。沿着嘉陵江畔的山路曲折前进，越往上走，越能体会到爬山的不易。去往小山窝的路，坎坷到堪称九曲十八弯，越往上走越如是：在陡峭的地方，有些道路犹如楼梯，在转弯的一瞬间就是回缓加速的最佳时机，倘若踩油门不及时，车都有种要倒回来的感觉。这条山路的建筑风格在半山腰处就截然不同，之前道路两侧的护栏是钢架构，然而到某个地段之后，护栏变成

了混凝土制成的土墩。开车的师傅说，上山的后半段路由返乡创业的赵清军兄弟修建的，他们还在小山窝建设了藤椒种植基地。即便是混凝土铸就的平坦大道，上山的路依然很不好走。

沿途的风景，除了山还是山，偶尔会在山势平缓处散落着几户人家，越往上走，住户越少。经历了一番颠簸后，笔者终于见到了主人公之一，现任三滩村的村主任、小山窝藤椒专业合作社社长赵清军。

赵清军介绍，他是三滩村十组村民，早年和哥哥一起外出打工，后来机缘巧合，做了些小生意，赚了点钱。2013年，赵清军兄弟回到小山窝，触目所及的竟是一片荒芜。2008年，四川震惊全国的地震改变了三滩村的命运，小山窝尤甚。地震之后，小山窝的村民大都搬到了山下，有钱的买房子，没钱就租房子，小山窝的土地都被撂荒了，饮水也成了问题。赵清军兄弟的母亲也住在县城，赵母年事已高，总想着落叶归根，能回到小山窝终老。那时，去往小山窝的公路只修到半山腰，再往上，连个像样的路都没有，只能徒步沿着山间小径走上去。

想到年事已高的老母亲的愿望，想到乡亲们荒废的土地，想到荒凉的村庄，赵氏兄弟俩决定回来自己修建道路，发展产业。修路的消息传出来，村民自发筹集了20万，赵氏兄弟各出资100万，在山上开始勘测、修建道路。当时修路的场面必是热火朝天，厚厚的混凝土浇筑成高低起伏的道路，从此，从嘉陵江到小山窝将一路畅通无阻。

2015年3月，赵清军兄弟注册成立了三滩村“小山窝”



① 小山窝藤椒种植基地



返乡创业者赵清军

藤椒种植专业合作社，合作社在自愿互利的前提下，将村民闲置和撂荒的土地集中统一有偿流转，并依托当地林地林木资源投入700余万元建成藤椒园区，以基地示范带动农户种植，以入社社员为引导，吸纳周边农户加入，并与裕鑫公司合作发展藤椒产业，发展订单式农业，延伸了“公司+专合社+基地+农户+订单”的产业链条，从而降低了农业生产风险，进一步提高了农业抵御市场风险能力，达到了合作社与农户双赢的目的。

翻过小山窝的山头，坐落着另一个贫困村庄——烟灯村，烟灯村几乎面临着跟小山窝一样的命运，考虑到烟灯村的现状，赵清军兄弟又出资将通往烟灯村的道路打通，也将烟灯村的土地一并流转。

三年的时间，合作社共流转三滩村与烟灯村退耕还林地3150亩，种植藤椒15万余株。合作社吸收了包含53户贫困户在内的262户农户以土地入股分红，62名贫困人员长期在园内务工，农户通过土地流转分红以及在园区务工，人均增收2万元，最高达3.4万元。藤椒基地于2017年实现初挂果，共采收20余吨藤椒，产值达到30余万元。2018年，预计全面初挂果后，藤椒采收量将达80余吨，产值可达120余万元。

赵清军介绍，合作社正在计划修建冷藏和烘干房，建成标准化、规模化、品牌化园区，进一步推广现代化农业产业基地建设，加快新农村进程，辐射带动周边乡镇

村组农户发展，促农增收。未来，还要因地制宜，改善种植茶叶，继而发展乡村旅游。

“小山窝”藤椒种植专业合作社，结合“精准扶贫”工作的开展，通过发展产业提供就业岗位，推动了社会扶贫工程的进程。2016年7月，“小山窝”藤椒种植专业合作社被四川企业家网品牌战略部评为年度“诚信经营示范单位”；2017年11月，广元市促农增收现场会设在“小山窝”藤椒园，合作社的运行模式得到参会人员的高度评价；去年11月，国家林业厅、四川省林业厅、广元市林业局前往“小山窝”藤椒园调研退耕还林实施项目，并给予了高度赞赏与肯定。

笔者在赵清军小山窝的家里，看到了赵母的遗像，遗像旁边是赵清军获得的各种荣誉证书。赵母生于斯，长于斯，死于斯。这是落叶归根最好的诠释。下山的路依然颠簸，依然要打起十二分精神。然而，笔者觉得，小山窝是个很窝心的名字，也是很窝心的地方。小山窝就像是每个村民心里的故乡，哪怕它变得人烟稀少，依然是乡愁之所寓，信念之所在。

一个落叶归根的念想，留住了乡愁。对赵氏兄弟来说，在嘉陵江畔某个高高的山顶上，有一个地方叫家，尽管山路回环，上下不易。现在的“小山窝”，正重新焕发新机，朝着幸福山窝进发。📍

# 严大琼

## 曾家山蔬菜发展第一人

■文/任红伟 鲍振峰



平溪蔬菜专业合作社社长严大琼

曾家山，位于四川省广元市朝天区东部，享有中国农业公园、十大避暑名山、中国高山生态蔬菜之乡等美誉。曾家山的高山露地蔬菜是其产业发展的一大特色。目前，曾家山已成功创建全国绿色食品原料（蔬菜）标准化生产基地，是四川省最大的高山露地绿色蔬菜基地以及四川省首批蔬菜供澳生产基地。注册有“曾家山”和“严大姐”两个蔬菜商标，“曾家山”牌辣椒、甘蓝、萝卜、土豆、莴笋、香菇、花生等7个产品获得国家绿色食品“A级”认证。

走进朝天区平溪乡，鲜亮翠绿的蔬菜标志屹立在广场上，广场一侧挂有“全国巾帼现代农业科技示范基地”的牌匾，这里有曾家山最早成立的蔬菜合作社——平溪蔬菜专业合作社。提到这个合作社，就不得不提合作社的灵魂人物——严大琼。

严大琼，1969年生，是土生土长的曾家山人，也是曾家山蔬菜产业发展第一人。千百年来，农民都习惯了向土地求口粮，向土地求生活，严大琼也是。从一个普通的种菜农民到平溪蔬菜专业合作社社长，严大琼的种菜、卖菜经历是曾家山蔬菜发展历史的一个缩影。

严大琼是被姑母抱养的，姑母也是她的养母。为了生活，她早期种过土豆、萝卜、辣椒等等，凡是当地人习惯种植的农作物和养殖的家畜，她都尝试过。1998年，严大琼决定跳出当地种植习惯，尝试种植新





曾家山秋色

的蔬菜种类。在她的带领下，村民开始种植无公害蔬菜。一开始，严大琼尝试大棚种植，后来发现，这里的气候很适合露地种植。2000年，政府为了扶持当地蔬菜产业，免费为村民提供种子，鼓励村民靠蔬菜种植致富，这更坚定了严大琼依靠蔬菜致富的决心。2002年，村里蔬菜滞销，眼看着蔬菜烂在地里，严大琼坐不住了，她就联合几个人商量着一起去外地找市场。从此，严大琼不再局限于种菜，同时开始涉足市场营销。没有门路、没有人脉，严大琼只能直接找到当地蔬菜批发市场的负责人。当然，一开始她遭受过陌生人质疑的眼光和冷漠的表情，严大琼锲而不舍，渐渐地打开了外地市场。

朝天美丽新农村





① 耕

2007年，平溪蔬菜专业合作社成立了，严大琼任法人代表。这是曾家山最早建立的蔬菜专业合作社。合作社内设有理事会、监事会、办公室等机构，成立了专家顾问团。有现代化智能可控温、光、水、肥等条件的集中育苗室，有日光温室和冷库灯。合作社先后承担了朝天区政府现代农业园区蔬菜产业核心示范区建设，蔬菜新品种、新技术引进试验示范、新农建设支柱产业培育等项目。

2008年，广元发生了地震，村里的蔬菜卖不出。为了帮村民找销路，严大琼几个人在政府的扶持下，去全国各地跑市场，当时西安某个蔬菜合作点的经理甚至主动帮她推销蔬菜。最后，大家齐心协力帮村民把菜卖了出去，这给予遭遇地震重创的村民以希望。这段经历让严大琼至今记忆犹新。

合作社成立以来，按照“公司+基地+合作社+农户”的组织模式，坚持统一供应物资、统一育苗移栽、统一技术标准、统一组织管理、统一产品销售。建立健全工作机制，积极开展产前、产中、产后服务，严格市场化运作。2009年，合作社被评为四川省“农民专业合

作社省级示范社”，2014年被评为“国家级示范社”。

严大琼说，她最宝贵的经验就是“诚信”二字。因为诚信，合作社从最初的几个人发展到如今的150多户、386人，带动了周边农户1820户；因为诚信，她从曾经的“跑出去”卖菜，到如今客商“走进来”买菜；因为诚信，基地从没有市场到如今在武汉、广州等城市的大中型市场设立20多个曾家山蔬菜专销摊位，蔬菜远销成都、重庆、武汉、襄樊、长沙、周口、广州、上海等50多个大中城市。每年蔬菜丰收的季节，合作社前就变得车水马龙，用严大姐的话来说，像赶场一样。合作社给村民提供一条龙的技术服务支持，从育苗、农资提供到最后的销售环节，可谓彻底解决了老百姓的后顾之忧。

怎么让曾家山的蔬菜品牌再往前走一步，提高蔬菜的品牌价值，这是严大琼目前正在考虑的问题。因为独特的地理气候，曾家山蔬菜无论是色泽还是口感上，都有独特的优势。别的地区哪怕是同一纬度和海拔种出的菜，都跟曾家山蔬菜有明显的差异。严大琼希望，未来合作社不仅要帮老百姓把菜卖出去，还更要提升蔬菜品质和品牌知名度，把曾家山蔬菜卖得更好。村

# 从贫困村到生态旅游村

——四川省广元市罗圈岩村扶贫侧记

图文/任红伟 鲍振峰

走进四川省广元市罗圈岩村，宽阔的道路，白墙灰瓦的建筑竟让人不敢相信，这里曾经的贫困率达60%以上。

罗圈岩全村共有69户人家，其中有40多户为贫困户。这些住户原来都分散地住在几里外的山里，道路不通，饮水、用电等都不方便，公共设施投入困难。鉴于此，政府对罗圈岩的村民实施了易地搬

迁扶贫，在罗圈岩选址设立了集中安置点。

俯瞰罗圈岩的移民集中安置点，40幢新房依山而建，错落有致，青瓦白墙，门前几米见方的干净小园，菜苗郁郁葱葱，犹如世外桃源。有线电视、无线网络、自来水、照明电器一应俱全。走进其中一户，冬天一家人围在炉子前，其乐融融，日子过得好不得意。这户村民正厅的中间挂着一幅习近平



罗圈岩集中安置点



李志勇在喂养黄羊

总书记的画像，写着“滴水之恩当涌泉相报”。每一户人家的门前都有一个小菜园，这是特意留给村民的小园子，村民可以用来种花种菜。集中安置点的前方是200多亩的田地，据说，这是置换过来的，人均两分地，保障了村民有地可以种菜。

据罗圈岩村书记严永喜介绍，罗圈岩移民安置点从2017年3月21日动工建设，当年8月20日就全面完成，被当地人称为“罗圈岩速度”。村庄进行了全面的基础设施改造升级，不但保障了贫困户的住房需求，还投资建设20公里的高标准乡村旅游示范路，引进产业，带动村民发展种养殖业和乡

村旅游业。

在罗圈岩的广场上，高大的石壁上写着“云  
漂亮，整个广场就是个观景平台，可览尽白墙黑瓦的新民居，可欣赏黄羊在草地漫步，可远处眺望群山，可避暑赏花。

严书记介绍说，罗圈岩村可以称得上是未开垦的处女地，森林覆盖率92%，可以说发展空间很大。为了早日实现脱贫奔小康，村里立足海拔高、气候好、生态美等资源禀赋，大力发展特色旅游、黄羊、土鸡养殖等产业，推动村庄发展和村民致



④ 草地牧羊



富。目前，村里种植高山露地绿色蔬菜300亩、观赏荷花100亩、车厘子等小水果100亩，修建黄羊、土鸡养殖基地，通过产业发展带动脱贫致富。

李志勇，家在罗圈岩的隔壁，小时候他经常来罗圈岩这边的山上捡柴。外出打工多年后，回到家乡的他看到了罗圈岩的贫困现状，就主动流转了村里90%的土地，用来种植蔬菜、养殖黄羊和土鸡。李志勇说，他虽然不是罗圈岩村的人，但小时候捡柴的经历让他对这片村庄有着深厚的感情，带动罗圈岩脱贫奔小康，他有着义不容辞的责任。

李志勇的季源养殖场还吸纳11个贫困户劳动力就业。他还发动村民成立合作社，一起发展养殖业，季源养殖场利用周边的山林和草场，养殖黄羊。草场上移栽果树，用羊粪来施肥。果树开花、挂果的时候，可以赏花、采摘，充分实现了发展种养循环农业与乡村旅游深度融合。■村



