

## 新年致读者

■文/本刊编辑部

春夏秋冬，四时有序；日月轮回，周而复始。转瞬之间，我们将揭开2017的第一页日历。

此时此刻，中国村庄杂志全体采编人员，衷心感谢全国读者朋友在过去的一年中，对我们工作的关心和支持，并向各位祝贺新年！

辞旧迎新之际，依恋在过去一年的门槛上，憧憬新一年的愿景与宏图，总会有些缠绵与振奋。刚刚过去的这一年，我们走过的路程、经历过的事、奋斗过的场景，全都浮现成一幅幅鲜活的画面，积淀成挥之不去的记忆。

难忘2016，各族人民认真贯彻十八届五中全会提出的“创新、协调、绿色、开放、共享”的五大发展理念，在经济和各项社会事业发展中作出了积极贡献；

难忘2016，肩负历史使命，不负晴空万里，我们紧紧围绕“十三五”时期的发展目标，扎实推进全面建成小康社会步伐，将心血、汗水和赤诚留在了365个日日夜夜的追梦途中。

难忘2016，十月的京城秋高气爽、美不胜收，举世瞩目的十八届六中全会在这里召开，“从严治党”成为人们热议的关键词。我们有理由相信，中国共产党将会变得更加纯洁、更加坚强！。

……

我们深知，“十三五”时期，是我国全面建成小康社会的决胜阶段，保持农业农村较快发展十分关键；迈入2017，我们便将迎来“十三五”规划的第二年，中国农村也将面临严峻的考验。天地转，光阴迫，这是一种从未有过的使命感和紧迫感。各地村庄要按照刚刚结束的全国经济工作会议提出的“细化和落实承包土地‘三权分置’办法，培育新型农业经营主体和服务主体。深化农村产权制度改革，明晰农村集体产权归属，赋予农民更加充分的财产权利。统筹推进农村土地征收、集体经营性建设用地入市、宅基地制度改革试点”的任务要求，推进农村改革，加快农村发展，努力实现全面建成小康社会的目标任务。

在此伟大进程中，《中国村庄》将为各地村庄发展提供强有力的舆论支持，交出服务好村庄的时代答卷。

春风年年梳杨柳，飞雪岁岁报平安。新年大吉，幸福永远……



# 中国村庄

2017年1月第1期 总第26期

主管 中华人民共和国农业部  
主办 中国农村杂志社  
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部  
理事单位 江苏华西村  
上海九星村  
浙江航民村

顾问 陈锡文 陈晓华 段应碧  
编委会主任 王太 宋洪远  
副主任 辛燕 沈泽江 吴协恩  
吴恩福 朱重庆  
委员 余展 吴长生 魏玉栋  
杨秋生 郭凤莲 王乐义  
邵钦祥 傅企平 罗玉英  
杨明 黄福水 田雄  
原贵生 张文成 薛正红  
孙跃明 陈重才 李黑记  
林东风 白世峰 钟宏

运营 联村传媒广告(北京)  
有限责任公司  
广告经营许可证 京海工商广字第0209号  
国内统一刊号 CN10-1271/D  
定价 15.00元  
编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号  
邮政编码 100810  
联系电话 010—67523079 (兼传真)  
66115942  
电子信箱 cz1271@126.com  
电子期刊网址 www.crnews.net  
印刷 北京金康利印刷有限公司

主编 宋洪远  
执行主编 沈泽江  
副主编 董献华 魏登峰  
编辑部主任 刘微  
副主任 张仕东 朱秀峰  
采编 张京京 杨旭 陈丽芳 班钢 赵梓成  
任旭东 孙川东 任红伟 鲍振峰  
美术编辑 李新生  
本期责编 董献华 孙川东  
法律顾问 黄开堂

## 地方运营中心>>

华北运营中心主任 梁正  
华中运营中心主任 谢应洪  
湖南运营中心主任 张一峰  
陕西运营中心主任 刘冰  
上海运营中心主任 龚建新

## 广告与发行代理请与以下公司联系>>

湖南五蕴文化研究发展有限公司 0731-82578739  
沈阳金凤文化有限公司 024-31227338  
黑龙江省村社发展协会 0451-87018079  
陕西金基文化传播有限公司 029-88410138  
福州农讯传播有限公司 0591-87816381  
山东新农村文化传播有限公司 0531-85802777  
湖南喻牛农业科技发展有限公司 0731-85149186  
村庄网(北京)文化传媒有限公司 010-57182113



本刊选用了部分国内外资料图片, 敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等), 未经本刊许可, 任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者, 本刊将依法追究其法律责任。

# 目录

## Contents

### 卷首语

- 1 新年致读者

### 高端声音

- 4 习近平总书记在中央经济工作会议上发表重要讲话

### 本刊专稿

- 6 三晋明珠——山西省汾阳市贾家庄村
- 8 赞贾家庄
- 9 农业部农村实用人才培训基地

### 理事会议

- 10 中国村社发展促进会第四届会员代表大会在江苏华西召开
- 13 团结奋进 与时俱进 继续前进
- 15 新一届理事会的工作任务

### 封面人物

- 16 李黑记：书写西部村庄传奇
- 22 以习总书记鼓励为强大动力  
长江村“十三五”精彩开局
- 26 韩村河越来越美 村民越来越幸福
- 30 奋进中的湖坊村

### 台州论坛

- 34 台州市第四届村官论坛在仙居召开
- 37 中国村庄绿色公约

### 名村动态

- 38 干河陈：小村变新城 折服留学生
- 40 果园村《鑫福海之歌》荣获第八届全国村歌大赛“十大金曲”

### 少数民族特色村

- 42 滇东南彝族国家非物质文化遗产传承村庄

### 田园小镇

- 48 茶香四溢的田园小镇（二）
- 48 南方嘉木 英红茗园  
——广东英德市积庆里村暨积庆里茶园
- 50 山水通灵 农茶俱兴  
——河南信阳市平桥区五里店镇郝堂村
- 52 茶山竹海 美娥佳肴  
——重庆市永川区茶山竹海镇

### 中外村庄

- 54 全球最冷村庄——俄罗斯奥伊米亚康

### 乡土记忆

- 56 苏北春节习俗

### 大学生村官

- 58 让青春绽放在希望的田野上

### 社区治理

- 60 “ ”  
机制探索与成效

### 村庄简讯

- 64

## 习近平总书记在中央经济工作会议上发表重要讲话



新华社消息 中央经济工作会议于2016年12月14日至16日在北京举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平发表重要讲话，分析当前国内国际经济形势，总结2016年经济工作，阐明经济工作指导思想，部署2017年经济工作。李克强总理在讲话中阐述了明年宏观经济政策取向，对明年经济工作作出具体部署，并作总结讲话。会议指出，2017年是实施“十三五”规划的重要一年，是供给侧结构性改革的深化之年。

要继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策。财政政策要更加积极有效，预算安排要适应推进供给侧结构性改革、降低企业税费负担、保障民生兜底的需要。货币政策要保持稳健中性，适应货币供应方式新变化，调节好货币闸门，努力畅通货币政策传导渠道和机制，维护流动性基本稳定。

要在增强汇率弹性的同时，保持人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定。要把防控金融风险放到更加重要的位置，下决心处置一批风险点，着力防控资产泡沫，提高和改进监管能力，确保不发生系统性金融风险。

会议认为，我国经济运行面临的突出矛盾和问题，虽然有周期性、总量性因素，但根源是重大结构性失衡，导致经济循环不畅，必须从供给侧、结构性改革上想办法，努力实现供求关系新的动态均衡。

会议指出，今年以“三去一降一补”五大任务为抓手，推动供给侧结构性改革取得初步成效，部分行业供求关系、政府和企业理念行为发生积极变化。明年要继续深化供给侧结构性改革。

去产能方面，要继续推动钢铁、煤炭行业化解过剩产能。要抓住处置“僵尸企业”这个牛鼻子，严格执行环保、能耗、质量、安全等相关法律法规和标准，创造

条件推动企业兼并重组，妥善处置企业债务，做好人员安置工作。

去库存方面，要坚持分类调控，因城因地施策，重点解决三四线城市房地产库存过多问题。要把去库存和促进人口城镇化结合起来，提高三四线城市和特大城市间基础设施的互联互通，提高三四线城市教育、医疗等公共服务水平，增强对农业转移人口的吸引力。

去杠杆方面，要在控制总杠杆率的前提下，把降低企业杠杆率作为重中之重。要支持企业市场化、法治化债转股，加大股权融资力度，加强企业自身债务杠杆约束等，降低企业杠杆率。要规范政府举债行为。

降成本方面，要在减税、降费、降低要素成本上加大工作力度。要降低各类交易成本特别是制度性交易成本，减少审批环节，降低各类中介评估费用，降低企业用能成本，降低物流成本，提高劳动力市场灵活性，推动企业眼睛向内降本增效。

补短板方面，要从严重制约经济社会发展的重要领域和关键环节、从人民群众迫切需要解决的突出问题着手，既补硬短板也补软短板，既补发展短板也补制度短板。要更有力、更扎实推进脱贫攻坚各项工作，集中力量攻克薄弱环节，把功夫用到帮助贫困群众解决实际问题上，推动精准扶贫、精准脱贫各项政策措施落地生根。

细化和落实承包土地“三权分置”办法，培育新型农业经营主体和服务主体。深化农村产权制度改革，明晰农村集体产权归属，赋予农民更加充分的财产权利。统筹推进农村土地征收、集体经营性建设用地入市、宅基地制度改革试点。