# 乡村人才振兴势在必行

■文/任红伟

党的十九大报告明确指出，要按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求，实施乡村振兴战略。乡村振兴战略的出台，给农村发展指明了新的方向，为实现目标制定了清晰的步骤，必将推动乡村的长远发展。今年“两会”期间，习近平总书记就乡村振兴提出了5个方面的振兴，其中之一即是乡村人才振兴。

笔者此次走访曾家山，深刻认识到了人才振兴对乡村发展的重要性。大城市的虹吸效应，使得大量农村青年进城务工，村里留下的多是老人、妇女和儿童，长此以往造成了农村人才真空现象，有效劳动力缺乏，制约农村的发展和农村基层工作的开展。然而，这些走出农村、走进城市的人，他们人虽然在城市，其社会关系和家族根系却留在了农村，继而形成一种两地社会，即个体与社会关系两地分离的状况，他们只会农忙或者春节期间回家团圆。长此以往，农村生产力凋敝，“空心村”现象就不足为怪了。

广元市三滩村的赵清军兄弟多年外出归来后，看到的家乡即是这样一幅景象：故乡房屋倾颓、田园荒芜、人烟稀少。因此，兄弟俩选择了回乡创业，将他们在城市积攒的资本、见识和经验等一并带了回来，激活了乡村潜在发展要素，为故乡的新生带来了活力和希望。赵清军兄弟返乡创业产生的效应大过他们自身的能力。他们回乡修路，这让曾经涣散的村庄重新焕发凝聚力，村民共同出资出力为村庄打通了一条路；流转村里的闲置撂荒土地，用于发展产业，既避免了资源的浪费，又发挥资源变资产的集聚效应；利用国家优惠政策开展扶贫并成立资金互助组，实现了扶贫和农村金融的互惠互助。罗圈岩的李志勇亦如此。他们这些返乡创业

人的选择，激活了城乡之间要素的双向流通，为城市与乡村发展搭起了一座桥梁。

与赵氏兄弟和李志勇不同的是，平溪蔬菜合作社社长严大琼从未离开过乡村，她既发展蔬菜产业，又从事市场营销。严大琼的经验是在不断的实践中总结出来，是在政府有意引导和扶持的前提下形成的。严大琼的重要之处在于，她带动村民走出了一条发展蔬菜产业之路，为菜农提供一条龙的前中后期服务，免除后顾之忧。

这几人的境遇说明，改变农村现状，人才至关重要；推动乡村振兴，人才振兴迫在眉睫。农村广阔天地，大有可为，应该大力鼓励这样的有识之士回农村创业发展，推动农村发展。

实现乡村人才振兴无外乎两个方面：培养本土人才或鼓励外部人才回流。前者是一项长期的人才培训储备计划，选取村庄能人进行培养，但由于人才基数的限制，人才培养面临着成本高、见效慢的难题，需要政府做好政策引导和组织。后者又因具体情况而不同：有返乡创业的有识之士，有退休的官员和学者，有专业打造的科技团队等。他们有一个共同的要求：懂农业、懂农村、爱农民。这些人以心中的故乡、远方的乡愁为羁绊，愿意为乡村的振兴贡献个人力量，是未来乡村振兴人才队伍的重要组成部分。乡村人才振兴，就是要为这些愿意留在乡村、建设家乡的人提供保障和支持，让他们留得安心、留得放心。

未来的乡村，必然是城市的便利和乡村的美丽兼具，必然是城市的精神气质和乡村的生活方式并行；未来和谐的城乡关系，必然是乡村与城市的良性互动。人才振兴是乡村振兴的前提和关键，打造令人向往的美丽乡村，实现乡村振兴，人才振兴势在必行。■

---

# 着力历练一支懂农业爱农村爱农民的基层干部队伍

---

■文/李汉华

“务农重本，国之大纲”。习近平总书记在党的十九大报告中指出：“农业农村农民问题是关系国计民生的根本性问题，必须始终把解决好‘三农’问题作为全党工作重中之重。”推进实施乡村振兴战略、大力发展现代高效农业、全面建成小康社会，需要锻造一支懂农业、爱农村、爱农民的新时代基层干部队伍。

为何培养，要弄清背景。千秋功业，关键在人。基层干部是“三农”队伍中的主要成员，培养造就一支“懂农业、爱农村、爱农民”的基层干部队伍是实现农业强、农村美、农民富的必然要求。

这是决战脱贫攻坚的必然要求。决战决胜脱贫攻坚是当前碧江区的头等大事和第一民生工程，“三农”问题则是决战决胜脱贫攻坚进程中的短板，要实现农村贫困人口真脱贫、真小康、真富裕，关键在于基层党员干部能勇于担起为民服务之责，做到矛盾面前不回避、困难面前不徘徊、挫折面前不退缩。基层干部是联系群众“最后一公里”的纽带，只有懂得农业的基本特性和乡村的价值体系，才能够沿着乡村价值体系顺势而为，让一个地区的贫困人口如期脱贫，使他们能够有力地组织和带领广大农民发展农业和农村经济，增加农民收入。打赢脱贫攻坚这场歼灭战，需要培育一支懂农业、爱农村、爱农民基层干部队伍。要进一步完善干部使用、考核机制，激励人才钻研农业、创新技术、服务项目的动力，让他们

有感情、讲责任、懂谋略，能做发展集体产业的“带头人”、脱贫致富的“领路人”、服务群众的“贴心人”，站在全局角度，集中力量啃下脱贫攻坚“硬骨头”。

这是实现乡村振兴的必然要求。“三农”是国家治理体系的“神经末梢”，是推进国家治理体系和治理能力现代化必须攻克的难题。实施乡村振兴战略是一项系统工程，不可能靠运动式的举措一蹴而就，离不开一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队。基层干部作为乡村振兴战略主力军，担负着宣传党的政策、发展农村经济、维护和谐稳定、带领群众致富的神圣使命，必须高度重视基层干部队伍建设。当前，基层队伍存在良莠不齐、干部存量不足等问题。要把农村打造成为宜居宜游宜业宜养的美丽家园，必须培育造就一支整体素质高、懂农业、爱农村、爱农民的干部队伍，农民认可的事，抓紧做；农民不认可的事，不急着做；农民反感的事，坚决不做，为乡村振兴战略注入强大而持久的驱动力，让乡村焕发新机与活力，实现繁荣与兴盛。

这是锤炼干部队伍的必然要求。基层干部是贯彻执行党在农村各项方针政策的骨干，是团结带领广大农民脱贫致富奔小康、建设有中国特色社会主义新农村的带头人。建设高素质的农村基层干部队伍，是全面、深入、扎实、持久地推进农村基层组织建设的需要，必须从全局和战略的高度，充分认识加强基层

干部队伍建设的重要性，采取有力措施，切实把这项工作抓紧抓好。推动高质量发展，发展实体经济，实施乡村振兴战略，需要大力培养和弘扬新时代贵州精神，让新时代贵州精神代代传承、发扬光大，内化为攻坚克难的品格要素，外化为后发赶超的强大动力，转化为全区人民迈进新时代、开启新征程、谱写新篇章的坚定信念。要把培养基层干部和发挥人才作用纳入乡村振兴战略全局中通盘考虑，做到农业农村经济重点工作部署到哪里，人才工作就跟进到哪里，切实发挥人才在推进农业供给侧结构性改革、转变农业发展方式和产业精准扶贫中的第一驱动力。干部的健康成长，需要到艰苦环境中去摔打锤炼、增长才干，历来是我们党培养和造就干部的重要方法，也是干部成长的最广阔道路。年轻干部的培养，关键是在基层锤炼，走进基层、深入基层、扎根基层，是锤炼干部队伍必要途径。艰苦的农村地区，对于干部砥砺品质、锤炼作风、增长才干大有裨益。让年轻干部到农村地区去锤炼、去摔打，去服务“三农”，才能进一步锤炼他们的理想信念和的工作作风，打造出一支高素质的优秀党员干部队伍。

如何培养，要目标明确。优秀干部是在实践中长期培养历练出来的。年轻干部要接受基层千锤百炼、艰苦磨练和培训历练，才能提高综合能力素质。

培训好一批基层干部。大力实施基层干部综合能力素质提升计划，建立和完善长期稳定培养制度，着力建设高素质专业化干部队伍。按照“抓什么训什么、管什么学什么、缺什么补什么”的原则，邀请“三农”学者、专家讲学，定期开展全方位、多角度、立体式的专题培训，举办一批重点主体班、专题

研讨班，抓好理论素养培训、专业能力培训、实地调研培训等关键环节，对基层干部进行培训，引导党员干部自觉融入和践行“五大发展新理念，不断提高党员干部的思想觉悟、理论素养和工作水平。合理设置在乡村振兴、产业扶贫、项目建设、党建扶贫等方面的特色课程。更加注重在干事创业过程中的指导，建立干部帮带机制，安排业务经验丰富、专业能力突出的行家里手“结对授课”，弥补干部知识空白、经验盲区、能力弱项，造就一支有影响力、成长力、带动力和辐射力的基层干部队伍。

储备好一批年轻干部。培育和储备干部要瞄准“源头”，把“三农”攻坚一线作为储备和历练干部的重要平台。支持和鼓励那些懂农业、爱农村、爱农民的年轻干部在脱贫攻坚一线去历练、去摔打，各方面素质好、条件具备的优先提拔使用。每年选派一批年轻干部，到基层一线和信访维稳等急难险重岗位以及结对苏州、大连等发达地区挂职锻炼，并定期开展轮岗交流。从党委、政府各部门选派一批优秀干部走进农村、深入农村、扎根基层，在基层一线补上党性磨练、实践锻炼和群众教育的实践课，在磨砺中成长成才，增强驾驭全局的能力和解决复杂问题的能力，让基层成为干部成长的“摇篮”和储备干部的“聚宝盆”。聚焦产业发展需求，大力实施雁归工程，面向全国重点高校引进一批城市管理、园区建设、电子商务、文化旅游等高端人才。

选拔好一批优秀干部。坚持党管干部原则，把“20字”好干部标准落到实处，扩大选人用人视野，严格选人用人程序，坚持把那些在推动经济社会发展上有思路、有能力、有实绩的干部选拔到重要岗位。按照人岗相适原则，科学合理使用干部，注重选拔任用一批懂农业、爱农村、爱农民的基层优秀干部，坚持德才兼备、以德为先的用人标准，注重在基层发现和识别干部。选拔一批政治素质好、工作能力强、基层经验丰富、作风务实深入、具有发展潜力的干部，让千里马“冒”出来，把那些有理想、有激情、有追求、有担当、有能力、有作为的高素质优秀干部充实到区乡两级领导班子。进一步提高组织工作满意度和选人用人公信度，打造结构梯次合理的干部队伍，积极营造关怀“三农”、关注基层、尊重人才的良好氛围。

优秀干部是在实践中长期培养历练出来的。年轻干部要接受基层千锤百炼、艰苦磨练和培训历练，才能提高综合能力素质。

围，让他们在服务“三农”中建功立业，始终做到对党绝对忠诚选绝对忠诚于党的人、以事业为上选担当干事的人、以扎实作风选作风扎实的人。

怎样培养，要管育结合。筑牢乡村战斗防线，打实人才基础，切实做到“管育”结合，敢向年轻干部“压担子”、能给优秀干部“搭台子”、能为实干创新者“壮胆子”，形成有利于干部成长成才的良好环境。

坚持严管和厚爱结合。对干部既从严管理又真诚关爱，是我们党管理干部的重要经验和优良传统。严管厚爱是对干部最大的负责任，越大发展就越要管好干部。好干部“金刚不坏之身”，不是天生的、也不是与生俱来的，需要严管和厚爱相结合。要把从严管理贯穿于对干部管理的全过程、全方位，促使每个干部时刻都“在频道、在状态、走正字”，最大限度防止干部犯错误。要坚持原则，敢抓敢管，立“明规矩”、破“潜规则”，动真格推动干部能上能下、能进能出、动态调整。精准运用“五步工作法”，精

法，时刻对标“四讲四有”要求，通过制度创新，促进政治生态不断改善。要在突出加强对领导干部尤其是“一把手”管理的同时，把从严管理贯穿于对干部管理全过程，在政治上、思想上、工作上、生活上真诚关爱，引导干部树立敢想、敢闯、敢试、敢为的观念，为全心全意服务人民的干部“撑腰壮胆”，鼓励基层干部队伍争做建设农村基层基础设施的“带头人”、助推农业发展的“引导者”、服务联系农民的“带头人”，切实增强紧迫感、责任感和使命感，坚决打赢脱贫攻坚战，确保如期实现整区脱贫摘帽，撕掉贫困落后的标签。

坚持约束和激励并重。高素质的“三农”队伍，既要了解农业特点，也要了解乡村价值，要有高度的社会责任感和懂农业、爱农村、爱农民的情怀。要把正风肃纪作为约束干部的重要载体和手段，狠刹不思进取、纪律松懈、贪图享受等方面的不良风气，严明工作纪律，强化制度约束人，规范干部行为。要建立健全干部激励约束机制，对标“狮子型”干部，加大对基层干部的关爱力度，加强“三支队伍”建设，深化拓展脱贫攻坚一线干部关怀激励机制，鼓励