着力振兴实体经济。要坚持以提高质量和核心竞争力为中心，坚持创新驱动发展，扩大高质量产品和服务

供给。

促进房地产市场平稳健康发展。要坚持“房子是用来住的、不是用来炒的”的定位，综合运用金融、土地、财税、投资、立法等手段，加快研究建立符合国情、适应市场规律的基础性制度和长效机制，既抑制房地产泡沫，又防止出现大起大落。要在宏观上管住货币，微观信贷政策要支持合理自住购房，严格限制信贷流向投资投机性购房。要落实人地挂钩政策，根据人口流动情况分配建设用地指标。

要落实地方政府主体责任，房价上涨压力大的城市要合理增加土地供应，提高住宅用地比例，盘活城市闲置和低效用地。特大城市要加快疏解部分城市功能，带动周边中小城市发展。要加快住房租赁市场立法，加快机构化、规模化租赁企业发展。加强住房市场监管和整顿，规范开发、销售、中介等行为。

混合所有制改革是国企改革的重要突破口，按照完善治理、强化激励、突出主业、提高效率的要求，在电力、石油、天然气、铁路、民航、电信、军工等领域迈出实质性步伐。

要加强产权保护制度建设，抓紧编纂民法典，加强对各种所有制组织和自然人财产权的保护。坚持有错必纠，甄别纠正一批侵害企业产权的错案冤案。

稳妥推进财税和金融体制改革，落实推动中央与地方财政事权和支出责任划分改革，加快制定中央和地方收入划分总体方案，抓紧提出健全地方税体系方案。要深入研究并积极稳妥推进金融监管体制改革，深化多层次资本市场体系改革，完善国有商业银行治理结构，有序推动民营银行发展。

要推动养老保险制度改革，加快出台养老保险制度改革方案。

要创新和完善宏观调控，推进政策协同配套，提高政策精准性和有效性，保持经济运行在合理区间，抓好重点领域风险防控。深入推进简政放权、放管结合、优化服务和财税金融、国有企业等重要领域和关键环节改革。

## 中央农村工作会议 学习传达习近平总书记重要讲话



央视网消息 中央农村工作会议于2016年12月19日至20日在北京召开。会议全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会以及中央经济工作会议精神，总结“十三五”开局之年“三农”工作，分析当前农业农村形势，部署2017年农业农村工作。

会前，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平主持召开中央政治局常委会会议，专门研究“三农”工作并发表重要讲话。习近平指出，今年农业农村形势总体较好，明年“三农”工作要继续为全局作贡献。要坚持新发展理念，把推进农业供给侧结构性改革作为农业农村工作的主线，培育农业农村发展新动能，提高农业综合效益和竞争力。

习近平强调，要始终重视“三农”工作，持续强化重农强农信号；要准确把握新形势下“三农”工作方向，深入推进农业供给侧结构性改革；要在确保国家粮食安全基础上，着力优化产业产品结构；要把发展农业适度规模经营同脱贫攻坚结合起来，与推进新型城镇化相适应，使强农惠农政策照顾到大多数普通农户；要协同发挥政府和市场“两只手”的作用，更好引导农业生产、优化供给结构；要尊重基层创造，营造改革良好氛围。

中共中央政治局常委、国务院总理李克强在国务院常务会议上要求，要持续抓好“三农”工作，大力推进农业供给侧结构性改革，加快现代农业建设，积极调整农业结构，发展多种形式适度规模经营，深入开展农村“双创”，推动新型城镇化与农业现代化互促共进。深入推进脱贫攻坚，提高贫困地区和贫困群众自我发展能力。促进农业提质增效和农民持续增收，拓展农村发展空间。

会上传达学习了习近平重要讲话和李克强指示要求，讨论了《中共中央、国务院关于深入推进农业供给侧结构性改革加快培育农业农村发展新动能的若干意见（讨论稿）》。中共中央政治局委员、国务院副总理汪洋出席会议并讲话。

**编者按：**2016年10月25日，农业部农村实用人才培训基地揭牌仪式在山西省汾阳市贾家庄村举行。农业部党组成员、人事劳动司司长毕美家在揭牌仪式上指出，确定贾家庄村为农业部第29家农村实用人才培训基地，标志着全国农村实用人才培训网络初步建成，培训体系逐步健全，为“十三五”期间精准开展人才培训工作奠定了坚实基础。贾家庄村是山西省有名的先进村，先后获得“全国先进基层党组织”“全国文明村”等荣誉称号。现在就让我们一起走近贾家庄村吧！

## 三晋明珠 ——山西省汾阳市贾家庄村

贾家庄村位于吕梁山东麓，汾河西畔，距汾阳市城5千米，与汾酒之都杏花村相距10千米，紧靠307国道、太汾高速、汾平高速和太中银铁路，同平遥古城接壤。全村总面积4.2平方千米，共有800余户2700余人。新中国成立以来，贾家庄村一直是全国农业战线的先进典型，上世纪50年代成为山西省首批农业先进单位，60年代成为全国农业机械化的一面旗帜，70年代发展多种经营，受到国务院的嘉奖。改革开放以来，



贾家庄村史展览馆



④ 贾庄村党委书记邢利民（左）在田间指导工作



④ 村民健身操比赛



④ 农业科技园

贾庄村把党在农村的富民政策同本村的工作实际结合起来，在村党委书记邢利民同志的带领下，党员干部发扬“亏了我一个，富裕全村人，不当百万富翁，建设亿万富村”的精神，坚持发展壮大集体经济，坚持与时俱进、改革创新，带领全村人民走出了一条共同富裕、和谐发展的道路。全村经济持续发展，村民安居乐业、社会和谐、环境优美。已经形成了集生态农业、建材酿酒、文化旅游为一体的发展格局，先后荣获“全国文明村”“全国先进基层组织”“全国民主法治示范村”“国家级4A级文化生态旅游景区”“中国最美村镇”“全国美丽生态旅游示范村”等称号，邢利民同志被授予“全国劳动模范”。多位党和国家领导人和近百个国家和地区的国际友人先后来贾庄村视察指导、参观旅游。 

山西省汾阳市贾家庄是个老典型，半个多世纪以来，艰苦奋斗实现腾飞的事迹感人至深，令人动容。

——题记

## 赞贾家庄

■ 农业部党组成员、人事劳动司司长/毕美家

杏花村邻贾家庄，  
寻常名字不寻常。  
回首前尘一甲子，  
难堪天地两苍凉。  
卅双臂膀荷犁锄，  
百把镢头平田墒。  
献出口粮作籽种，  
卖掉嫁妆济时忙。  
盐碱滩上创高产，  
越过黄河跨长江。  
植树造林修水利，  
农田成方林成网。  
办起铁具木器厂，  
集体经济筋骨强。

改革开放春风起，  
勇立潮头扬帆航。  
招商引资求发展，  
现代企业铸辉煌。  
晋商贾街千幡举，  
华夏文化万锦扬。  
婆姨跳起广场舞，  
老汉锣鼓赛儿郎。  
两委干部树榜样，  
呕心沥血为家乡。  
小村干成大事业，  
穷窝飞出金凤凰。  
马烽先生今若在，  
挥洒丹青著新章。



贾家庄基地培训中心

## 农业部农村实用人才培训基地

- |                        |                               |
|------------------------|-------------------------------|
| 1 北京市房山区韩村河镇韩村河村       | 16 湖北省武汉市蔡甸区星光村               |
| 2 天津市蓟县穿芳峪镇毛家峪村        | 17 湖北省宜都市红花套镇南桥村              |
| 3 河北省承德市滦平县张百湾镇周台子村    | 18 湖南省怀化市沅陵县官庄镇老街村            |
| 4 河北省唐山市玉田县鸦鸿桥镇刘现庄村    | 19 广东省韶关市仁化县周田镇平甫村            |
| 5 山西省汾阳市贾家庄镇贾家庄村       | 20 广西壮族自治区百色市田阳县百育镇那生屯        |
| 6 辽宁省凤城市凤山区大梨树村        | 21 重庆市南川区河图乡上河村               |
| 7 黑龙江省齐齐哈尔市甘南县兴十四镇兴十四村 | 22 四川省成都市郫县友爱镇农科村             |
| 8 上海市嘉定区江桥镇太平村         | 23 贵州省遵义市湄潭县湄江镇核桃坝村           |
| 9 江苏省江阴市华士镇华西新村        | 24 云南省玉溪市红塔区大营街街道大营街社区        |
| 10 浙江省嘉善县大云镇缪家村        | 25 西藏自治区拉萨市曲水县才纳乡才纳村          |
| 11 安徽省滁州市凤阳县小溪河镇小岗村    | 26 陕西省西安市户县甘亭镇东韩村             |
| 12 福建省南安市康美镇兰田村        | 27 甘肃省张掖市甘州区长安镇前进村            |
| 13 江西省南昌市南昌县南马乡凤凰村     | 28 新疆维吾尔自治区塔城地区沙湾县大泉乡三道沟村     |
| 14 山东省荣成市成山镇西霞口村       | 29 新疆维吾尔自治区巴音郭楞蒙古自治州尉犁县兴平乡达西村 |
| 15 河南省新乡市新乡县七里营镇刘庄村    |                               |



## 中国村社发展促进会第四届会员代表大会

■文/鲍振峰

2016年12月11日，中国村社发展促进会第四届会员代表大会在江苏省华西村召开，会议审议了第三届理事会工作报告，选举产生第四届理事会会长、副会长、秘书长等人选。中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧、农业部农村经济研究中心主任宋洪远、中国村社发展促进会会长吴协恩等160余名会员代表参会。云南省福保村村委会主任杨明主持大会。

中国村社发展促进会第三届理事会副会长、浙江

省航民村党委书记朱重庆代表理事会向大会作工作报告，报告全面回顾了第三届理事会期间开展的各项工 作。在过去的5年里，村促会秉承“促进我国农村社区经济与社会全面发展、服务村庄与村官”的宗旨，服务村庄发展，分别在山东沈泉庄村、湖北八仙观村、安徽小岗村、河南干河陈村、云南十八寨沟村、四川宝山村成功主办了6届全国“村长”论坛；协调江苏华西村、上海九星村、浙江花园村、浙江航民村等名



④ 第四届会员代表大会现场

村，通过对口帮扶、挂职锻炼等方式帮扶欠发达地区的村庄；创建大学生村官交流新平台，公开发行人《中国村庄》杂志，与名村共同培养人才等。

工作报告还对即将产生的第四届理事会提出几点期望：通过理念创新、党建创新、文化创新、生态创新和平台创新推进村庄创新工作；立足帮智，培养人才，合力办好《中国村庄》杂志，为村庄服务；挖掘特色，发展乡村新业态；协调共享，共创发展生态

圈；敢于担当，履行职责。

大会通过选举产生了第四届理事会会长、副会长、秘书长和常务理事：名誉会长郭凤莲，会长吴伯恩，副会长宋洪远、朱重庆、吴恩福、陈重才、邵钦祥、罗玉英、黄福水、傅企平、林东风、白世峰、李黑记和孙跃明等13人，秘书长兼法人代表杨秋生。

新当选的第四届理事会会长、江苏省华西村党委书记吴伯恩代表新一届理事会讲了话。他希望新一



理事会议表决

届理事会要明确职责，挑好担子，带领全体会员在“三个进”方面下功夫：发扬成绩，团结奋进；踩着步点，与时俱进；不忘初心，继续前进。总结发扬前三届理事会的工作经验，团结广大会员，在全面建成小康社会征程中作出积极贡献；要紧跟党和国家的脚步，始终踩在时代的节拍上，先进的村子要“快一拍，领着走”；不断创新村促会工作的内容及形式，不断提升质量和效果，使之更加适应广大村官的需求。

吴协恩对新一届理事会的工作提出五点要求：一要继续立足“一村富了不算富，全国富了才算富”的共富理念，更多地结识各民族的优秀村官、了解不同的发展模式、汲取重要的发展经验，从而更好地“为广大村官服务、为各地村庄服务”；二要继续加强村庄之间的强强合作，经济发展已经到了“1+1>3”的阶段，强村之间不仅要通过自身的能力尽可能帮助欠发达地区的村庄，更要通过合

作，以更大的力量带动各地村庄；三要继续为村庄“交流交往”搭建平台、为村官“培训培育”悉心投入；四要继续把培养年轻有为、德才兼备的年轻干部当作一件大事来抓，努力打造一支有较高水平、较高素质的农村基层干部队伍；五要继续开展各项有意义的活动，目的要明确、措施要得当、效果要突出，为全面建成小康社会起到积极的推动作用！

新当选副会长上海市杨王村党委书记孙跃明、河南省干河陈村党委书记林东风、江西省进顺村党委第一书记罗玉英先后发言，表示将不辜负会员代表期望，为第四届理事会工作做得更好献计献策。中国村社发展促进会顾问段应碧在讲话中肯定了前三届理事会的业绩，希望新一届理事会发扬成绩、再接再厉，把理事会的工作做得更好！

随后召开了第四届常务理事一次会议，就如何壮大村促会和推动中国村庄发展等相关问题进行了讨论。村

# 团结奋进 与时俱进 继续前进

——中国村社发展促进会第四届理事会会长吴协恩

非常高兴又一次与大家相聚在华西村。首先，我向你们的到来，表示最热烈的欢迎！

这次大会，选举我为新一届理事会会长，我由衷地感谢各位的信任！信任意味着责任，作为一名班长，我一定明确职责，挑好担子，带领大家做到“三个进”：发扬成绩，团结奋进；踩着步点，与时俱进；不忘初心，继续前进。

第一，发扬成绩，团结奋进。刚才，副会长朱重庆同志作了工作报告，全面回顾了村促会成立以来所做的工作和取得的成绩。这些工作和成绩表明：理事会的前三任班子，不仅敬业负责、敢于创新，而且一心为村官着想、一心为村庄服务。作为新当选的领导班子，我们要感谢前三任班子打下的坚实基础，学习他们的经验和智慧，创新工作思路和方法，听取同行的意见和建议，在新起点上谋求新突破、在新蓝图上创造新业绩。应该说，中国村社发展促进会经过20多年的发展，已成为具有一定规模和影响力的全国性社会团体，不仅推动了中国农业，而且促进了中国农村，更是造福了中国农民。在这里，我们可以自豪地讲一句：村促会办得是比较成功的！成功体现在哪里？主要有三点：一是得到了从中央到地方各级领导的肯定；二是得到了全国各地基层干部的肯定；三是得到了社会各界方方面面的肯定。此次会议的召开，标志着村促会的各项工作步入了一个新阶段，踏上了一段新征程。尤其是新一届理事会的成立，恰好处于我国全面建成小康社会决胜阶段的开局之年，习近平总书记曾说过：“小康不小康，关键看老乡”。在我看来，全面建成小康社会的难点和重点在农村，没有农村

的小康，就没有全国的小康，只要农村小康实现早，全国小康就能实现早。怎样实现小康？正如我们江苏省委提出的：“聚力创新，聚焦富民，高水平全面建成小康社会！”

第二，踩着步点，与时俱进。不管是建设一个村庄，还是发展一个团体，道理是相通的，理念是相近的。像我们华西的发展理念是“两句话”：短中长相结合，稳快活相协调。这也同样适用于我们村促会的发展。从“短”来说，就是要考虑下一个5年做什么？从“中”来说，就是要考虑下一个10年做什么？从“远”来说，就是要考虑下一个20年做什么？俗话说：“人无远虑，必有近忧”。新一届理事会的5年，确实是非常重要的5年：2017年是党的十九大召开之年，2018年是中国农村改革40周年；2019年是建国70周年；2020年是全面建成小康社会之年；2021年是建党100周年，也是华西建村60周年。我对华西的厂长、经理讲：“没有绝对成功的企业，只有跟上时代的企业！”对于村促会的发展来说，也是如此。我们只有紧跟党和国家的脚步，始终踩在时代的节拍上，而且要“快一拍，领着走”，而不是“慢一拍，跟着走”，才能走得又快又稳，最终走出一片新天地！

第三，不忘初心，继续前进。会议期间，大家关心我们说了什么，会议之后，大家关注我们做到了什么，兑现了什么。所以，大家既要看我们今天是怎样说的，更要看我们今后是怎样做的！2016年12月9日，中共中央召开政治局会议，会议强调：“要适应、把握、引领经济发展新常态，牢固树立和贯彻落实新发展理念。”我认为，经济进入“新常态”，



④ 理事会现场

再不能简单地用过去的办法做现在的事，因为“过去的钥匙打不开现在的锁”。做经济工作是这样，做农村工作也是这样。像现在的扶贫，并不是单纯地给点钱就行的。给钱是一方面，更重要的是给点子、给政策、给思路，思路决定出路，思路不准可能就是绝路。像现在的富民，也不仅仅是让老百姓简单地“口袋富”，而是应该通过培养村民的各项能力，进一步强化他们的综合素质，提高他们的生活品质，使他们更好地“脑袋富”。因此，我们在新形势下继续办好全国“村长”论坛，就要认真总结经验，不断创新论坛的内容及形式，不断提升论坛的质量和效果，使之更加适应广大村官的需求。希望各位新当选的理事也要积极探讨、认真思考，我们在这一届任期内如何促进全国近60万个村庄实现新跨越？如何带领全国300多万左右的村干部走出新路子？在我看来，关键要深化五项工作：

一要继续立足“一村富了不算富，全国富了才算富”的共富理念，更多地结识各民族的优秀村官、了解不同的发展模式、汲取重要的发展经验，从而更好地“为广大村官服务、为各地村庄服务”；

二要继续加强村庄之间的强强合作，经济发展已经到了“1+1>3”的阶段，强村之间不仅要通过自身的能力尽可能帮助欠发达地区的村庄，更要通过合

作，以更大的力量带动各地农村；

三要继续为村庄“交流交往”搭建平台、为村官“培训培育”悉心投入，就像我在各地培训班上常讲的“中国的新农村建设，框定在一个模式是不会成功的，百花齐放才是成功的。”

四要继续把培养年轻有为、德才兼备的年轻干部，当作一件大事来抓，努力打造一支有较高水平、较高素质的农村基层干部队伍；

五要继续开展各项有意义的活动，目的要明确、措施要得当、效果要突出，为全面建成小康社会起到积极的推动作用！

同志们：江苏省第十三次党代会上，就新的发展规划强调了“六个更”：经济发展更高质量、人民生活更加幸福、生态环境更加优美、文化发展更加繁荣、城乡区域更加协调、社会治理更加完善。这对我们广大基层干部建设新农村，同样具有很好的借鉴意义。我认为，建设新农村，不是一年、两年就能建成的，也不是五年、八年就能建成的，可能需要数十年，甚至几代人的共同努力，才能实现这样一个宏伟目标。路途虽然遥远，过程虽然艰辛，但只要我们按照从中央到地方各级组织的精神办、结合自身的实际干，齐心协力、锲而不舍，就一定能为我国的“三农”事业，作出新的更大的贡献！**村**



中国村社发展促进会第三届理事会工作报告（节选）

## 新一届理事会的工作任务

中国村社发展促进会副会长朱重庆作理事会工作报告

新一届理事会的成立，恰好处于我国全面建成小康社会决胜阶段的开局之年，五年任期与决胜阶段一致。“小康不小康，关键看老乡”习总书记多次讲过这句生动而深刻的话，就是要我们懂得没有农村的小康，就没有全国的小康。全面建成小康社会的难点和重点在农村社区，而这正是我服务的主要对象。第四届理事会的全部工作，都应当围绕全面建成小康社会的总目标开展。