信任不能代替监督是底线思维，把这个理念贯穿于选人用人、日常管理和制度建设之中，从严管理监督干部，督促落实中央八项规定和实施细则精神，强化监督制约，能使党员干部时刻感受到责任、考验和约束。

基层干部在服务“三农”一线中勇于担当、敢于负责，勇于较真、敢于碰硬，勇于抓细、敢于落小，勇于吃苦、敢于吃亏。在大力实施乡村振兴战略、推动农村崛起的改革探索中，既要鼓励创新、表扬先进，又要允许试错、宽容失败，加大对基层干部的关怀激励力度，支持和鼓励那些懂农业、爱农村、爱农民的干部扎根基层、服务基层，对表现优秀、实绩突出、群众公认的干部，在岗位调整、提拔重用、交流重用时优先考虑。要为干部干事创业创建平台，让干部在干事创业中得到锻炼和提升，有更多的获得感和成就感，形成越干越会干、越干越能干、越干越想干、越干社会认可度越高的良好氛围。

坚持监督和信任并举。关心同志、信任同志，历来是我们党的优良传统和作风。党组织充分信任，能使干部放开手脚，增强干工作的积极性、主动性和创造性；党组织严格监督，能促其勤政廉政，不偏离正道、不走向歪道。信任不能代替监督是底线思维，把这个理念贯穿于选人用人、日常管理和制度建设之中，从严管理监督干部，督促落实中央八项规定和实施细则精神，强化监督制约，能使党员干部时刻感受到责任、考验和约束，敬畏组织、敬畏纪律，对哪些务实清廉、作风扎实、能力突出的干部要充分信任，不断激活基层广大干部创新和奋进的积极性、主动性、创造性，推动形成想改革、敢改革、善改革的良好风尚。■

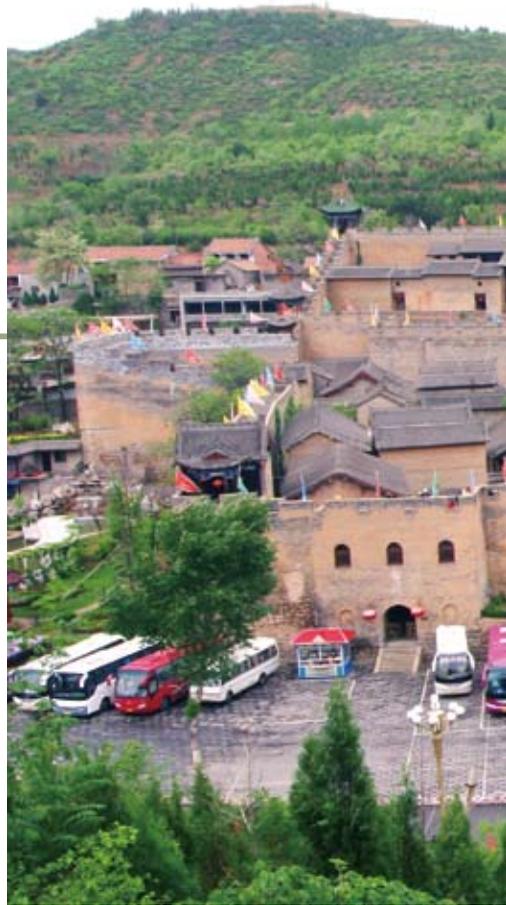
（作者为中共贵州省铜仁市碧江区委常委、组织部长、统战部长）

编者按：转型升级、增效提速是实施乡村振兴战略的重大举措，而对于很多渴求发展的村庄来说，却困惑于不知如何转型。本期“乡村振兴”栏目聚焦山西省阳城县皇城村的转型之路，其成功实践和宝贵经验应有积极的借鉴和启迪意义。

# 打造乡村旅游升级版 谱写乡村振兴新篇章

——山西省阳城县皇城村大力推动乡村振兴战略  
见新见真见效

■文/李会军



**背景：**阳城县北留镇皇城村，位于太行山南麓的沁河岸畔，是清康熙朝文渊阁大学士、吏部尚书加三级、《康熙字典》总阅官、康熙皇帝之恩师、曾辅佐康熙帝半个世纪之久的一代名相——陈廷敬的故里。全村285户、800余口人、2.5平方公里；村党委设12个党支部，254名党员；村集体经济组织皇城相府集团成立于2003年，现有总资产70多亿元、员工近6000人。2017年全村经济收入19.12亿元，上缴税金3.78亿元；村民人均纯收入5万元。先后获得全国先进基层党组织、全国文明村、全国新农村建设明星村、全国生态文化村、全国文化产业示范基地、全国农业旅游示范点、中国历史文化名村、中国十佳小康村、中国十大美丽村庄等20多项国家级荣誉，誉为山西南太行一颗璀璨的“太行明珠”。

党的十九大报告提出了乡村振兴战略，这是“五位一体”总体布局在乡村领域的具体落实，是社会主义新农村建设的升级版。2018年中央一号文件对实施乡村振兴战略进行了全面部署。山西省皇城村，作为中国十佳小康村，立足新时代，顺应新形势，认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，践行新发展理念，围

绕高质量发展，按照“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的乡村振兴战略总要求，积极发展新产业、新业态，推进改革创新、科技创新、工作创新，构建现代农村产业体系、生产体系、经营体系，加快农业农村现代化步伐，走出了一条具有皇城特色的乡村振兴之路。

——兴产业、促增收，在发展集体经济上做在前。乡村振兴离不开产业振兴。习近平总书记强调，要推动乡村产业振兴，紧紧围绕发展现代农业，围绕农村一二三产业融合发展，构建乡村产业体系，实现产业兴旺，推动乡村生活富裕。有着30多年农村工作经历的村党委书记陈晓拴，也深切感悟“乡村要想富，必须办企业、兴产业，让土生土长的农民转化成产业工人，切实提高农民收入水平。”

煤炭产业是皇城村的基础产业，也是全村的重要经济支柱。近年来，面对煤炭去产能、政策性停产、环保督查力度空前等多重困难和挑战影响，皇城坚持“安全环保是生命线”，把握市场机遇，深化管理创新，广泛应用先进技术装备，加强生产组织管理，着力提高发展质量和效



④ 国家5A级景区皇城相府全景

益，煤炭生产经营和发展建设取得新业绩。特别是面对资源减少的情况，在全市率先推进3#煤与9#煤配采项目，不仅提高了资源利用率，而且延长了矿井生命10年左右，相当于又新增了一个矿。同时深化煤炭品牌销售，商品煤价格全面与市场接轨，采取预付款销售、竞价销售和承兑、现金价差异化措施，实现了量价齐升和零库存销售，创下了近几年煤炭效益的最高水平。

旅游产业是皇城村的品牌，也是近年来持续转型的绿色产业。明清两代，陈氏家族400年前修建的10万平方米“皇城相府古建筑群”，被称为“中国清代北方文化第一巨族之宅”和“东方第一双城古堡”。从1998年开始，历届村“两委”开始进行保护性开发，大力发展文化旅游产业，2011

年建成晋城市唯一的、山西省第三个国家5A级景区，成为山西省太行山旅游板块的龙头景区。近年来，面对全域旅游的新形势，皇城村积极找差距、补短板，强基础、提服务，重创新、增项目：新组建成立文旅公司，为促进“大旅游”发展搭建更优平台；与晋城市政府、京东集团合作，建立“京东晋城馆·皇城相府线下体验馆”，推出“皇城相府年代醋”旅游特色产品，通过政府搭台、电商运作，培育“旅游+电商”新模式；改造提升相府景区文化广场，新建地下通道、陈府小吃城、大清主题邮局和相府文创产品旗舰店；推进手机导游、电子导游建设，促进“智慧景区”建设上档升级；亮化全村古建，新增夜游皇城项目；举办新媒体皇城峰会、新春大庙会等旅游营销活动，千人

以上大巴团和旅游专列达30多个；成功举办“农业嘉年华”“风车节、樱花节”等特色活动，举办首届“一带一路”与古丝绸之路重要货源地旅游发展论坛会、“首届九女仙湖徒步大赛”、山西省休闲农业协会成立大会等大型活动，引起社会高度关注，吸引游客蜂拥而至。2018年共计接待游客200多万人次，人次和收入双双实现大幅增长。

高新技术产业是皇城的创新之举，也是多元化发展、多条腿走路。村党委书记陈晓拴常讲：“煤炭产业能强做大，但很难做长做久；旅游产业能做长做久，但就一个景区而言，也有极限。只有立足长远，发展高科技产业，才能让皇城经济持续长久。2003年皇城和首都医科大学合作，在晋城市经济开发区办起相府药业，



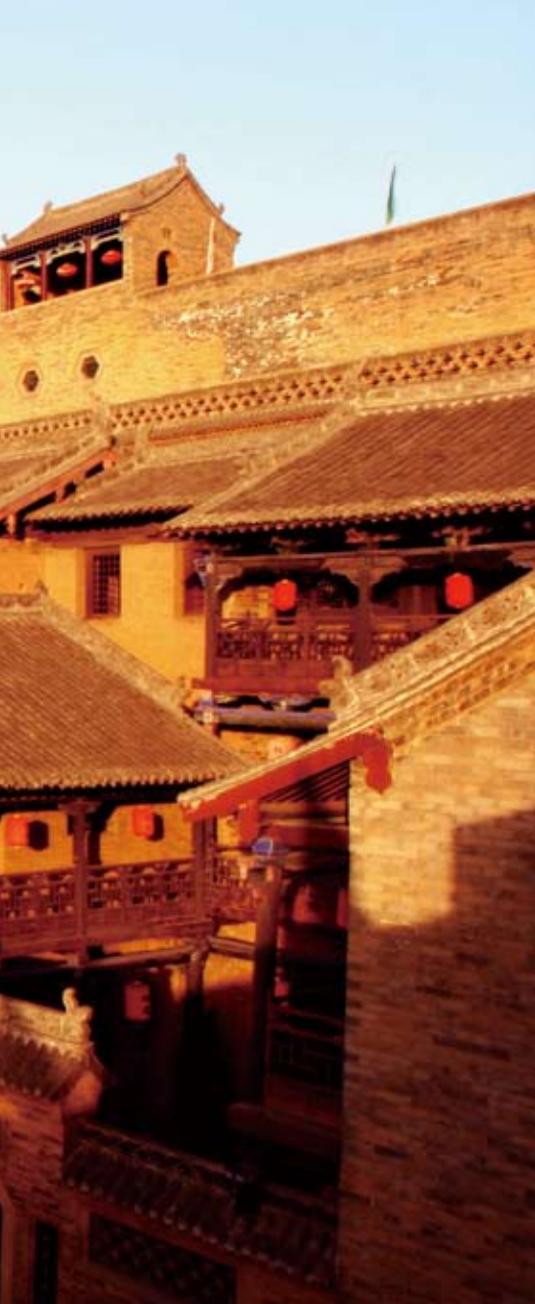
📍 皇城相府景观



📍 游客观看大型实景演出《迎圣驾》



📍 自然山水画卷——九女仙湖景区



中国十佳小康村——山西省阳城县皇城村

主要生产小儿和老年人系列用药，年产值2亿元，2016年7月在“新三板”实现上市。也是晋城市创造三个第一的药业企业：第一家通过国家GMP认证企业，第一家在新三板上市企业，第一家成立博士工作站的民营企业。2004年又和中国航天工业局梅岭化工厂合作兴办新能源电池厂——中道能源公司，主要生产60260汽车动力电池和18650电池。2013年又在太原组建宇航客车制造公司，为山西省唯一一个具有新能源客车生产资质的汽车制造企业，主要生产新能源纯电动客车，现已和山西国投润通新能源汽车公司签订合作协议，进行股份制经营。同时，在北留镇建起相府蜜酒厂，拥有蜂蜜酒酿造国家发明专利，主要定位“养生保健酒”。还在晋城市白水區开发建设16万平米的“皇城新区”房地产项目，已经交付入住。

多年来，皇城村坚持走共同富裕的集体经济道路，实行“土地统一使用、村建统一规划、经营统一管理、人员统一调配、就业统一安排、福利统一发放”的“六统一”管理制度，让村民走上了致富路，吃上了定心丸，也为农村的产业兴旺形成了坚实的制度基础。

——重生态、美家园，在推动绿色发展上做在前。良好生态环境是农村最大优势和宝贵财富。实施乡村振兴战略，一个重要任务就是推行绿色发展方式和生活方式，让生态美起来、环境靓起来，再现山清水秀、天蓝地绿、村美人和的美丽画卷。近年来，皇城村认真贯彻落实“绿水青山就是金山银山”的绿色发展理念，通过青山、碧水和蓝天绿地工程，使皇城的“天更蓝了，水更清了，山更绿了，草地更多了，空气更清新了，环境更整洁了。一是持续荒山绿化，累计投资8000多万元，在四周荒山、空地都种植了松柏、刺柏、黑松、刺槐、