### 一、基于宗旨，推进村庄创新工作

1. 理念创新。在党的十八届五中全会上，习近平同志系统论述了创新、协调、绿色、开放、共享“五大发展理念”，理清了今后一个时期我国的发展思路、发展方向、发展着力点。长期以来，我们基层村干部也一直在秉持“爱村、实干、厚农、奉献”的村官精神。在新的发展时期，我们要将理念和精神有机融合，形成创新发展理念，更好地指导村庄发展。2. 党建创新。基层党建工作要以全国优秀共产党员章联生、优秀党务工作者傅企平、优秀基层党组织花园村等为榜样，立足本职，扎实为民，不断创新基层党组织的各项工作，充分发挥基层党组织和党员的先锋模范作用，带领老百姓走上富裕幸福之路。3. 文化创新。乡村文化是中国文化之本，村庄文化是乡村文化的最直接的体现形式。在今后一个时期，我们在弘扬与传承村庄文化的基础上，找准文化创新发展的路径，实施文化+基层组织、文化+乡村旅游、文化+乡村生态、文化+城镇化等系列行动，切实提升文化张力。我们以浙江花园村的中国农村博物馆、山西振兴村的全国村志收藏馆、河南干河陈村的全国“村长”论坛纪念馆、海南石屋村的中国村官精神馆、云南十八寨沟村的少数民族展示馆、四川宝山中国名村收藏馆等全国六馆为范本，在全国村庄范围内联动联创打造100个村庄主题馆，推动区域性村庄文化产业发展。4. 生态创新。习近平总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的“两山理论”是十三五期间我们村庄发展的核心，“乡村让城市更向往”既是滕头村的发展理念，也是全国村庄的绿色发展理念，未来5到10年，我们拟以滕头村为龙头，在全国范围内选择有条件的村庄或区域，共创100个中国农业公园。5. 平台创新。在新的形势下，我们要认真总结经验，了解广大村官的需求，不断创新论坛的机制

及内容，不断提升论坛质量和效果。以《中国村庄》杂志为依托，将全国“村长”论坛走进地方活动和中国村庄微论坛做好做实，更好地服务村官，服务新农村建设。

### 二、立足帮智，培养人才

在新的历史时期，我们应积极发挥万众创新、万众帮扶的作用，着重帮扶村庄的人才培养，我们要在前期挂职培训的基础上，充分利用各理事单位现有资源，推行在理事单位辐射带动的区域范围内，以省为单位至少举行1-2次村官培训。本着精准帮扶理念，持续加大对少数民族村庄和欠发达村庄干部的培养力度，尽快补上全面建成小康社会的这块短板。

### 三、合力办好《中国村庄》杂志，为村庄服务

各位理事要以高度的责任感和使命感合力办好《中国村庄》杂志，坚持正确舆论导向，展示当代村官风貌，记录村庄发展印记，传播村庄发展经验，倾听和反映村庄诉求。不断创新，办出特色，办成一本促进村庄发展，让村庄读者满意的杂志。

### 四、挖掘特色，发展乡村新业态

以理事单位为主导，利用名村强村的优势资源，在区域村庄范围内挖掘具有特色自然资源、人文资源、地理资源、产品资源的村庄，并以一二三产融合较好的村庄为基础，探索其资源变资产、资产变资本、资本证券化的发展模式。

### 五、协调共享，共创发展生态圈

各理事单位和各级人大代表，应发挥自身优势，在了解和收集村庄和村官的诉求的基础上，协调好村与村之间、村与其他主体之间的各种关系，实现优势互补，资源共享。努力创造具有学习交流、人才培养、特色展示、共创共享的合作发展生态圈，为村庄提供全方位可持续性发展的服务体系。

### 六、敢于担当，履行职责

未来五年里，我国将迎来关键节点。2018年中国改革40周年，2019年共和国70周岁生日，2020年全国实现小康目标完成，2021年共产党百岁生日。在座的各位理事应当以此为契机，敢于担当，从发展的角度出发，围绕自然生态文明、人文生态文明、商业生态文明、精神生态文明和制度生态文明等五个文明的建设，共同承担起历史赋予我们的责任，为村庄发展奉献咱们的智慧和实干精神。 [图]

2016年9月25日，中央政治局委员、书记处书记、中宣部部长刘奇葆在陕西省委领导陪同下，专程到东岭村视察，对东岭村经济、社会发展给予了充分肯定；10月26日，中央电视台《新闻联播》以《宝鸡东岭村：两个文明齐促并进》再次对东岭村进行专题报道；之后，新华社、《中国经济周刊》、《陕西日报》等中央及省级媒体纷纷聚焦“东岭现象”。近日，在陕西省委领导指示下，省委办公厅和省委政研室又联合组成调研组，对东岭近几年发展情况和经验进行调研总结。

东岭村为什么能从一个落后的贫困村成为“中国十强村”、“西部第一村”，他们走过了怎样的发展之路？日前，记者专程对此进行了采访。

## 李黑记：书写西部村庄传奇

■文/《宝鸡日报》记者 赵风



① 东岭村党委书记、陕西东岭工贸集团股份有限公司董事长兼总经理李黑记被授予杰出民营企业家称号

12月的宝鸡虽然已经入冬了，但却一点也不冷。陕西宝鸡是中华文明始祖炎帝故里、周秦文化发祥地、中国青铜器之乡，这里历史厚重、民风淳朴，孕育出无数时代风流人物，李黑记就生长于这片厚土！

来到东岭村，几乎所有人都会惊讶于在中国西部竟然会有这样一个村庄：一栋栋整齐、现代的高楼连成一片，社区服务中心、活动中心、卫生所、银行应有尽有，楼中间、道路旁绿树成荫。对，是绿树，这些绿色植物几乎会让你忘记了此刻你正置身西部。

更让人感慨的是这里的人们的精神状态。在东岭村，每个人脸上都洋溢着微笑与自豪：“我们这楼房都是村里盖好、装修好分给大家的，我们光住就行了。”“你问我们的人均收入？”“这可不好说，反正我们村至少家家都是百万户。”你要与他们再交谈，他们会告诉你，能有今天的幸福生活，多亏国家政策好，更多亏他们有一个好带头人！

的确，写东岭村绕不开李黑记，写李黑记绕不开东岭村。李黑记就是东岭村



2015年10月19日，中共中央政治局常委、十二届全国政协主席俞正声（左一）接见中国光彩事业理事会副会长李黑记

“身上”的“胎记”，就是东岭村的名片，东岭村就是李黑记的生命，连着李黑记的血脉。

## 崛起： 一个青年农民的抱负

要说东岭，我们不能不回到上世纪70年代。那时候，东岭还只是陕西省宝鸡市金台区陈仓镇联盟村的一个村民小组，高中毕业的李黑记正在组上兴办的黑白铁皮加工铺当工人。

1988年的一天，这个农民办的小厂子天塌了！正在李黑记忙着干活时，一声巨响传来，工厂发生了乙炔爆炸事故，一名工友当场身亡。

顷刻之间，厂子里30多人跑得只剩下七八个，眼看要散伙了。就在这个生死存亡的时候，组长点名让李黑记带头，承包了这个已经陷入瘫痪的

组办企业。

正是这个决定，让李黑记自此以后和东岭村的命运紧紧地结合在了一起。短短几年间，在李黑记带领下，他承包的小厂子成了宝鸡有名的组办企业，产值一年一个台阶往上翻。

如果说，这个时候的李黑记还只是一个有知识、有闯劲、有能力的年轻人，那么几年之后，当东岭面临重大选择，群众推选李黑记当组长、实行“组企合一”的时候，李黑记所表现出来的魄力和勇气，已经彰显了这个青年农民与众不同的胸怀和抱负！

那是1994年底，当时的东岭组换届选举，群众推举李黑记当组长。有人提问：“你当组长，企业是谁的？挣的钱归谁？”李黑记回答：“企业是大家的，是东岭村父老乡亲的，我愿意把承包企业挣下的6800万元无偿捐给村里！”

当社会上一些官员不顾廉耻、不惜违法谋取私利的时候，李黑记却把本属于自己的6800万元捐给集体！这就是李黑记，一个把自己的利益看得比鸿毛还轻，把父老乡亲看得比泰山还重的七尺男儿！

从此，东岭在李黑记的带领下开启了属于他们的崛起之路。

组建东岭集团，壮大核心业务，挣脱传统体制束缚、独立成村，实行股份制改造，兼并国有企业，在全国实施织网计划，进军黑色资源领域，打响房地产品牌，投资230亿建设新东岭城市综合体，迈步资本市场。每一次都是跨越，每一次都是腾飞。就这样，通过30多年的努力，李黑记一步一个脚印，把东岭带出了陕西，带向了全国。

特别值得大书特书的是1999年东岭集团的股份制改造。按照国家有关

政策和东岭的发展实际，大多数领导认为作为企业带头人，李黑记应该具有企业的控股权，这样下来，李黑记就应该拥有1000多万股。然而，对这一方案，李黑记坚决不同意。他说，企业是大家的，我只是东岭村的一员。就这样，作为当时年销售收入已经达到6亿元的企业创始人，李黑记只拿了不到公司股份的3%。直到现在，企业销售收入已经逼近千亿，企业员工由当初的几十人发展到了18000人，成为了陕西省最大的民营企业，李黑记也还只有不到3%的股份，最大的股东是村民和企业员工。

有人疑惑，在我们国家，当初比东岭村强得多的村办企业或者全国知名村庄许多先后衰落了，为什么李黑记带领的东岭村却能一直阔步向前？也许，这就是答案！因为在李黑记心里，父老乡亲比金钱更重要，责任比生命还重要！

## 挫折：

### 彰显一个成功企业家的气魄

2003年，是东岭发展史上至关重要的一年。这一年，东岭集团投资50多亿元，在凤翔县长青工业园拉开了10万吨锌冶炼和100万吨焦化生产项目的建设大幕。

整个项目区占地1000多亩，来自全国100多位专家和3000多名工人日夜奋战在建筑工地。这里红旗飘扬，机械声不绝于耳，人们你争我赶，展开了劳动竞赛，一派争先恐后的大发展景象。

谁也没有意识到，就在此时，一个千里之外的危机事件所产生的阴影正在向他们袭来。



宝鸡国金中心成为宝鸡市新地标



东岭集团总部

当时，国家经济出现过热势头，就在这种背景下，江苏省常州市铁本钢铁有限公司违规上马了一个规划占地近万亩的840万吨大型钢铁联合项目。这一事件引起国务院高度重视，国家紧急叫停，并派出调查组严肃查处相关责任人。

消息传来，一些干部动摇了：“咱们投资这么大的项目，算不算过热？还能不能建设？”这一动摇不要紧，可一些本来该他们要办的手续停下了，这一下，整个工地上传言四起：“这个项目也要下马，弄不好还要处理人。”“不敢再干了，再干就把钱白扔了。”

很快，原本热火朝天的建筑工地

沉寂了下来。机器停了，一些专家害怕受牵连也不辞而别，工人一看活没法干了，也闹着要走。一些项目部还想继续施工也被他们上级单位叫停。

这可是东岭生死攸关的项目！如果出现问题，将万劫不复！因为那时候，东岭全年的销售收入也不过30亿元左右。各种消息源源不断汇集到李黑记办公室。更让李黑记担忧的是，就在此时，一些银行害怕出问题，竟然也跟着抽贷。

面对这突如其来的打击，李黑记没有一丝一毫的动摇。相反，他像一名走上角斗场的勇士，充满了力量与自信。他说：“我们是西部落后地区，发展没有错，我们决不能让这种



④ 新崛起的新东岭城市综合体

空穴来风把我们压垮！这不仅是东岭的问题，也是关系到西部地区发展的大问题，关系到怎样看待东西部经济差异的大问题。”凭借多年来对经济问题的深入研究，李黑记坚信他们上这个项目没有错。

于是，他找到市委、市政府领导，力陈这个项目的意义，和相关领导一起分析我国的经济形势和地区差异。他说：“整个项目我们都是按照行业内国际一流的标准设计的，我们要做成全国的标杆，这对整个西部发展都会有帮助。”

他的毅力和坚韧，他的决断和对经济问题的深入见解在此关头起到了决定性作用。他成功说服了市委、市

政府领导。很快，一个由市委、市政府主持召开的支持东岭项目建设的现场大会在工地上召开。有了政府的坚定支持，稳住了人心，稳住了队伍，项目才顺利进行了下去。

2008年，凤翔“血铅事件”如一把利剑向东岭集团刺来，李黑记被推到了风口浪尖。尽管工厂手续合法、工艺先进、排放达标，但因为是当地唯一的涉铅企业，所有的矛头都指向了东岭下属的冶炼厂。稍有闪失，整个企业就会陷入绝境。在危局面前，李黑记再一次展现了他非凡的气魄和人格魅力，成功带领企业化险为夷。

整个事件当中，最为惊心动魄的不是事故调查处理，因为当时李黑

记早已把个人安危置之度外。最让他揪心胆颤的是资金链：那时候，几乎所有银行都停止了和他们的业务，最紧张的时候，就连他们自己在银行存放的钱也拿不出来。一个上万人的企业，没有钱一刻都没法运转！煎熬之中，李黑记凭着他在商场上多年来积累下来的超凡的人格魅力，私人筹款7个亿帮助企业渡过难关。

这是怎样的大义与大爱，是怎样的大智与大信！李黑记以自己仅仅不到3%的股权，却把一个上万人的企业扛在肩上！有人说，没有李黑记，就没有东岭的现在。或许这话有些夸张，但是，没有李黑记，东岭能不能过这样的坎谁也不说准。



① 央视晚间新闻播出稿



① 央视新闻联播：宝鸡东岭村，两个文明齐推并进

## 格局：

### 一个西部农民的大善大美

李黑记经常说：“我就是个农民，我要那么多钱能做啥？咱就是把事干好。”农家出身的李黑记至今还保持着农村人的纯朴和善良。

在东岭村，村民给记者讲了这样一个故事。有一次，一个家住西山的农村妇女担了两笼子柿子来村里叫卖。眼看天快黑了，柿子还有一半没卖出去。李黑记下班回家时，看到这一幕，就把剩下的柿子全部买下了。

李黑记善良，善良到有时候让人觉得这人就是个“傻子”。早在上世纪90年代，李黑记第二次承包加工厂时，村里核定让他每年上缴5万元承包费，李黑记却说不行，5万元有点少，他要上缴8万。这事情传开后，李黑记的“傻”在全村叫了号。

更让人叹服的是，李黑记以一个农民企业家的身份，为政府分忧，一次一次接收已经濒临倒闭的国有企业。地处秦岭深处的凤县锌品厂，当初国家投资1.68亿元，历经8年建成，然而投产仅两年就巨亏上亿元，只好

关门停产，600多名职工发不上工资，不停地闹事，银行上亿的贷款眼看着就要付之东流。全国各地先后有30多家大中型企业前去洽谈，但都因其债务沉重，无人接手。市、县两级政府非常着急。总不能眼看着这数亿元的资产和这么多工人没有个着落啊。万般无奈，当时，市政府的一名领导找到了李黑记，希望东岭集团能接手这个烂摊子。

怎么办？接吧，这明明是个亏本的买卖；不接吧，政府有难处，咱不为政府和老百姓着想还能算是个党员吗？李黑记犹豫再三，说服了企业一班人，接手了这个烂摊子。好在东岭集团资金雄厚，民营企业机制灵活，管理科学，利用这些优势，他们高薪聘请国内最优秀的冶炼专家，先后为这个厂投资20多亿元，技改扩产。如今，这个厂子不仅还清了银行欠款，还由凤县欠债大户变成了纳税第一，职工也增加到了3000多名。

陕西汉中的略阳钢铁厂，是个正厅级建制的单位，1958年建成投产，职工7800多人，家属3.5万人，年产30多万吨钢铁。截止2002年底，负债率达92.09%，且欠缴（发）职工养老金、失业保险金、医疗费、职

工工资等诸多费用数目巨大，职工生活条件极差，人均住房面积仅8.34平方米，无房户达1300多户，成为省、市、县三级政府沉重的包袱。

实在走投无路了，政府上门给李黑记做工作，希望东岭集团能够发挥资金和管理优势，接管略钢。李黑记没有退缩。自从他们进入后，在占股比例51%的情况下，却承担了略钢100%的经济责任和社会责任，以一己之力先后投入20多亿元，扩产改造，企业钢铁产能达到150万吨，保住了略钢3万名职工及家属的生活问题，维护了社会稳定。然而，从进入略钢到现在，东岭集团每年赔进去的钱至少也有几个亿，但东岭人硬是扛了下来。

从1994年至今，东岭已经先后参与了宝鸡市金台区物资回收公司、宝鸡五交化公司先锋商场、宝新公司、凤县锌品厂、宝鸡八方山铅锌矿、宝鸡焦化厂、陕西略阳钢铁厂、西安第一轧钢厂、陕西省木材总公司等10多家国企改革工作，付出了巨大的代价。目前，企业一万八千多名职工中，有近万名来自国有企业。陕西省一位领导曾经这样说过：“全省的企业里面，论对国企改革的贡献，没有谁能超过东岭集团！”



① 李黑记和东岭煤矿负责人在井下运输大巷合影



① 村民端午节包粽子



① 东岭村（社区）践行社会主义核心价值观演出



① 村民元宵节扭秧歌

2010年，全球经济危机还在肆虐蔓延，东岭也在爬坡过坎。就在这个时候，宝鸡市要建民生项目，在渭河上架桥，以方便两岸群众出行。市里城建资金有限，东岭集团慷慨援建。经过3年时间的施工建设，投资8600多万元的一座仿古式文化廊桥横跨渭河南北，成为宝鸡一道亮丽风景线。如今，外地人只要来宝鸡，几乎都要参观这座廊桥，它已经成为宝鸡的一个旅游景观。人们走上这座桥，犹如进入了历史隧道，千年宝鸡风起云涌，尽在眼前。

最让宝鸡人津津乐道的，是东岭集团投资230亿元进行城中村改造，建设新东岭城市综合体。按说，如此大的投资，如果从经济学角度来讲，放在宝鸡一定是最不划算的。有人为东岭算了一笔账，同样的资金规模，如果在一线城市搞开发，回报将远远大于宝鸡，而在宝鸡建设新东岭城市综合体，不仅回报没有保障，很可能要赔钱。可李黑记却说：“东岭是在宝鸡成长起来的企业，咱不为家乡的发展作贡献，不为家乡的老百姓出力流汗，咱就愧对乡亲。”

身为年总收入超过千亿元的企业老总，李黑记的生活非常简朴。他的身上，你看不到一件名牌，出出进进都是一身工装。就连进北京接受中央领导的接见，也还是穿的工作装。一个皮包，用了10多年都已经掉色退皮了，还舍不得换。更让人称奇的是，李黑记至今没有为自己配秘书，他所有的讲话材料都是他半夜爬起来亲自撰写完成。

这就是一个农民出身的企业家的格局！这就是一个始终保持着善良和纯朴的农民企业家的大善大美！

**编者按：**“十三五”规划明确了全面建成小康社会的奋斗目标，2016年是“十三五”规划的开局之年。在过去的一年中，我国广大村庄围绕奋斗目标，创业强村，创新富民，在全面建成小康社会的征程中取得了可喜的成就。本期《中国村庄》特开辟了“开局盘点”栏目，让我们通过部分村庄的发展变化，窥见我国农村之一斑。