银杏为的各种树木、花草，做到四季常青、三季有花，植绿面积占全村总面积的80%以上。二是开展河道治理，累计投资1000多万元，在樊溪河修筑拦河坝1800米，使昔日的污水沟变成了河水清澈透亮的美丽景观。建成两个3000立方米的蓄水池，安装了音乐喷泉，建成了电脑控制的生活用水、景观用水、林业用水为一体的综合性水利景观工程。三是综合整治环境，大街小巷全部硬化，安装太阳能路灯，完成全村供水、供气、供暖、供电、排污等综合管网改造；成立了近百人的环卫队，实现垃圾不落地；还在全村建设了10多个星级水冲式厕所，环境卫生整洁有序。四是村民全民植绿，每个农户的庭院里、阳台上、门外的过道上都摆放着风情各异的盆景和盆花，做到见缝插绿、能绿则绿。如今，在皇城随处见绿、满眼是绿，山清水秀、绿树成荫，生态优

美、处处是景，实现“全村景区化、景区全村化”，走出了一条人与自然和谐共融的绿色发展之路。

——提素养、树新风，在培育乡风文明上做在前。乡村振兴，既要塑形，也要铸魂。优秀乡村文化能够提振农村精气神，增强农民凝聚力，孕育社会好风尚。皇城村党委坚持教育引导、实践养成、制度保障三管齐下，积极培育文明村风、良好家风、淳朴民风，焕发文明新气象。一是围绕弘扬和践行社会主义核心价值观，坚持深化中国特色社会主义和中国梦宣传教育，加强爱国主义、集体主义、社会主义教育，弘扬民族精神和时代精神。二是充分发挥“文明农户”的榜样示范教育作用，大力开展“文明户”、“好婆婆”、“好媳妇”创评活动，让农村新风典型进村入户、现身说教，让美德滋养新村、美化风尚。三是广泛开展农民乐

于参与的群众性文化活动，每两年举办一次“樊溪河畔运动会”和三八、五一、元宵节文艺节目等，丰富农民精神文化生活。四是大力弘扬陈廷敬家风家训，新建成陈廷敬廉政展览馆、村史馆，每年吸引30多万人参观学习，让陈氏家族500多年积淀的优良家风进一步传播弘扬，以家训促家风，以家风带村风，提高了乡村社会文明程度，让乡村焕发出新气象。

——强基础、建机制，在乡村治理体系上做在前。十九大报告提出了加强农村基层基础工作，健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系的具体要求，为振兴乡村指明了方向。皇城村在实践中扎实推动基层党建、村务、企务职权运行制度化、规范化、程序化，形成了共建共治共享“三共”的社会治理格局和自治法治德治“三治结合”的乡村治理体系。一是明确职责分工，科学配置权力。制定出台了《村“两委”、集团班子职责分工》和《领导班子成员职责分工》，把权力科学分解到党委、村委、集团经营班子，以及各班子成员，形成了村党委统一领导，党、村、企分开，权责分明、相互制约、相互协作的规范工作机制和集体领导、民主决策的权力运行机制。二是扎紧制度笼子，强化权力约束。按照“全面覆盖、全程到位、制度束权”要求，重点围绕容易滋生腐败和权力寻租的工程建设、煤炭运销、物资采购、招投标、重大决策事项、重要人事任免、重大项目投资、大额资金使用“三重一大”等领域，健全完善各项管理制度24项、权力运行工作规范和流程32项，切实形成用制度管权、按制度办事、靠制度管人的良好局



相府药业博士工作站人才合影



④ 科技生态农业庄园



④ 特色鲜明的农业嘉年华



④ 时尚现代的居民住宅小区

面。三是实行三务公开，强化民主监督。认真贯彻落实“四议两公开”和村级重大事项流程化管理办法，最大限度地推进党务公开、村务公开、企务公开，真正实现权力在阳光下运行。并建立皇城村网站、美丽皇城微信公众号、QQ群等现代信息平台进行公开，保障了群众的知情权和监督权，从源头上制约了各种不廉洁行为发生。

——保民利、惠民生，在提升幸福指数上做在前。“一切要为村民利益，一切为了村民幸福”。作为村里的当家人，陈晓拴书记始终践行这一承诺。皇城小学承担着周边几个村庄的孩子教育，近年来由于人员的不断增加，教室、操场等各方面都不能满足教学需求，2016年投资300万元修建了一所崭新的“双语小学”，让孩子们接受良好教育。

游客多起来了，高峰时仅有的几个旅游宾馆酒店接待不了。村两委又召开村民代表大会，发动全村70%的农户办起了“农家旅店”，还给每户补助3万元用于改造提升，促进每户增收2万多元。另外，村集体每年给每个村民定量供应粮油肉蛋菜生活补贴等8000余元。

为积极响应农村新型城镇化号召，全力建成了可安置居住700户的“皇城新村”，带动周边村群众共同实现祖辈盼望的城镇生活梦。同时，休闲广场、运动场、篮球场、图书室和青老年活动中心等基础设施一应俱全，构建了一个和谐稳定、文明富裕、生活幸福的“小城镇”。

如今的皇城，路更宽了，山更秀了，水更清了，天更蓝了，越来越多的人选择回乡创业，无论是在外拼搏多年的老一辈，还是学业有成的青年

人，搭乘家乡巨变的“快车”，成为他们共同选择。“我们发展产业需要很多人才，特别是高新技术的专业人才。近两年来通过公开招聘，吸纳了一、二百名大学生，其中有不少是本村人；还在药厂建起了博士工作站，有十多名研究生、博士生。乡村振兴战略，为众多大学生提供了施展才干的舞台，也为乡村振兴提供了人才保障。”陈晓拴书记说。

“十三五”时期，皇城村将积极响应绿色转型的号召，大力实施“文化旅游产业强村、现代服务业富民、高新技术产业兴企”的发展战略，重点抓好旅游、制药、酒业三大转型产业，力争使旅游和其他地面企业达到10亿元，与煤炭企业各占50%，真正实现经济高质量转型，建设一个更加富裕、文明、和谐的人文皇城、绿色皇城、科技皇城、幸福皇城。村

# 奋力书写新时代乡村振兴的 “桃源答卷”

■文/钱振华

享有“水乡森林小镇”美誉的苏州桃源镇，地处苏沪杭一小时经济圈之中心，南接世界互联网大会永久会址——乌镇，东依世界文化遗产——京杭大运河，蓄吴越精华、集两地众长，交通便捷、地理位置得天独厚。

桃源历史文化底蕴深厚，生态资源禀赋优异。这里有6000年前的马家浜文化遗址；有春秋吴王夫差留下的历史传奇；有西汉著名辞赋家严忌的不朽著作；有英勇的革命斗争历史和光荣的革命传统。这里还有被誉为“天然氧吧”的5万亩连片生态林地，以及11.5公里的京杭大运河及其支流形成的“林水共生”湿地公园，更有2000多年源远流长的传统酿酒文化。

改革开放以来，桃源作为中国发展较快的乡镇之一，形成了以纺织、服装、机械和包装为主导，酿酒、地板、苗禽和绿化为特色的产业格局。全镇现有工业企业近700家，2017年，全镇预计工业开票销售收入150亿元，公共财政预算收入4.1亿元。

党的十九大报告强调，经济发展要从过去高速增长向高质量发展转变。并指出，当前我国社会主要矛盾已转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分发展之间的矛盾。主要矛盾的转变，促使党

委政府的执政理念和方式要跟着转型。同时，党的十九大报告提出“实施乡村振兴战略”，这标志着乡村发展步入了新时代。

乡镇属于城市之末，农村之首，是沟通城乡区域经济的桥梁和枢纽，是不平衡不充分发展的热点和难点地区，也是实施乡村振兴战略的具体组织者和实践方。毋庸置疑，乡镇一级势必成为推进城乡融合发展的改革新

阵地，成为推动乡村振兴发展的战略节点和新引擎。为此，桃源镇针对其自身在苏州先进地区乡镇中久居人后的经济地位和城镇面貌、低端层次的产业格局和产出水平等现实问题，大力推进乡村振兴战略，以建设“百年桃源”为宏远愿景，以乡镇体制机制改革为战略基点，以融入区域棋局、强化战略支撑为坐标定位，从编制高端规划、产业提档升级、新型城镇建



④ 江南“水乡森林小镇”桃源镇

设三处发力，集成创新、改革领动，同步激活政府和市场“双手”之力，协调运作，科学构筑起具有全球视野、苏南特点、桃源特色的经济社会发展系统，开启新时代桃源振兴发展新局面。

高端规划编制具有全球视野。百年桃源，就是要在实现中华民族伟大复兴的中国梦中，打造经济实力和环境魅力俱佳的江南“水乡森林小镇”。着眼未来，必须放大桃源发展的格局和视野，借势杭州湾大湾区开发建设的先机，充分融入乌镇世界互联网小镇和南浔高铁新城的区域一体化格局，以“百年桃源”的宏远愿景为指引，以“不成精品，便是败笔”的先进理念，以桃源各类规划编制为着力点，高水平规划设计、工匠精神建设打造，把桃源建设的后发优势转化为乡镇崛起的现实优势，为



桃源共享周边城市资源搭建更广阔的发展平台。以区域规划、产业规划、项目规划、特色规划为先导扎实推进城乡建设，加快铜罗古镇保护规划、生态科技产业园规划、中德（吴江）智能制造小镇规划、桃花源生态文旅小镇规划、特色田园乡村规划等各类规划的前瞻性、高水平编制，为全镇进行产业和城镇功能的科学布局、全域开发打下坚实基础，努力突破中国乡镇“建了拆、拆了建”的发展“怪圈”，放宽百年传承的宏阔视野，勾画百姓安居乐业的美好愿景，聚百年之力，塑匠心精神，世代接续、滴水石穿，在历史和世界的坐标系上谋求桃源振兴发展之道。

产业提档升级凸显苏南特点。“苏南模式”的特点和精华就在于不断地变革与创新，以适应新时代经济发展的最新趋势。产业迈向中高端，是建设“百年桃源”的前提基础、物质条件，是桃源经济可持续发展的战略选择、希望所在。为此，桃源首开乡镇制定开发区规划的先河，围绕“高端制造业立镇、现代服务业兴镇”的总体思路，立足现有城镇和企业空间布局，着力规划建设桃源生态科技产业园，并优化分区布局，转型升级传统产业，培育壮大新兴产业，构建“2+2+1”产业新业态。明确北区以“存量促转型”、南区以“增量求突破”的发展定位，加快提升纺织服装、民生用品等传统产业，加速推进以装备制造、新材料等新兴产业。依托吴江纺织循环经济产业园扩区，集聚整合桃源现有的印染企业，力争将桃源生态科技产业园打造成为苏南地区乡镇工业园区转型升级的示范区。紧紧抓牢招商选资、项目建设的“牛

鼻子”，积极展开面向北上广深和欧美企业的择商选资工作，积蓄更多的优质项目源。同时，科学制定产业转型升级、企业产权转让、纺织企业规范发展、绿化工程公司注册地迁移等一系列鼓励发展的经济政策，力促经济稳步增长。

新型城镇建设体现桃源特色。习近平总书记党的十九大报告中首度提出“实施乡村振兴战略”，这是新时期做好乡镇工作和“三农”工作的重要遵循。着眼桃源，就是要把握社会主要矛盾发生变化的新特点，全面聚焦问题短板，积极回应群众诉求，以发展的全面、均衡来不断满足人民群众对美好生活的向往。以高质量发展更好地保护环境，积极放大五万亩水乡森林的生态优势，以桃源旅游度假区的落地开发为引领，大力推进与自然环境和谐融合的休闲娱乐、健康养生、科技研发、文化创意等产业，打造名符其实的“水乡森林小镇”。统筹城乡“一盘棋”切实抓好“美丽镇村”建设，积极支持并推动“林海酒香”特色小镇创建，统筹推进被撤并镇环境整治提升，因地制宜加快“美丽乡村”建设，着力建成一批极具文化内涵与发展特色的“美丽村庄”“康居乡村”以及“特色田园乡村”。以群众需求为导向，继续把保障改善民生放在更加突出的位置，努力打造民生工程“升级版”。同步尝试推进城镇更新工作，进行连片改造，建设一个美丽的新桃源，为企业落地生根提供配套设施，为高层次管理和技术人才“留得住”提供优美环境支撑，向桃源人民交上一份满意答卷。 [图]



# 乡村何以兴旺

## ——乡村振兴产业转型述评

■文/鲍振峰

3月初的一个傍晚，笔者从河南省林州市乘车向西穿越太行山，一出林州的大平原突然就进入大山谷，峻峭的山峰让公路变得异常蜿蜒，随着海拔的提升，残雪也多起来，几十公里的山路上看不到一个行人，车辆也极为稀少，不时闪现的景点门可罗雀，偶见的沿路建筑有些破败。脚下的这片地正像一千八百年前曹操描述的那样：北上太行山，艰哉何巍巍！羊肠坂诘屈，车轮为之摧。树木何萧瑟，北风声正悲。溪谷少人民，雪落何霏霏！

爬上高原后视野开阔起来，借着夜幕逐渐降临的微光，看到沿途的村庄逐渐多起来，上党地区的民宅样式也明显起来，整齐划一、简洁端庄，第二天再观察，厚重中还点缀着精致。沿路一排排的房屋或稍远些的小片村庄极少有明亮的灯火，八九成的窗户是黑洞洞的，这让沉沉的暮色又增添了些许惊悚，这些房屋应当是没人居住了，而那些昏暗的灯光下也多半是老人家。猜测也得到了当地司机兄弟的验证：这边村庄距离县城较远，生活不方便，大多数人都去县城住了。

“溪谷少人民”不是因为连年战伐导致的人口绝对减少，反倒是长期和平人口总量增长和城市化的相

对集中被吸走了，这是历史必然，这个趋势还将继续下去。

过去千百年中，和平时期的乡村与城市的发展相对均衡，近现代的工业和商业大发展才让城市迅猛壮大。在我国，乡村的回光返照，也是乡村最为兴盛、能量大爆发的时期发生在建国初期，无论是政治导向、社会舆论，还是农民热情，景象是热火朝天。是因为有独特的历史条件，不可能再现。改革开放初期又一次成功激发了乡村活力，但社会价值观已经多元，农民离开土地进城成为潮流。乡村持续地衰落。人有群居的需要，人也因为聚合而产生出更大的价值，从散落游荡的家庭部落到定居聚合的联姻村庄，再到异姓异族杂居的城镇，随着功能的提升，小城镇吸纳周边村庄变成大城市，甚至大城市连接成片，似乎是看不到尽头的膨胀。而越来越多乡村被兼并，或乡村里的人口被吸走而成为空心村。

乡村提供粮食的功能已经基本被机械化大规模经营大大弱化了，其他农产品也正在实现工业化而弱化它的农业功能，在可预见的未来，农民也可基本实现实质进城。没了农民，不需要乡村实现农业功能，那为什么还要振兴乡村？除了我们已经非常熟悉的乡



村承载着“乡愁”、乡土文化是中华文化的重要组成部分和基础这种理念外，“逆城市化”还有着价值观念、生活方式转变等方面的动力。

逆城市化是城市化达到一定高度、大城市病逐渐凸显的必然结果，城市的高效率、人口的集中也必然造成人的生存压力过大、生态环境较差，以及人际关系的紧张。同时城际、城乡交通已经极大改善。城里人到郊区乃至乡村休闲，甚至定居，已成为有一定规模的潮流。这是城郊乡村、近距乡村之振兴的一大契机，目的地乡村需要具备外流城里人需要的安静、生态好、乡土气息浓重等方面的要素。近期笔者走访的北京市怀柔区北沟村、山西省长治县振兴村可算是这样的典型。北沟村位于北京市北郊，燕山—长城脚下，1月份到达这里时，空气明显好于市区，毗邻燕山和长城，兼具自然风光和文化内涵，干净淳朴、古朴安静，是乡村旅游、休息度假的好地方，距离城市也只有一个多小时车程，兴旺理所应当。振兴村位于晋东南上党腹地，太行山将其与平原相隔，这让这里保存了较好的乡土气质，典雅的民居连排成片，举办多次的乡土文化节庆吸引着长治市乃至临近省份寻找乡愁的游客，这里海拔约1000米，夏季要比毗邻的平原凉爽得多，已成为避暑目的地，这里正在从过度依靠煤炭走向重拾传统文化并利用气候优势。

大宗的主粮商品、工业式生产的农产品在满足人们基本需求的同时总会被厌倦，人们对生活水平有着越来越高的需求，需要更健康安全、营养价值更高的蔬菜、水果、茶叶乃至坚果、中草药。这些农产品通常需要独特的气候、水土，更精细的管理和更专业化的技术，这是生态气候、农业种类独特或生产技艺独特的乡村振兴的契机。笔者近期走访的安徽省金寨县高湾村、四川省广元市曾家山片区可算是这样的典型。高湾村位于大别山腹地，独特的小气候、水土和野茶资源让这里发展起有机高山茶，与毗邻乡镇的六安瓜片相映成趣，成规模的茶场和较近的市场距离使这里成为新的乡村旅游目的地，有机栽培和机械化等科技也正在推动传统茶园的转型。曾家山是秦岭南麓余脉，独特的凉爽气候和高台地上较为平缓的地形使这里发展起高山陆地蔬菜，1400的平均海拔让这里有避暑亚高原之称，冬天滑雪赏雪、夏天避暑蔬菜，西成

高铁通车带动这里成为新热点，连片的避暑小镇正准备迎接涌来的客人。

以上两种是具备自然和或人文资源的乡村类型，但从全国来看拥有这种明显优势的乡村也只是少数，那么其他大多数“资源平庸”的乡村还有没有振兴的可能，甚至还有没有存在的必要？医学在发现维生素能治疗坏血病之后又发现微生物对肠道健康和免疫系统的重要意义，甚至是本身对身体有害的微生物也是身体必须的。科学认知在不断丰富并不断改变着人们相应的观念，这启示我们对未知保持敬畏，对甚至是已经公认的常识保持怀疑。就像保持生物多样性对生态平衡的意义，只有保持乡村的多样性，才能为以后的发展提供更多可能性。每一个地理片区都有自己独特的文化类型、制造技艺、物种资源，极致的稀缺可能具有世界或全国意义上的独特，但每个地区又有地区意义上的独特，比如陕南和陕北具有迥异的气候生态、地貌物种、人文气质和物产建筑，各自有各自的乡愁，各自有各自振兴的条件和理由，其他很多省份都类似。

中国之大在于山川将人民相隔，民风之异在于历史沿袭。现在我们看极为不适宜人类生存的高山上、戈壁中散落着的一些乡村，大多是历史上为躲避战乱的先民逃难于此，我们在赞美他们艰苦开拓和与大自然作斗争的时候应当承认，在承平时期，在生产力已经大为发展的现代，这些过去被挤压的同胞可以回到生产条件较为高效的谷地沃土，可以迁到生活设施较为便捷的城镇。除保留自然景观极为独特、历史风貌较为厚重、民族民俗具有标志性意义的乡村外，其他可随村民自主自愿迁出后还给大自然，还给野生动物，让生态兴旺。“熊罴对我蹲，虎豹夹路啼”的场景将会在更大范围内重现。

乡村振兴的支撑是产业兴旺，兴旺的关键在人，有带头人、有人才、有人气。回望改革开放40年的一切成绩都是人干出来的，安徽小岗村18个农民闯出改革新路、四川宝山村贾正方老书记带领村民战天斗地等等证明，只有勇于奋斗，才能换来美好生活；只有最底层的普通人民才最具有创新勇气和创造能力。在和平年代，在公平的制度环境中，一个家庭，一个乡村，只要敢于奋斗、善于奋斗，终将兴旺振兴。村

# 乡村振兴

## 枣庄葫芦套村的经验

■文/刘同山 孙竹梅

葫芦套村位于国家农村改革试验区枣庄市山亭区东部，紧邻临沂费县，地处沂蒙山中，因形似葫芦而得名。近年来，借助枣庄市在农业经营体制机制改革、农村产权交易市场建设等方面先行先试的政策优势，葫芦套村积极调整产业结构，加快发展新型集体经济，不断引入新型经营主体，并创造性地把村庄转型发展 and 精准扶贫工作、小农增收致富结合起来，通过与各经营主体合作联营，不仅极大地改变了山村面貌，还真正让普通农户尤其是贫困农户共享发展成果，有效推动了乡村振兴，其成功做法值得关注。

### 一、争取外部支持，推动村庄整体转型

葫芦套村地处深山之中，森林覆盖率达80%，村内清泉流淌、古树林立，生态环境优美，村内有石佛寺一座、山洞多处，现存的115师司令部旧址为“省级文物保护单位”。然而，长期以来，由于地处深山、交通不便，葫芦套村经济落后，是枣庄市级贫困村。全村有265户、1140人，其中建档立卡的贫困户多达33户、44人。

近年来，在习近平总书记“绿水青山就是金山银山”理论的指引下，葫芦套村积极吸引社会各界的支持，发展乡村休闲和生态旅游。一方面是利用枣庄市自然村通公路、自来水和电网改造“两通一改”工程、乡村连片治理工程、贫困村帮扶专项资金等，完



① 群山环抱的葫芦套村

善村内基础设施，为整体开发各种资源提供保障。另一方面是吸引上海极亚旅游公司对该村进行乡村旅游整体开发。目前该公司已累计投资1000多万元，建成了葫芦乐园、水街酒店、四季花园、极限运动中心等旅游景点，还以每亩每年1200元的价格，流转村民330亩土地种植向日葵、果树等。

此外，葫芦套村还在政府的支持下，与山东省旅游规划设计研究院开展合作，请其对村庄的旅游项目进行总体规划设计，并利用枣庄市“山里人家”旅游公司急需一个成功案例的心态，请其免费对民宿进行具体改造和建设。

### 二、强化内部合作，盘活村内资源资产

搞乡村旅游不仅要景色秀美、交通方便，还要有优质的食宿作为保障。为了在保留村庄面貌、减少投资成本的同时为游客提供别致的民宿体验，一方面，葫芦套村动员规划区内的农户以每年4000元左右的租金将自家房屋流转给村里。第一批有7户农户参与，其中3户的房屋已闲置多年，第二批的12户农户房屋租赁



事宜正在协商中。对于没有其他住处的农户，村里协调出新的宅基地，预付3年的租金，结合政府提供的每户8000元的旧房改造资金，为没有其他住处的农户协调出宅基地，建设新住宅。

另一方面，葫芦套村鼓励返乡创业大学生尚艳超等村民（出资）与出租房屋的农户联合，组建旅游合作社。出租房屋的农户以15年租金之和入股旅游合作社，并与以资金入股的股东按比例分红。15年合同期满后，改造后的房屋交还给原农户。改造后的民宿依山傍水，不仅具有居住功能，还成为一道风景，融入葫芦套村整体景观之中。

### 三、创新制度安排，保障农户脱贫增收

为了切实保障贫困农户脱贫、普通农户增收，葫芦套村在将村里的河流、道路、生态山林交给旅游公司总体规划经营的同时，还创新了制度安排，以切实保护村集体和村民利益。首先是将村里各种资源资产的经营权打包折资，2016年，与上海极亚旅游公司联合设立新的乡村旅游公司，村里占15%的股份，采取

“前3年保底+后期按股分红”的模式——即公司成立的前3年，不论乡村旅游公司盈亏，需要向村里缴纳20万的保底收益，以后按股分红。这20万元的保底收益，5万元用于集体公共开支，15万元用于支持本村贫困户或接近贫困线的农户。为了避免“养懒汉”，增强后续发展潜力，2016年，村里在15万元扶贫收益中拿出7万元现金分给了全村的33户贫困户，根据实际贫困状况，最少的分到1000元，最多的分到3000多元，仅此一项就保证了全部贫困户脱贫。

另外，为了避免刚过贫困线的农户成为新的贫困户，经村“两委”研究决定，村里从15万元保底收益中拿出3万元，对其大病或其他意外大笔给予补贴。剩余的5万元，村里为贫困户或接近贫困线的农户购买了樱桃、核桃等树苗，用于长期给农户脱贫增收。

总之，枣庄市葫芦套村通过争取外部支持、强化内部合作和创新制度安排，盘活了村内资源资产，保障了农户脱贫增收，有效推动了产业转型和乡村振兴，其做法和后续发展值得关注。[\[1\]](#)

（刘同山，中国社会科学院农村发展研究所助理研究员；孙竹梅，博士，就职于山东省枣庄市农业局。）

**编者按：**少数民族地区村庄与内地发达地区村庄特别是沿海地区村庄相比，在发展上有明显差距，但是其独特的资源特别是生态资源优势，是内地大部分村庄所没有的。这些资源优势形成了少数民族村庄独有的特色。本期再为读者推荐部分少数民族特色村。

## 少数民族特色村

■文/梓成



### 撒拉族

青海省循化县积石镇新建村



新建村在党的一系列惠民政策的指导下，加强基础设施建设，大力调整种植业结构，以“村有支柱产业、户有增收项目”为目标，大力发展“一核两椒”和牛羊贩运育肥为主要的特色种养业，发展以农家餐饮和“村企共建”为主要的特色经济，使农民增收步伐明显加快。大力发展特色种植业，提高了土地的产出率。

为了让有限的土地收获更高的效益，新建村着力培育以“一核两椒”为主要的特色种植业，并逐年提高种植比重。因其特殊的地理气候条件，循化线椒皮薄、肉厚、色鲜红，富含维生素C、钾、辣椒碱、辣红素、胡萝卜素等人体所需的各种微量元素，且比其他地方的产品高出1.2~2.2个百分点，辣味适中，香味浓郁，是西北有名的地理标志之一。

在发展种植业的同时，新建村还注重养殖业，他们发动有专长的村民成立养殖业协会，按照“农户入股，联户经营，按股分红”的牛羊贩运育肥模式，每10户为一组联营，由协会从10户中选出一户养殖大户负责牛羊育肥，年终按效益进行分红。由此，新建村的养殖业开始从零散圈养逐步发展成为规模养殖。**村**



## 土族

青海省互助县威远镇白崖村

威远镇白崖村地处浅山地区，距互助县城1公里，地理位置优越。其中土族占总人口的80%，是一个土族聚居村。

按照“一村一特色”的发展思路，白崖村坚持把旅游业作为村级支柱产业来培植，积极挖掘互助土族特色食品锅锅、酿皮、狗浇尿、萱麻饼、白水肉、羊肉手抓等民俗小吃，不断利用和丰富安召舞、“轮子秋”、土族盘绣为主的土族民俗文化，发展民俗特色的“农家乐”旅游接待点，全面推动农家乐休闲旅游快速发展，拓宽了农民的致富门路，也带动了假日经济的发展，取得了较好的社会效益和经济效益，初步形成了以品尝土族民俗小吃、领略土族传统文化、休闲娱乐和避暑的农家乐经营模式。 