## 以习总书记鼓励为强大动力 长江村“十三五”精彩开局

■文/江宣

改革开放近40年来，江苏省江阴市长江村人凭着对幸福生活的追求，坚守初心，艰苦创业、砥砺前行，经济发展和民生事业都取得了翻天覆地的变化。2015年5月25日，习近平总书记在考察长江村新长江集团企业时，寄语“要在国际竞争中抓住机遇，增强信心，拼搏向前”。站在“十三五”的当口，总书记的重要讲话极大地鼓舞了长江人合力干事创业的斗志和信心。

发展的每一个节点都是一个新的起点。“十三五”时期是长江村转型创新发展的重要时期，是加快率先实现基本现代化的关键时期。开局“十三五”，盘点这一年，务实、创新、幸福是长江村发展的关键词。2016年，全村上下以归零的心态再出发，凝心聚力、合力奋斗、精彩开局。

### 聚力创新 经济转型有成效

创新融合，工业经济强化提升。今年以来，实体经济运行环境大有改善。长江村各企业坚持把创新作为加快转变经济发展方式的重要支撑，主动

适应工业化与信息化融合发展的大趋势，在科技人才、电商发展等方面做文章，加快技术创新、模式创新、产业创新“三大创新”的深度融合，全力催生新的技术集群和产业增长点，截止第三季度，集团实现的利润和上交国家的税收相较于去年呈现了两位数的增长。

按照《中国制造2025》的部署，新长江集团长强钢铁系统、长达钢铁系统等百亿企业，以“科技+人才+资本”为途径，不断加大了技术研发力度，通过科技创新、战略重组、技术改造等有效途径，从技术、装备、工艺等方面着手提升了产业层次，重点抓好了特种钢、钢管精加工、标准件高强度系列螺栓螺帽开发，精细化工系列产品研发等技改项目，形成了市场规模优势和行业技术领先优势。借助网络平台，为实体经济插上了“网络经济的翅膀”，特种钢材、管材的网上销售超过了50%以上。同时，舟山长宏在海洋工程制造、船舶修造、船舶拆解等方面实施多条腿走路，构建了全产业链。特别是在造船过程中不断创新，装备智能



2015年5月25日，习近平总书记考察长江村新长江集团

化、管理信息化，通过自动化和机械换人提高生产效率；长江房产精益求精雕琢每个细节，创新营销方式，以环境美、品质优吸引业主，成为全市房产开发商中的佼佼者，为城市经济添上了精彩一笔。

资源集合，港口经济壮大提升。在“一带一路”、长江经济带建设的大背景下，长江村人牢牢依托7公里长江黄金岸线的区位优势、码头的集群优势、6个依湖而建的物流市场优势、舟山海洋经济产业的潜在优势，大力实施“江河湖海”战略，做大港口经济，持续提升货运辐射力。港口码头是集团的亮点，也是一张“王牌”。集团充分利用现有的资本优势和港口优势，不断完善港口功能及配套设 施，提升一号二号码头物资贸易基地、四号码头拆船和件杂货基地、五号码头件杂货基地的运营效率和效益，舟山海港船舶工业优势，延伸港口机械及配套服务，进一步放大了长江钢管在全国的钢管交易中心的辐射效应，持续培育出一批辐射全国、享誉世界的精品钢管、现代贸易、现代物流大市场，确保了现代服务业不断提升至60%。

金融整合，资本经济深化提升。全方位做好了股权投资等资本运作，尤其是做好参股广州银行、农商行等工作；获得了稳定可观的收益。

### 聚焦富民 百姓幸福有亮点

办实事，夯实民生之基。提升村民职工的民生福祉，提高村民职工的幸福感，一直以来都是长江村服务和发展的根本。今年以来，村党委持续做好了村民关注的收入、保障、医疗、环境等民生实事。一是就业稳民。新增本地劳动力就业达300余名，基本消除了零就业家庭。企业职工收入有增长。二是分红富民。不管经济形势好坏，做到了村民分红不下降，每个村民仍然持有5万股参加年终分红。三是福利惠民。今年以来，给全村村民赠送了徐州全海村的无公害大米和送宜兴健康红茶；为老年村民包粽子，中秋节给全村村民职工送月饼，重阳节给老年人送重阳糕；合理利用村里水土资源，国庆节前给村民发送了村里自养的生态鱼；四是保障安民。除企业职工和村民参加社会保险应保



① 舟山长宏船舶产业园全景

尽保以外，连续两年为全村70岁以上的老年人，按年龄段发放了每月300元、500元、800元不等的尊老金；成立了爱心互助基金，对因病致贫的家庭，除各种保险报销以外的自费部分，再按比例进行补助，帮助困难村民度过难关。截止目前，总计有85位村民得到了额度不等的补助。全村形成了“千人帮一人”的互助和谐氛围。五是榜样育民。村党委书记李良宝去世后，江阴市委、市政府发出了“向李良宝同志学习”的决定，并组织开展了“五个一”工程，全市上下掀起了学习老书记先进事迹的热潮。应广大村民群众呼声，长江村设立了李良宝事迹展览馆，纪念老书记光辉的一生。纪念馆开馆后，村里组织了全体职工和村里党员群众参观老书记纪念馆，以老书记为榜样，教育和引导全村广大村民牢记老书记教诲、继承老书记遗志、传承老书记精神，为长江事业发展继续奋斗。今年，江阴市委宣传部以老书记的故事为题材创作的中篇评弹《李良宝的故事》在长江村村首演，市委陈金虎书记带领市四套班子观演，随后在全市巡演，全市党员干部和人民都学习了老书记的先进事迹。六是文化化民。长江村劳动模范、优秀职工、最美长江人、五好家庭标兵户等的创建和评比，为全体村民树立典型，促进了村民职工整体素质的提升；利用宣传栏、长江报、电子屏等媒介向村民发出创建文

明卫生城市的倡议，人人参与、支持创建、立足岗位、争做文明村民，展示长江形象。自编自演的各类文艺节目，开展早教、夏令营、“三八”节礼仪培训、“五一”书画摄影比赛等节庆活动，邀请姜昆说相声、中国书画院、江苏省文联、江阴市文联送戏下乡、送福送春联进村。为每户村民赠订的《现代快报》拓宽了村民日常文化的摄取渠道，开阔了村民的视野。丰富多彩的文化活动让村民职工全方位接受先进文化熏陶，村民素质在潜移默化中得以提高。

优环境，提升生活品质。多年来长江村不断对民生工程加大投入，按高标准的要求提升新村面貌。大到公园、会所、接待中心，小到环境绿化，道路硬化、亮化，小景点及文体配套工程等，通过各项建设，村区环境面貌得到进一步升级。进入“十三五”以来，村里民生工程更加侧重构建村民高品质生活。一是全面实施并完成了“双暖入户、管线入地”综合工程，让全村村民享用到了24小时热水和暖气。二是加强了中央花园、长江之星生态园、农林科技园等绿化园区和长江国际会展中心的修理维护和完善以及绿化的更新。全村绿化覆盖率在之前的45%基础上又有新提升。三是加强卫生工作长效管理。结合全国文明城市创建、省健康村创建及城乡环境整治工作，对全村环境进行了查漏补



缺，做好了环境卫生长效管理工作。

### 扶贫帮困 社会担当有提升

在建设好、发展好本村各项事业的同时，长江村不忘伸出援手，扶持困难村、薄弱村的发展。近年来，先后与徐州全海村、新疆央布拉克村结对，资助其农业、旅游业发展。积极参与“红石榴帮扶行动”，定向资助55个少数民族村。三年间云南沧源佤族和红河州红河县的镇村干部、新疆央布拉克村治保主任共7名干部来长江村学习、培训。今年8月份，再次向新疆央布拉克村定向资助30万元。长江村的送温暖行动，让全国各族人民都能共享长江村的发展成果。

“十三五”的蓝图已徐徐展开，一场全力以赴为新目标奋斗的战役已然打响。“十三五”时期，长江村党委将始终牢记总书记的鼓励，发展好经济打基础，努力打造千亿集团、百年企业；始终牢记党的根本宗旨，关注好民生惠村民，突出推进“送文化、送健康、送保障”“新三送”活动，让村民文化更浓厚、身心更健康、生活更幸福，让“中国幸福村”为长江村民带来更多更大的实惠。 **村**



长江村村民别墅



新长江集团钢管精加工车间

# 韩村河越来越美 村民越来越幸福

韩村河村貌

文/贾克忠

近年来特别是在过去的一年中，北京市房山区韩村河村在韩建集团党委书记、董事长田广良的带领下，兴企养村，积极推动美丽乡村建设，探索出了“村党组织+企业党组织”共建共享的新模式。坚持发展集体经济，走共同富裕道路，把韩建集团发展成韩建地产、韩建施工、韩建管业、韩建金融、韩建物业和韩村河旅游六大产业齐头并进的国家特级资质大型企业集团，为韩村河美丽乡村建设提供了坚实的物质支撑。

以先进理念为指导，企业文化凝聚发展合力，创优工作成绩显著

田广良以“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念为指导，以

提升发展质量和效益为中心，扭住关键，精准发力，打造协调、持续、健康、创新型韩建集团，集团综合实力大幅提升，创优工作成绩显著。

一是丰富党建工作内容，以企业精神和文化凝聚发展合力。开展“七一”主题党日活动，带领韩建全体党员赴革命圣地西柏坡参观学习，重温革命历史，接受革命精神洗礼。开展“两学一做”专题党课学习活动，以“增强‘四个意识’，凝聚发展动力”为主题，组织专题学习，进一步明确了合格党员的标准，增强了政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，打造了“每个支部都是一个坚强的战斗堡垒、每个党员都是一面旗帜”的团结发展新局面。

二是加强员工业务培训，打造

学习型企业。韩建集团加强建筑信息模型BIM的学习与应用，投入近百万元，对相关处室和试点项目的软硬件进行更新，聘请专业老师对技术人员进行历时两个月的免费培训，并结合工程实例实践操作，建成《韩建集团有限公司BIM建模规范》。目前，BIM模型仍处于试点阶段，并已在集团办公大楼中投入使用，今后将逐步推广到所有项目规划、勘察、设计、施工、运营维护等各阶段，逐步形成“互联网+”新形势下管理和生产的新模式，有效提高集团决策、指挥和施工能力。

为适应“营改增”带来的税务变革，集团采取“请进来、走出去和内部培训”三者结合方式，大力开展“营改增”政策学习培训，邀请房山



韩村河大鼎



水上公园——石舫

区税务局领导就“营改增”政策、企业应对策略以及纳税申报等内容，为集团中高层领导及各事业部、分公司、子公司采购人员、业务人员、财务人员等进行讲授和指导，并组织领导层参加房山区建筑协会、清华大学等组织的“营改增”培训。

为丰富安全生产教育培训形式，切实提升安全培训的实际效果，韩建集团投资100余万元，建成了房山区第一家建筑企业安全体验中心。体验式安全培训基地位于韩村河会议中心内西侧，占地面积约为1000平方米，分为室内安全体验馆、室外体验区、安全标准化展示区三部分，共有21个体验项目。体验式安全教育培训通过全方位、多角度、立体化地模拟施工现场常见的危险源、危险行为和可能导

致的生产安全事故，以实景模拟、图片展示、案例警示、职工亲身体验等方式，用寓教于乐的形式展开安全生产教育，打破了传统的“口提面命”的教育方式，让体验者亲身感受违章的不安全操作行为和设施缺陷所带来的危害，从而增强安全生产意识，熟练掌握安全操作规程和紧急情况的安全对策，实现了从被动的“要我安全”到主动的“我要安全”、“我会安全”的转变。

三是倡导绿色施工理念，创优工作成绩显著。绿色生态不但是企业产品的首要质量要求，更是企业社会责任意识的标牌。韩建集团狠抓工程质量，强化绿色施工标准和要求，以绿色节约理念为引领，以文明工地创建为抓手，不断推进工程建设质量

安全管理水平，工程创优成绩显著。荣获结构长城杯7项（其中金杯5项，银杯2项），竣工长城杯7项，国家级工法1项，实用新型专利5项；北京市建设工程优秀质量管理小组5项（其中一等奖2项）；北京市第七届建设工程优秀项目管理成果二等奖1项；全国建设工程优秀项目管理成果二等奖1项；北京市绿色文明安全工程3项。韩建集团承建施工的中海金石公馆还荣获中国土木工程詹天佑优秀住宅小区金奖，不仅进一步树立了集团建筑施工的品牌形象，还大大丰富了集团在优质工程创建方面的宝贵经验。

秉承共同富裕理念，推进精准帮扶，积极践行企业社会责任

在韩建集团发展的各个阶段，始终坚持“先富带后富、先富帮后富、先富扶后富”理念，用爱心赢得了各级政府和社会各界的赞誉和尊重，培育了韩建集团的社会主义核心价值观。从1989年至今，韩建集团共向灾区和西部贫困地区的社会福利事业捐款一亿多元。

在“十三五”规划的开局之年，田广良带领韩村河村和韩建集团贯彻落实习近平总书记关于扶贫工作的指示精神，以高度的政治责任感，把精准扶贫当作践行企业责任和使命的一项重要任务常抓不懈。

一是在区委“连心共建”工程中，韩村河村连续7年对郑庄村实施对口援助，通过帮扶共建产业、安排就业、资金支持等形式，促进郑庄村增收致富，形成优势互补、资源共享、相互促进的工作格局。

二是在全国“先富帮后富、村帮



❶ 韩建集团党委书记、董事长田广良

村”牵手行动项目中，韩村河村与贵州乌达村签署结对帮扶协议，围绕人才培养和锻炼的核心，通过产业帮扶和农特产品销售来精准对接以增加乌达村收入，建立起富裕村孩子与贫困村孩子在教育和传承帮扶精神上的桥梁，将帮扶感情融入较深层次。

三是成立良佑明音听障康复促进中心，“用爱凿开孩子的无声世界”。韩建集团从人性的“本、真、善”出发，秉承“用爱心做事业，用感恩的心来做人”的信念，投资220万元修建了良佑明音听障康复促进中心，致力于关心儿童的听力健康，为他们提供无偿服务，帮助他们全面康复，让更多的听障儿童听到声音、开口说话，回归主流社会。中心推出了“听障儿童学习基地”公益项目，

包括幼儿早期语言康复训练和建立听障学龄儿童学习基地两大部分，设置了听障儿童语言训练、儿童画、幼儿舞蹈、音乐治疗、律动、绘本阅读等丰富的课程体系，满足孩子们多方面的学习需求。同时，为保证听障学龄儿童能够享受到高质量的听障、艺术教育，中心还联合本真双语艺术幼稚园中心，特聘经验丰富的听障康复专家对教育进行把关，给予听障儿童全方位的关怀。2017年，中心还将打造“聆听学习计划”平台，实现从培训机构、医院、残联到耳蜗公司等各方信息的透明传递，提供从发现孩子听力缺陷到成长方向的全过程优质服务，逐步形成咨询、求医、听音、问学及成长等不同阶段的五大服务体系，用慈善心、公益心、博爱心，传

递温暖，弘扬慈善，将儿童听障康复事业引向深入。

四是助力革命老区建设，为西部大开发作新贡献。四川达州通川区双河口水库项目是韩建集团与北京市优质企业强强联合、实现合作共赢的一个外埠项目，已与达州市通川区人民政府签订战略框架合作协议，一期库坝建设由韩建集团作为施工总承包。这是韩建首次采用政府和社会资本合作模式——PPP模式中标的项目。双河口水库属国家中型水库，被列入四川省重点骨干水利工程，是贯彻落实党中央、国务院推进“十三五”规划海绵城市、水利发展的又一重点建设项目，是一项使百姓“望得见山、看得见水、记得住乡愁”、享受高品质生活的政府民生工程，为保证区域经

济发展、山区脱贫致富奔小康打下坚实基础。水库建成后，将形成15平方公里景区，可汇聚旅游观光、休闲度假、养老养生等产业，是极具巴蜀文化、造福一方百姓的精品项目。在此期间，韩建集团还将资助达州市贫困学生，助其重返校园。

### 生态宜居、幸福宜居、人文宜居，美丽乡村建设更上一层楼

建设生态文明关系人民福祉、关系民族未来。田广良表示：韩村河村要坚定不移坚持绿色发展理念，不断加大绿化美化，建设生态文明；要坚定不移走共同富裕道路，不断加大公益事业投入，不断加大村民生活福利保障等投入，让韩村河村环境更美好，民心更温暖。

村容村貌添新彩，生态新村景更美。“良好生态环境是最公平的公共产品，是最普惠的民生福祉。”今

日之韩村河绿树掩映，鸟语花香，处处皆景。近年来，韩建集团又投巨资对韩村河公园进行提升改造，打造了青青草坪随处可见、湛蓝湖水触手可及、千姿百态的假山四处林立、健康步道纵横交错、繁华热闹的集市傍桥而生的现代化新公园。新公园俨然现代版清明上河图，移步换景，成为韩村河及周边父老乡亲休闲娱乐的重要活动场所。投资新建5000多平方米的现代化幼儿园，并在水上公园增加游乐设施，给孩子们创造了更好的学习环境和游乐场所。出资实施“煤改电”工程，用6台固体蓄热式电锅炉替代了原有的22台燃煤锅炉，每年可减少燃煤使用2万吨，减少二氧化碳排放1.6万吨。冬季取暖费由集体统一负担，成为北京市首个集中式电采暖示范工程，使韩村河彻底结束了烧煤取暖的历史，步入了利用清洁能源供暖的新时代。对全村住宅的墙体进行保温改造，将铝合金门窗全部更换为

塑钢门窗，投资更换空气源热泵热水器，大大降低了住宅的取暖能耗，收到了节能减排的良好效果，进一步提高了村民居住环境的舒适度。

“小康不小康，关键看老乡。”韩建集团不断提高村民的福利水平，韩村河村民的幸福指数节节攀升。韩村河60周岁老人的养老金水平提升至每人每月每岁8元（即年满80周岁的老人可以领取 $80 \times 8 = 640$ 元）；粮食补贴增加至每人每年900元。全体村民的医疗保险费由集体统一负担，村民不用交一分钱。对身患大病、导致家庭生活困难的村民进行补助。每年六一儿童节，集团向韩村河中心校的孩子们赠送校服、书籍、文具等节日礼物。为让村民享受到更大的住房福利，集团还以别墅每年5000元、多层每年1000元的标准，逐年退还村民新村建设时期购买别墅和多层住宅的房款，直至退清为止，使村民不花一分钱就能住上宽敞舒适住宅。

步步登高的韩村河村美丽乡村建设得到了社会各界的赞誉，先后荣获“全国先进基层党组织”、“全国文明村镇示范点”、“全国农业旅游示范点”、“国家AAA级旅游景村”、“中国十大最美乡村”等荣誉，并被中组部和农业部确定为全国农村实用人才培训基地，2016年开展培训活动九期，共900余人。

田广良为房山区和北京市的经济发展和美丽乡村建设作出了积极贡献，先后荣获2016年度全国优秀施工企业家、全国建筑业先进工作者称号。他决心在韩建集团事业的发展中，将继续弘扬长征精神，不忘初心，扛起美丽乡村韩村河的大旗，在新长征路上风雨兼程，砥砺前行。村