## 白族

### 云南省大理市喜洲镇周城村

周城村是全国最大的白族自然村，隶属大理市喜洲镇。村庄座落于大理市北部，西靠苍山云弄峰，东临洱海桃源码头，南距大理古城25公里，北连著名的蝴蝶泉景区。214国道穿村而过，大丽公路在村东侧南北穿行，是北上丽江、迪庆，南下大理、下关的必经之地，水陆交通十分便利。全村99%的人口为白族。周城离蝴蝶泉较近，是大理苍洱一日游的午餐集中就餐点和重要的民族旅游产品生产、销售地。近年来，受蝴蝶泉旅游的辐射和带动，周城餐饮、宾馆业和以扎染为主的工艺品加工、零售业得到快速发展，旅游区位优势十分突出。全村经济以旅游业为龙头逐渐向二、三产业发展。

村中的大青村、古戏台、龙泉寺及本主庙构成了周城村独有的民俗风情和历史文化。大青村下是千年不变的晚街，是村民交易产品、乘凉休闲的重要场地；大青村东侧是清代建成的古戏台，在节日、集会时，这里是文艺演出、文化传播的主阵地，也是旅游观光





的胜景。龙泉寺是大理释、道、儒三教合一传统宗教的典型，是周城宗教文化活动最重要的场所，具有显著的民族特色和较高的旅游开发价值。

周城村1000多个白族院落紧连在一起，这在全国也极为少见。且村内房屋布局、保存完好的白族民居、大青村、古戏台等无不集中体现了白族建筑风格，体现了白族古村的民俗风情和历史文化。从高处观赏，整个村庄绵延起伏，瓦房庭院鳞次栉比，较好地融入到秀丽的苍洱风光之中，构成了一幅气势恢弘的优美画卷。民居建筑文化源远流长，从院落的组合到样式与格局的讲究都充分展示了独特的民族文化艺术风格。

据考古材料表明，远在新石器时期，周城已经有人生息、繁衍。周城村地处过去的茶马古道和南方丝绸之路混合线上，其知名度在海内外早已享有盛誉，现仍存有一些遗迹，有着悠久的历史优势。故周城有“中华白族第一村”、“白族活化石”之称，被国务院评为“全国民族团结进步模范单位”，被文化部命名为“扎染艺术之乡”。这里自然环境优美、民族风情浓郁，有巨大的旅游发展优势。 





## 布依族

贵州省贵定县盘江镇音寨村



音寨村是一个布依族世居的少数民族自然村寨，依山傍水、民风淳朴，至今依然完整保存着布依族的民族文化和习俗，布依族民居建筑风格与自然环境极其融洽，是贵州省首批13个省级民族自然保护与建设村寨之一。

根据千亩油菜和千顷酥李春季花开时节形成的独特奇观，该村依托丰富的农业旅游资源和特色的民族文化风情，鼓励发展以原生态和田园风光为重点的农业观光旅游，把传统农业改造成具有持久市场竞争力和能让农民持续致富的高效生态农业，于2005年成功打造了国家AAA级景区——“金海雪山”乡村旅游景区。景区以其秀丽的自然风光、浓厚的民族风情、完善的基础设施、优质的配套服务，吸引了国内外众多游客慕名而来，连续多届“金海雪山”旅游文化节的成功举办，有力地促进了当地经济发展。

2005年以来，为提升“金海雪山”景区整体形象，打造“金海雪山”乡村旅游名片，音寨村重点突出打造千户布依民居特色村寨。前后三次对村中布依民居进行包装，逐渐建成初具规模的千户布依族特色民居建筑群——“中华布依寨第一寨”。为了在发展中保留民族风情，音寨村根据布依族服饰特点，在全村特别是旅游景区和餐饮部门大力推广民族特色服饰。在发展乡村旅游的同时，充分发挥布依族特有节气对旅游导向作用，在大年、小年、四月八、端午节和布依族民族团结月等民族传统节日举行对歌、斗牛、赛马、篮球比赛等文体活动。[1]





## 藏族

### 西藏乃东县昌珠镇扎西曲登居委会

西藏山南地区被誉为藏民族的摇篮、藏文化的发祥地，拥有壮美的自然风光和深厚的历史文化底蕴。山南地区有一个叫扎西曲登的小村庄，是国家级非物质文化遗产——雅砻扎西雪巴藏戏的发源地，在西藏民族文化发展史上具有重要影响。

扎西曲登居委会位于西藏山南地区乃东县昌珠镇雅拉香布河畔，与西藏第一座宫殿雍布拉康、第一座佛堂昌珠寺相邻，多年来，扎西曲登居委会始终立足于雅砻扎西雪巴藏戏发源地这一特殊地位，怀着对传承、弘扬优秀传统文化的使命感和责任感，努力克服各种困难，加强对雅砻扎西雪巴藏戏的保护和传承，并积极适应时代发展潮流，发挥资源优势，大力发展文化旅游产业，走出了一条文化惠民富民的发展路子，使雅砻扎西雪巴藏戏这一古老艺术焕发了新光彩。

在西藏，传统的藏戏有多种流派，而源自扎西曲登居委会的雅砻扎西雪巴藏戏，则是其中最古老的一支。相传，藏传佛教噶举派著名的云游高僧唐东杰布途径扎西曲登村，认为这是一块吉祥之地，便取名叫做扎西雪巴村，并教授村民们表演藏戏，组织大家到周边地区表演，借此筹集资金造桥修路。后来，这种表演被称为雅砻扎西雪巴藏戏，也成为藏戏的始源。因为雅砻扎西雪巴藏戏悠久的历史、深厚的内涵和独特的艺术特征，被视为吉祥的象征，历史上一直是拉萨雪顿节的首演节目，具有崇高的艺术地位。 **村**



**编者按：**《习近平的七年知青岁月》一书出版后，引起了社会广泛关注和积极反响。第十七届“村长”论坛前夕，大学生村官论坛组委会组织参会的大学生村官代表进行了集中学习。之后，参加学习的大学生村官写了读后感。本期《中国村庄》继续选登读后感文章，与大学生村官共勉。

## 扎根农村 践行使命

——学习《习近平的七年知青岁月》有感

■文/浙江省台州市椒江区大学生村官 陈海建

学习《习近平的七年知青岁月》，让我有很多感触，总结起来主要是两方面：一方面，习近平总书记当年是位有追求、能吃苦、爱学习、办实事、重辩证、敢担当的青年；另一方面，农村是青年接受磨炼、培养能力的舞台，是培养干部的摇篮。只有长期深入了解农村的生活，用心体会农民的想法，实际参与农事耕作，才能真正理解“三农”。

在上大学的时候，我就开始关注“三农”。难忘2002年李昌平上书总理讲的三句话：中国农民真苦，农村真穷，农业真危险。短短十几个字，概括出了中国“三农”存在的问题。从那时候起，我就想着为农村做点力所能及的事。

2007年，我遇到了人生的转折点，为响应党中央的号召和时任浙江省委书记习近平同志的指示精神，我放弃教师岗位，通过选聘考试，加入了大学生村官队伍。到了一个陌生的村，没有一个熟悉的人，只有一切从零开始。经过三年的努力，我得到了村民的认同，受到了党员、队组长的称赞。通过公平竞争，又在接下来的6年担任过村党支部委员、党支部书记。在此期间，我获得椒江区唯一一个“浙江省优秀大学生村官”称号。

回顾自己的农村工作经验，学习《习近平的七年知青岁月》更有感触，仿佛身临其境。感叹习近平总书记在这么穷的村，本身生活都不容易，还能干出一番惊人的业绩，这给了我精神上很大的激励。一切为百姓服务是我一生的追求，只有这样才对得起党和人民的培养，不辜负大学生村官的使命。



陈海建网上了解致富信息



习近平在梁家河插队的7年岁月里，懂得了什么叫实际，什么叫实事求是，什么叫群众，培养了自信心。这是我读完《习近平的七年知青岁月》后记忆比较深的话，并从中受到深刻的启迪。

作为一名大学生村官，一是要关注党的方针政策及相关文件精神，并将其作为思想的纲领、行动的指南。同时结合农村工作实际，深入基层，向广大人民群众虚心学习，认真讨教，在基层中不断实践，在实践中不断提高。大学生到农村工作，不仅能够缓解日趋激烈的就业竞争压力，还为自己找到了一个锻炼的空间。通过在农村这个广阔天地的学习、实践，把从书本上学到的理论融会贯通到实际中去，并不断学习、汲取新知识、新技能，在今后的人生路上拥有更多的“话语权”。不断学习党在农村的各项政策，学习有关法律法规，培养自己依法办事的能力。要在日常的工作中，向领导学习，向同事学习，还要向村民学习，培养自己独立处理问题的能力。

二是要勤于钻研，不断提升自己。首先，要有坚定的政治立场。大学生村官要紧紧围绕乡村振兴这一发展主题，把改变农村贫穷落后现状、缩小城乡贫富差距作为第一要务。要带头讲政治、重品行、作表率，在创先争优等行动中密切党群干群关系，热心服务群众，从而推进基层党组织又好又快发展。要与群众打成一片，急群众所急，解群众所需，倾听民声，关注民生，实行民主。只有关心群众疾苦，把农民群众的利益放在第一位，才能得到群众公认和支持，才能凝聚民心，搞好民主，保障民生，从而推进社会主义新

## 梦想在基层绽放

■文/河北省张家口市蔚县暖泉镇光明村党支部书记 宋建威

农村和谐发展。

三是不断深入实践，善于总结经验。基层工作要加强与群众的交流，要走出办公室，走进农村，走入农户的家里，发现农民的真正需要，切实解决农民需求，为农民朋友办好事，办实事。通过实践，得出工作的经验教训和规律，全面系统地了解以往的工作情况，可以正确认识之前工作中的一些优缺点，从而明确以后工作的方向，以便少走弯路，少犯错误，提高工作效益。基层工作繁琐复杂，没有特定的办事模式。我们要在结束一件工作之后进行讨论总结，从中发现一些办事技巧，通过总结，使自己的能力得到提升，为以后的工作打好基础。

我要在农村舞台上扮演好自己的角色，不断地去学习、锻炼、充实、提升，从基层工作中了解民情，从优秀干部身上学习，从实践中吸取经验，不断摸索农村工作的特点，不断提升为人处事的能力，不断创新服务群众的载体。充分发挥自己的优势，全身心地投身于农村基层工作当中。

在接下来的工作、学习和生活中，我将宣传贯彻这次学习精神，切实增强责任感和使命感，本着脚踏实地、坚持进取的态度，不断提高自己的政治觉悟和工作能力。■

# 王其旭： 带领村民发展现代农业奔富路

■文/江苏省连云港市赣榆区沙河镇组织委员 秦波/宣传委员 汪亮

“当好大学生村官，带领村民共同致富，建设美丽新农村，是我选择当大学生村官的初衷，我将用自己的实际行动实现我的理想。”沙河镇大学生村官王其旭是这样说的，更是这样做的。几年来，他带领农民种植甜瓜，成立博雅农庄，着力打造集甜瓜采摘、休闲垂钓、特色美食于一体的农家大院，发展农业文化观光旅游，展示现代农村特色，带动当地100多名农民受益增收。

王其旭生在农村、长在农村，对农村有一种难以割舍的情怀。2013年8月，他以一名省选大学生村官的身份来到了沙河镇。大学学习的电子信息工程专业，在农村广阔的天地里似乎找不到用武之地。既来之，则安之，在其位，谋其政。农民很实在，认干不认说。他立即调整状态，开始想着如何用足资源，扬优成势。通过走访调研，深入田间地头，积极了解农民的需求，王其旭立足村情，积极谋划发展新思路，构筑了符合村情、

突出特色、优势明显的立村产业。

徐屯村属于丘陵地，地理位置优越，自然资源条件较好，生态环境好，松散的沙土地肥力适中，特别适于果蔬种植。为此，王其旭和他的合伙人共同流转土地116亩，引进甜宝甜瓜新品种，采用大棚覆膜种植方式，建塑料大棚51个，种植温室大棚甜瓜、西瓜等。采用大棚覆膜种植的新品甜瓜具有皮薄肉嫩、口感香甜的特点，市场销路十分火爆，每天都有大批游人前来自由采摘，常常供不应求。在他的示范带动下，周围群众发展甜瓜种植300多亩，从业农民达100多人。现在，甜瓜种植已成为该村的支柱产业，促进了农民增收致富。为保证创业产品的质量，呵护大学生村官品牌，王其旭指导农民成立了合作社，建起了微信群，及时把绿色种植的“秘密”及农业政策分享给农户，同时，可以随时解答农户生产中的问题。通过豆饼做肥、秸秆保温、牛奶滴灌的技术，保证了产品的质量，提高了大棚的产量，



① 走访农户



② 指导农户蔬菜种植

更是赢得了消费者的一致好评。

在扩宽产品销路的过程中，王其旭也有妙招。一是线下采摘。结合农庄特色，联系多家旅行社，给农庄带来大批游客。二是线上推广。通过微信、贴吧以及骏都农购网等网络平台销售，推广商品，占有市场，在精美的包装盒上印上微信的二维码，盒里面放置农庄宣传海报，累积客户。三是批发零售。在农庄门前搭建简易零销平台，供过路客商停车品尝购买；在市区联系多家水果超市，通过稳定的批量销售解除农民的后顾之忧。

仅仅销售产品还不够，王其旭从未停止过思考和创新。他一直在摸索中前进，在前进中创新。近年来，乡村旅游蓬勃兴起，让王其旭看到了机遇。他积极行动，以大力发展农家乐等“打基础管长远”的工作为着力点，支撑乡村游，努力打造乡村旅游示范村。在多次深入到农家乐发展得比较好的地方现场考察学习后，他有了自己的思路，决定进一步拉长产业链条，建设集果蔬采摘、休闲娱乐、餐饮服务于一体的农家生态园——博雅农庄，发展民俗、采摘、文化、农事、休闲等特色明显、功效齐全的农家乐项目，并请旅游、卫生监督等部门业务人员对从业者进行礼仪、卫生管理等方面的知识培训。同时，为适应季节变化，满足客人的需求，博雅农庄冬季推出火锅，夏季主打烧烤，打造出独具特色的农家乐和生态园，培育了新的经济增长点。

谈及未来，王其旭信心十足。他将引进无花果、百香果等更多的优质品种探索大棚套种技术，在丰富农庄品种的同时让农民学到更多的种植管理技术，把更多的优质品种带给农民，以他的农庄为中心继续辐射周边农户，带领当地农民打造苏北四季果园。

2017年3月，王其旭的田宝果蔬种植项目荣获连云港市大学生村官创业大赛二等奖。作为一名党员，一名大学生村官，王其旭不忘初心，通过做给农民看，带着农民干，用实际行动带动村里的老百姓一起富起来。 



④ 介绍蔬菜大棚种植



④ 江苏省新入职大学生村官一期培训



④ 新入职大学生村官二期培训

# 扎实苦干 为民办实事好事

■文/云南省文山州广南县底圩乡普盆村主任助理 王振才

2014年6月，我毕业于西南大学，同年9月，选聘到文山州广南县底圩乡底圩村委会，后来和一位女村官调换岗位，去一个当时路还不通的普盆村，担任村主任助理，兼任广南县普盆老本地合作社理事。2018年3月，我到广南县的一个深度贫困村担任驻村工作队队长（第一书记）。三年多来，我虽然流了很多汗水，但无怨无悔，因为得到了广大村民的肯定和赞许。

## 做好本职工作，履行村官责任

我任职的普盆村位于底圩乡的东北部，辖14个小组844户3989人，共有10个党支部，116名党员，50户建档立卡贫困户。进入村委会以来，我团结“两委”班子，努力

把中心工作做好，主要参与了精准扶贫、换届选举、土地确权、“两学一做”、人大换届、合作医疗收缴、农业普查、动态管理、党建派单制、综合服务平台等中心工作，并积极发挥自己网络计算机优势，协助做好各项工作。三年多来，我走遍了全村14个村小组，走村串户，和村民打成一片，了解他们的困难，并及时解决，对于不能解决的，及时向上级反映寻求解决。现在，14个村小组村内道路全部硬化，农民土地全部入股合作社，平时以采摘茶叶和到合作社务工作为经济来源。村民以少数民族为主，很热情、很淳朴。党员干部、村小组干部、村民们都亲切地叫我“小王”，能为他们办好事实事，我内心里感到十分高兴。

## 投身产业发展，壮大集体经济

进入村委会后，乡党委政府安排我兼任老本地合作社的理事。普盆老本地农民专业合作社于2013年7月25日正式注册成立，示范区共覆盖1个村委会9个村民小组，涉及472户农户。主要运行模式是将整个规划区的农民土地整体流转入合作社，进行倒埂平整。合作社根据产业规划进行转包或直接发展农业产业，实现规模化、标准化发展。合作社虽然是生产经营的主体，但更多的是作为村集体经济发展的改革试点。目前，村“两委”班子理事监事主要成员，部分村组党员干部参与建设管理。我作为大学生村官兼合作社



合作社分红



查看果势



辣椒装箱销售



介绍芦笋生长情况

理事，在大的方面没日没夜地做项目申报材料、引进项目；在小的方面从田间地头到半夜开车卖菜，一路走来，收获很多。合作社的经验使我认识到土地流转是乡村振兴必经之路。农业见效慢，要想做大做强，除了国家的政策扶持以外，必须因地制宜地选择一个适合地方的产业、一个合适的带头人，才能带动一方群众致富。

### 利用网络平台，投身公益事业

2015年，我在学校看到有些孩子衣服破旧，于是利用媒体网络开放平台，认识了上海“随手公益”文山站发起者大学生村官陈姝含，与她一起从事公益事业，为贫困山区学生申请物资。2015年11月，申请了上海“随手公益”衣物等物资387袋，并亲自送到底圩乡石尧小学、同剪完小、普盆完小等三所小学，共1800多人受益。2016年6月，看到我村贫困户陆炳章家房子倒塌，

就向朋友圈发起爱心捐赠，筹得2000元，给予陆炳章家买粮食和棉被，帮助他们临时度过难关。2016年11月，申请冲锋衣11套，使普盆村建档立卡贫困户11家孩子受益。2018年3月，担任驻村工作队队长后，申请到“随手公益”的181个书包文具给当地的小学。我的身边还有许多公益故事随时在发生。无论将来处在什么位置，我都会一直坚持公益这条路，帮助他人，快乐自己，将其当做人生价值意义的体现。

深入基层，跟群众打交道，真真切切地了解他们需要什么，我能帮助什么，把每一件事情都当作自己的事情，争取做好，就这样，我成了群众的知己和朋友。三年多的经历，让我学会了不怕苦、不怕累、不怕亏、不怕事，敢于办实事、办好事。接下来，作为扶贫队伍的一员，我将继续深入到深度贫困村，在扶贫攻坚战中打胜仗，做到“不脱贫，不走的”！

**编者按：**2017年12月，习近平总书记考察了江苏省徐州市贾汪区潘安湖街道马庄村，马庄也因此成为众多媒体和文艺工作者关注的对象。江苏省作家协会、徐州市文联安排作家李旭入驻中国民俗文化村马庄深入生活。李旭创作了散文“泥土的乐章”。本期“乡土记忆”刊登这篇散文，以飨读者。

# 泥土的乐章

■文/李旭

我要在马庄深入生活三个月。到了潘安湖水镇，顺着神农码头而上，穿过一个长长的广场，看到一尊巨大的神农雕像，就到了马庄，这个像从湖面上跃上岸来的水灵灵的村庄。

马庄的新老两位书记热情地接待了我，老书记孟庆喜说上一次住村的是作家乔迈先生，这位作家主动要求住在村里采访，时隔多年，再一次欢迎你这位作家。

畅谈一直到了中午，在江南湿地园林一般的民家乐小饭店，炒了一盘盐豆鸡蛋，还有青菜、菜汤、米饭和馒头，一边吃饭一边聊，老书记非常健谈。

当初马庄农民乐团用一曲雄壮的铜管乐《西班牙斗牛士》欢迎来访的乔迈，余音绕梁之时，村庄又响起了歌声。他们有自己的《马庄之歌》：“田野上摇晃着沉甸甸的金黄，收获着我们的喜悦和晴朗，青山可以搁在我们的双肩，金马河可以横在我们的胸膛……”

一个载歌载舞的村庄，像回到神农时代原始居民的乐天生活。徐州本名彭城最初是一个鼓城，鼓是最古

老的图腾。这里每一个村庄都带有战争的记忆，穆桂英的穆柯寨就在不远处，马庄原是杨家将军马喂养囤集的马军庄。

马庄分明延续着彭城鼓乐的基因，这块金马河和潘安湖环绕的土地不仅流淌着乌金和黄铜的质地，还洋溢着心灵的释放，精神欢快的乐章。他们要活出一种精气神来。

## · 铜管乐团

1988年，孟庆喜创建一支农民铜管乐队，担任队长、主唱。起初连马庄的农民都不太理解，一堆新鲜玩意，什么黑管、萨克斯、电贝司、架

子鼓的，就像当初这里农民第一次看见火车拉笛。这里虽古有三官庙会，有鼓乐说唱、唱戏的传统，但铜管乐就太离谱了。

但孟庆喜是村书记，马庄人都信服他，特别是青年们好奇新的旋律，向往新的人生篇章，孟庆喜很快就聚集起各类的文艺人才，在废弃的农机站苦练。

乐队先是在各类剪彩庆典中具有轰动效应地表演着。每当贴着“乾坤定矣，钟鼓乐之”办喜事的对联，就有他们的铜质的声音。乐队的思想一直很新潮，就是人无我有，人有我精，乐在其中。

这支乐队还要从农村走向城市，在更大的舞台上亮相，亮出一个村庄的精神侧面。

数月之后，孟庆喜得知江苏省农村工作会议在徐州召开，于是他死缠硬磨争取去给大会表演节目。那时马庄没有车，孟庆喜就和队员们挤公交，遭遇堵车。他们就下车跑步前进赶到演出点，但已经迟到了，不让进场。他就急了，大声争吵的声音惊动了主管的副市长。副市长听说一支农



香包民俗手工坊



马庄村村貌

民乐队前来为农村工作会议演奏，便亲自带他们进场。

马庄乐队终于登台，演奏两支曲子，齐刷刷的西装领带，汇同他们的音乐使全场人大吃一惊，全场爆发出热烈的掌声。

但是乡里书记开会，找不到孟庆喜，听说他去演出了，乡领导在会场将他作为不务正业的“邪撒子”批评。乐队面临解散，但孟庆喜硬着头皮顶了下来。

孟庆喜认为农村要两条腿走路，不光要有物质文明，农民的精神文明也要上台阶。乐队在苏鲁豫宽阔的农村舞台如火如荼地发展着，升级为乐团，传递着当代农民的精神新面貌，汇聚着一个村庄的喜怒哀乐的新表情，奏响的是这片土地的心声和旋律。

唯一的才有价值。乐团能抓住远方一位著名作家乔迈的心，让他感受到农民喜悦的跳动的心灵，那么就会吸引更多的人。他们的乐队也会越来越专业。它是精神的符号，土地的新

音符。果然马庄的旋律一次次奏响在中央电视台，并于1997年1月7日唱着嘹亮的村歌，参加了中央七台的春节联欢晚会，为9亿农民演出《欢天喜地庆丰年》，博得在场中央领导的鼓掌。

一招鲜，吃遍天，随着农民乐团的名气高涨，马庄的知名度骤增，各项事业迅猛发展。1992年，马庄组建起徐州金马燃化集团，两年后升级为省级金马燃化集团，年产值过亿。正是文化搭台，经济唱戏。“乐莫乐兮新相知”，一些厂商认为马庄农民能把一支西洋乐团搞好，当然也有能力做好企业，主动上门找他们合作。铜管乐团演奏的集体乐章，需要一种协作精神。就像踢足球一样，主帅起到主心骨的作用，但不能单靠哪一个人。马庄的精神就是有自己谱写的谱，加强集体的智慧、欢乐、和谐。

玉树招春风。台湾的红歌星和著名学者来了，艺术名校的教授也来了，要把这支农民乐团带到艺术的高处。台湾叶树涵教授等一批文化艺术

界人士向马庄农民乐队发来了赴台演出的邀请函。

2007年，这支农民乐团应邀赴欧演出，荣获意大利第八届国际音乐节第二名，并在世界音乐之都—奥地利作了两场演出。万方乐奏，来自马庄的演员们相拥而泣，内心欢呼着、沸腾着中国泥土的乐章。

从1988年组建了农民铜管乐队，2004年又组建了“百人锣鼓队”、“民俗文化表演团”。30年来，马庄农民乐团已经到达国际舞台，展现了中国农民的风采。文化生活成为马庄农民的重要生活部分，现实的世界很小，而心灵世界很大，把这个村庄带向全国和世界。这里成了全国文明村，人们精神焕发，气顺乐和，社会风气自然好起来，真正地文明起来。

#### · “金马车”

口袋鼓了，脑袋更需要一种鼓声来鼓舞。

马庄原来是个穷锅底，连土地都

是塌方漏陷的。孟庆喜曾经是一位个体养鸡户，村宣传队队长，并且还在全县会演中夺得桂冠。那时村里债台高筑，上级要他接手支书时，马庄只有一座老式破窑厂，四台旧拖拉机。但他内心有一种带领乡亲们致富奔小康的强烈渴望。是的，艰苦劳动，需要一种精神号角。“民生各有所乐兮，余独好修以为常”。

元旦，孟庆喜率30名党员顶风踏雪凭着30把铁锹，在无技术，无设备，无资金的情况下，一鼓作气建成了马庄致富创业的三座煤矿。当年，就创造了上千万元的利润。

建矿的当时又将四台破旧拖拉机卖了，购买了汽车组建了村运输队，先后建起了面粉厂、水泥厂等十多个企业，于上世纪90年代组成金马集团，村庄在他的进军鼓点声中、雄浑的铜管乐中，实现了企业化，成了亿元村。

2001年，贾汪小煤矿出现特大事故，爆炸波浪持续发酵，马庄的龙头

三座矿井也先后被关闭。

从地下上来，就像要长出地面，伸展出春天的乐章，马庄在失去重心之后，痛定思痛要推动传统工业向现代转型，马庄村建成了以纺织、食品、建材、来料加工、燃化为主体的15家核心企业。

早转早托生，资源总会枯竭的，多少年后大小煤矿全都停产了，转业了。而随着音乐上台阶，马庄现代奏响第三乐章：生态和文化交响的乐章。

马庄的土地被大小煤矿开发得千疮百孔，一边治理塌方，一边塌方地又成为美丽的潘安湖面的一部分。从脏乱的塌陷区涅槃为生态水城，国家湿地公园，徐州的后花园。这样芙蓉出水的转身，也有马庄靓丽的身影。

沧海桑田，被掏空的塌方一边变成貌若潘安的湖泊，一边马庄一次投入300多万元，综合治理了1300亩，在修整好的土地上建设现代化高效的农业，集观光旅游、生态餐饮、有机采

摘、畜牧养殖、良种繁育、农产品加工与销售及农业技术开发、技术服务等为一体的多元化现代农业园区；还建起了现代化居民小区。

生态文明，文化品牌，成为金马河畔马庄的黄金品质，双马拉动的马车。金山银山不如绿水青山，有了青山有了号角，更不怕没柴烧。

丰富的文化底蕴和农民乐团积累的无形价值，成了这个美丽中国乡村的特色，也带动了农家乐旅游。马庄将民俗文化表演和民俗手工艺品的开发充分融入农家乐旅游。开园之日人山人海，游客在这里可以欣赏湖光美景、可以品地道的农家土菜、可以住农家屋，更重要的是可以观看精彩的民俗表演、购买精美的手工艺品，兴致好的游客还可以亲自舞舞龙、敲敲鼓、耍耍狮子等。乐园带来立体的蝴蝶效用。

村庄如一匹金色骏马，从天工再造的传奇湖水奔驰而出，有着文化和经济的两轮，构成潘安湖畔一辆金色闪闪的马车，驶向太阳驶向光明的未来。

往昔那些支柱产业，大小煤矿和化工污染企业都消失无踪了。大地又重归自然山水的宁静，变成一方乐土。

### · 香包里的马庄旋律

只要有有心人，有心灵的生活，黄土不仅变成金，也能变成艺术。有精神的生活才是本质的生活。土地像孔雀一样需要开屏，需要展开它的歌喉来抒情来言志。

村庄的旋律是自由的，民主的，康庄的。鼓励外出创业，三分之一的家庭很早就成为专业运输户，有自己飞奔向全国的车轮子。几十户在徐



① 马庄农民乐团赴日本参加“哟呀飒飒”结舞踊大赛



① 乐团成员合影

州、苏南、山西等地开办企业；而留在村里的也有自己的事业，集体的产业。

一个有心的村庄吹响了农耕文明与现代乐章其乐融融的声音。像蝶变的两翅，翩翩起舞。

这声音更多的人已经听到。

经济的发展最终就是文化的发展，艺术仍然是天籁之音。

马庄成了香饽饽，像包在香包里的八月桂花。

乐章从西洋乐器穿越回传统，这里又成一座民俗村。

村民万方乐奏的巧手，不仅奏鸣生机勃勃的乐章，同时在民俗布艺制作方面，有着悠久的历史，有流传下来的中药香包、布老虎、手工绣鞋、公子香帽、等制作手艺，款式新颖、制作精良、设计精美，品种不一，深透徐州传统文化的特质。代表作品便是中药香包，内有20种精心选制的中药材等，香味独特、持久，可预防感冒，驱蚊虫、安神、调心、辟邪。贾汪古为药师佛道场，茱萸山上有茱萸寺，曾遍生避恶吉祥的茱萸。

王秀英则是马庄香包制作老前辈

集大成者，她的手工中药香包被列为“国家级非物质文化遗产”，她本人也是非物质文化遗产传承人。

香包成为马庄村的民俗文化品牌，正在形成一条产业化道路，成为全国香包产业基地。村民利用传统的装修方法，运用实物、图片、视频等，打造具有马庄地方特色的“香包博览馆”。通过楼梯和马庄村“村史展览馆”进行连接，沿途墙壁用墙面彩绘勾勒出香包的发展史和制作工艺，游客可以在参观完村史馆后，游览“香包博览馆”，在这里了解马庄中药香包的制作工艺和历史，同时可以在香包大讲堂，由非遗传承人现场教授指导，学习香包制作技艺，游客自己动手缝制香包带走留念。

这也同时成为农家乐旅游的一道民俗风景线。

这里是中国民俗的盛大节日，在神农广场每年举办盛大的神农祭祀仪式，民间诸多传统节目在此复活，生龙活虎般地会演。

蒸面灯、点面灯的习俗，就是将面蒸成百兽千鸟万物，做成元宵节的

灯笼。著名的12盏莲花面灯，每一盏代表一个月份。莲花灯出锅后，莲花灯的窝里会积存一些蒸馏水，农妇们通过观察，哪一个莲花灯里的水多，判断来年哪一个月份的雨水和收成。

面和布在农村，原来都是农妇施展绝美才艺的艺术材料。

2017年，注定是大丰收的好年景。习近平总书记来到马庄村民制作香包的工作室，对王秀英传人制作的香包连连称赞，真不错，很精致，并询问多少钱，要买一个，捧捧场，并坚持付了30块钱。

一个村庄有了自己创造的微型历史，建立一个村史馆；有了一个文化礼堂。习总书记走进村史馆，走进文化礼堂，观看农民乐团表演的节目。总书记说，实施乡村振兴战略不能光看农民口袋里票子有多少，更要看农民精神风貌怎么样。

这正是个村自始至终的两轮，蝶变的双翅。就像一头不停拓荒的牛，找到自己的号角，变得心有灵犀。 [图]

# 河南漯河干河陈村 不忘初心启新程

■文/梓成

知道干河陈村，最早是在2011年，从首次电话接触到第一次过去调研，再到干河陈村成功承办第十四届全国“村长”论坛，直到现在，转眼七年！七年间，每次到干河陈村都能看到新变化，都会让人惊叹！

一个面积不足1平方公里、人均耕地不到3分、曾经人均收入不到2500元的缺山少水没资源的小村落，如今发展成面积3平方公里、常住人口近4万人、村民年均收入超过3万元的开源新城，并成为漯河及周边城市休闲旅游首选地，委实令人叹为观止。

今年春节期间，来自美国、俄罗斯、巴基斯坦、西班牙等27个国家的45名留学生到干河陈村过大年，吸引了新华社、央视、河南电视台、河南日报、大河报等多家媒体的争相关注与报道。留学生们住在村民家中，与村民一起办年货、贴春联、吃饺子、学方言、练书法，并开启了“逛吃模式”——逛河上街古镇及全国最大鸟蛋主题文化园神州鸟园、吃汇聚八方美食的布衣巷小吃，

参与河上街庙会节目，与游客欢乐互动，体验了一把中国新农村的年味。高杆刀山、舞狮、舞龙、划旱船、抬花轿、传统大戏豫剧演出、肘阁巡游等中原独特的民俗风情让留学生们目不暇接，吹糖人、捏面人、剪纸、陶艺、草编、刺绣、面塑等非遗传承也让他们惊叹连连。更有首创《传奇河上街》大型史诗歌舞剧实景演出盛宴，让留学生们大饱眼福。更让留学生感兴趣的是，总建筑面积6万平方米的休闲体验式商业——开源大未来这个集购物、餐饮、休闲娱乐与时尚生活于一体的购物综合体。巴基斯坦留学生丹尼斯惊叹不已：“从北京来到干河陈，开始以为这里是一个城市，没想到只是一个村，这是我在中国留学期间见到的最发达的村庄！”

20年来，在干河陈村党委书记、开源集团董事长林东风的带领下，村集体经济从无到有，从小到大，从弱到强。1998年，林东风接手干河陈村，他四出学习取经，提出“转一产、优二产、大力发展三产”的发展方





④ 干河陈村党委书记林东风（左二）教留学生包饺子



④ 在全国“村长”论坛纪念馆前留影



④ 布衣巷小吃街

略，自主拆迁，改造修路为实现近郊村城镇化奠定基础；带头入股筹资成立开源集团，带头退出全部个人股份，将20多亿元企业盈利的净资产全归村委会所有；在没有资源的情况下，无中生有规划占地400亩的生态水系，建设全国最大的鸟文化主题公园——神州鸟园、中原民俗小镇大唐、大汉、民国、炎黄河上街，形成了4A级旅游景区环线，并配套建设了10多个特色博物馆；建起四星级标准的金凤凰大酒店等主题文化特色酒店群和以全聚德、生态园餐饮为主的名吃街区及餐饮小吃集群，形成旅游产业链条，成为享誉周边的旅游胜地；过去是“种田无地、收入无源、就业无岗、社保无份”，今天形成了休闲旅游、休闲商业、民俗文化三大产业集群……

干河陈村每一寸土地上的变化，都凝聚着林东风的心血。20年来，他工作没有节假日，甚至阑尾炎发作，都是躺在办公室的沙发上输液治疗。“只要能让群众得到实惠，苦点累点不算个啥！”这是他经常说的一句话。如今，干河陈村民都持有开源集团股份，年年分红利。2017年，村民人均分红6000元；60岁、70岁以上的村民每月分别领取退养金2000元、2200元，残疾人享受60岁村民的待遇；村民因病住院，新农合报销后剩余部分村里全额报销，长期卧床不起或因病住院按月发放护理费；村民们都住上了宽敞明亮的城市小区，社会保障覆盖面达100%，真正过上了居有所、壮有所为、老有所养、病有所医、困有所帮的幸福生活。[1]



④ 民俗表演

④ 鸟语林公园夜景

# 加拿大小江南—— 班芙小镇

■文 / 陈丽芳

班芙小镇（Banff Town）位于班芙国家公园中心，依偎在壮丽的雪山和娇媚的湖水之间。小镇常住人口不足1万，但却集洛基山脉的自然美景和现代化的便利性于一体，每年约有400万人来到这个小镇享受假期，听起来有点不可思议。班芙小镇坐落在班芙国家森林公园的南入口处，是旅游的中心地带。

这个繁花似锦游人如织的小镇，以前只是个孤立于世外的蛮荒谷地，不为人识。而太平洋铁路的修通，尤其是温泉的发现和班芙温泉酒店的落成，把远方的游子带到这里，人们就此惊艳，再也不肯离开。在这群山环抱的小镇里，有着晶莹剔透的湖水，有着美轮美奂的商铺，也有善良淳朴的居民和安逸自得的野生动物。镇子虽小，却是通往整个国家森林公园各个景点的枢纽地



📍 小镇入口





④ 洛基山脉脚下的小镇

带，而且，小镇的每个景点都是免费的，游客可以肆意游览。夏日里，班芙的色彩像一幅油画——碧绿的湖水，银灰的山脉，雪白的山顶，还有黄金色的阳光，冬天就更加吸引人了，在这里可以近距离地接触野生动物，可以尽情地享受滑雪的乐趣。

班芙的标志性建筑——城堡饭店，雄伟中充满中世纪的神秘感。班芙温泉城堡饭店是北美最大的度假娱乐饭店之一，它一共有18层楼，788个房间。饭店地处风景绝佳的弓箭河和松林之中，是班芙小镇上一道有名的风景，旅客络绎不绝，从外面看，它如中世纪的城堡一样雄伟、典雅，还带有一丝神秘的气息，冬季里，白雪覆盖饭店的屋顶，远远望去仿佛来到了童话世界，而且旅客还可以从这梦幻般的城堡里眺望远处落基山上美丽的瀑布。

来到了班芙小镇，一定要去的地方就是班芙国家公园，这是加拿大第一个也是最古老的国家公园。班芙国家公园也堪称世界其他国家公园的典范，公园管理局对园内的旅游住宿酒店实行了定点且严格规定了建筑风格，不允许在层高、用料、颜色等方面出现与周围环境格格不入的情况发生。对于

普通民宅，也同样如此，个人建造房屋的图纸需经管理局方面审核后方可施行。1984年联合国教科文组织将其作为自然遗产列入了《世界文化与自然遗产名录》。

班芙大道是班芙镇最繁华的去处，大道两旁保留着19世纪的建筑风格，各种贩卖精美纪念品的店铺林立，快餐厅和各种风味的餐馆栉比鳞次。作为继续各项娱乐的中转站，从这里可以出发去世界级的滑雪场和高尔夫球场。

受《加拿大国家公园法》和加拿大联邦当局的制约，班芙小镇严格控制常驻人口数量，即使你是百万富翁或达官显贵，也休想在这里购买一寸房产。正是因为此类法律的完善，才能维持如此和谐美好的景色。

很小的镇子，从任何一条街道，都能眺望到不远处雄伟的山峰。云里、雾里、雨中、清晨和黄昏，不同的气候和时段，镇子里都有着独特的韵味。只有当晴空万里时，所有的山水树木才显得那么清晰。每一个来到这里的游客，陶醉在如此美的地方，都想多呆些日子而不愿离去。🏠