北京韩建集团党委庆祝中国共产党成立95周年

# 奋进中的湖坊村

图文/陈婷

江西省南昌市青山湖区湖坊镇湖坊村地处南昌市上海路中段，是江西省名列前茅的工业强劲、商贸繁荣的经济强村。全村下设8个村民小组，人口3575人，在村园区工作和暂住人口达2万人之多。改革开放以来，湖坊村在全国劳模、村党委第一书记魏牛庚和村党委一班人的带领下，从8000元起家，经过艰苦创业，顽强拼搏，靠诚实的劳动和创新的精神将一

个远近有名的贫穷村建设成为中国十佳小康村。特别是近年来，湖坊村以科学发展观为指导，以构建和谐村庄为目标，紧紧围绕“融入城市，服务城市”的工作理念，确立了“工业强村、商贸立村、招商兴村、生态美村”的战略目标，将湖坊村打造成现代制造业和现代服务业的闻名江西的经济强村。湖坊村先后荣获中国十佳小康村、全国百强村、江西省文明

村、江西省生态村、江西省安全村、全省十强村等称号，成为江西省新农村建设的一面旗帜。

2016年，湖坊村完成总产值26亿元、上交国家税金7600多万元、村级收入4000万元、人均收入近2万元、拥有总资产20亿元。实现了江西省村级“五个率先”：在全省农村率先实现了村级集体经济零负债运作，进入了一个既无外债又无内债的全新发展时



期；率先实施了“三个一”的民生工程，即对考入清华、北大等国内重点大学的村民子女重奖10万元，对百岁长寿的老人奖励10万元，设立了200万元的村民医疗二次报销基金；率先创建了江西省村级规模最大、服务最优、环境最美、效益最高的“四最”品牌工业园区“湖坊工贸城”；率先兴建了全省村级首幢高30层的村民住宅楼；率先兴建了全省村级首家村民度假休闲中心——梅岭龙泉山庄，村民每年可前往度假休养

湖坊村积极调整产业结构，转变经济增长方式，打造以现代服务业为主的湖坊新特色经济。为紧紧围绕区委、区政府提出的“二产三产并举，双轮驱动，工业化城市化同步，两化提升”的战略定位和“解放思想，创新创业，聚焦发展，实干求变”的工

作方针，湖坊村提出了要在2020年重铸湖坊新辉煌，再造一个新湖坊的工作目标。该村下一步的发展，主要是突破无土地资源的瓶颈，大力推进新的发展项目。按照“融入城市、服务城市”的理念，一是优化产业结构，做好湖坊工贸城产业优化工作。二是从2016年起，村“两委”班子一直再寻求突破，以合理整合现有资源，做到物尽其能，科学使用，以创新发展模式，按照“融入城市、服务城市”的理念，投资2亿元，拟征用土地200亩，将建41万平方米的农产品交易场所。其中冷藏库6万平方米，年可运营150万吨食品的农产品交易场所及大型冷冻储藏物流超市，形成南昌市禽肉海鲜水果蔬菜等冷冻食品集聚、优势特色鲜明、服务功能完善的冷冻食品集散配送基地。为服务市民生活，丰

富市民菜篮子作贡献，为村级商贸物流产业的培育发展打基础。该项目一旦顺利实施，将成为南昌市首家智慧型的农产品交易场所，且针对南昌农业发展的需要、居民生活的需求，打造仓储及物流、零售与批发、线上与线下为一体，辐射江西省乃至华东地区的农副产品冷链物流港，将实现年交易额达150亿元人民币，能够提供就业岗位1万个，突破上交税收1亿元左右，可望创利润15亿元。为湖坊再创辉煌打下基础，现阶段已完成项目考察，并在积极推动项目发展。

湖坊村在发展经济的同时，也将进一步推进民生工程，为民办实事。

1. 进一步加大对老党员、生活困难党



- ① 湖坊村兴建的全省首幢村级30层大楼
- ② 湖坊村的经济支柱——湖坊村工贸城



④ 湖坊村党委第一书记魏牛庚（左二）走访湖坊工业园区企业

⑤ 村领导与参加抗洪抢险的人民子弟兵合影





❶ 村民疗养中心——梅岭龙泉山庄

员、病残党员的扶持力度，定期进行走访慰问。2. 继续全额出资为村民办理农村医疗保险；坚持做好村民二次医疗报销力度，在二次报销医疗费用方面，该村仅去年报销费用就高达68万多元。3. 进一步实施三大民生工程，继续推行考入国家重点大学奖励10万元、百岁老人10万元长寿奖及二次医疗报销制度。4. 为提升公众安全感，逐步完善技防点工程。5. 进一步实施村庄美化工程，为村民创造良好的居住环境。为切实搞好环境卫生，让村民有个干净、整洁的生活环境，经村“两委”研究决定，现以服务外包的形式来保证村庄环境卫生日常保洁工作。6. 积极改善整治村庄的生活环境加大村庄小游园工程项目建设。该地块占地约4000平方米，投入资金50多万元，建成了现在集健身、休闲于一体的村庄小游园。工程在建造方式上突出“意、趣、神、色”的园林特点，修建亭台、草坪绿化，种植广玉兰、樱花、桂花、垂丝海棠等名贵



❷ 暮色中的上海路

乔灌花卉；在规划布局上着重体现“生态优先、方便百姓、美化城市”等设计理念，形成“城在林中，路在绿中，居在园中，人在景中”的园林绿化景观，还为休闲广场内新增了村民健身器材8件，专门设置了一块给村民用于广场舞的活动场地。小游园建成后，可供周边的村民健身、休闲、散步，将极大地丰富村民生活，做到了民生共建共享，增强村民幸福感。

“潮平两岸阔，风正一帆悬。”在中国梦作为当代中国的主旋律的今天，湖坊村将把湖坊梦与中国梦紧密联系起来，继续脚踏实地，埋头苦干、实干，加快推进有形市场做大、无形市场做强、衍生产业做优的发展战略，努力打造现代商业服务集聚区，建设幸福美好的新湖坊，为全面建成小康社会、实现中国梦作出更大的贡献。 **村**



论坛现场

## 台州市第四届村官论坛在仙居召开

■文/台州村官论坛执委会

2016年12月8日，浙江省台州市第四届村官论坛在仙居县举行，台州市人民政府副市长郑米良出席并宣布台州市第四届村官论坛开幕，台州市委组织部副部长项凤日、台州市农办副主任叶甘霖、仙居县委书记林虹、椒江区委常委、组织部长郑志敏等领导参加会议。中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧，农业部农村经济研究中心主任宋洪远，省政府咨询委员会委员、“三农”发展组组长顾益康等特邀嘉宾应邀出席。

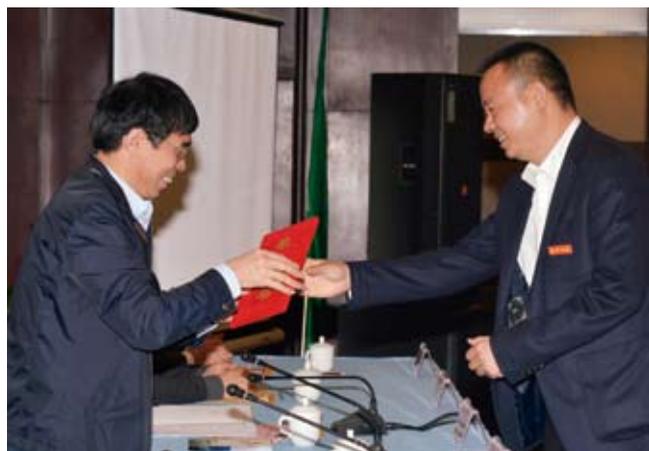
林虹代表仙居县委、县政府向论坛的召开表示热烈的祝贺，并对仙居县的基本情况作了介绍。她说，

此次村官论坛的召开，对于仙居吸收学习全国各地，特别是台州各个兄弟县（市、区）村级治理的经验，接受中农办、省农办以及全国各地优秀村官的指导提供了很好的机会。她指出，希望仙居参会的各位村官，能好好利用这次难得的机会，加强和各地优秀村官的交流，增进友谊，深化合作，共同推动“美丽仙居”建设。

据悉，此次村官论坛由台州市村官论坛执委会、仙居县福应街道党工委、办事处联合主办，福应街道县前社区承办，并以“绿色融合引领三农转型，强基惠民共创美丽乡村”为主题。开幕式上，台州市村官



④ 中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧（左）为淡竹乡颁发证书



④ 农业部农村经济研究中心主任宋洪远（左）为县前社区颁发证书



④ 台州市村官论坛执委会主任、路南街道方林村党委书记方中华发言

论坛执委会主任、路南街道方林村党委书记方中华回顾了历届村官论坛的取得的成绩与作用，并为论坛未来的发展指明了方向——致力于村官论坛强化机制建设，拓展服务内涵，突破常态，突出亮点，真正把论坛办成有特色、影响力和助推台州经济社会发展的有力平台，积极打造论坛升级版。

在本次论坛中，宋洪远围绕“十三五”时期农业农村经济发展的主要任务和基本要求等三个方面作了专题报告，顾益康以《打造美丽乡村升级版的战略构想》为题作了专题报告。全国人大代表、黑龙江同江市八岔村党支部书记尤明国，全国优秀党务工作者、全国劳模、全国五一劳动奖章获得者、全国十大杰出村官余姚市谢家路村党委书记钱健康介绍了各自村庄

建设发展的成功经验。

围绕论坛主题，2个“党建示范村”仙居县上张乡姚岸村、路桥区峰江街道孙家村以及2个“美丽村庄”临海市尤溪镇下涨村、天台县街头镇后岸村的村官代表作了典型发言。

论坛开幕式上，《中国绿色村庄公约》发布签名仪式。中国村社发展促进会为淡竹乡人民政府制定的《绿色公约十条》颁发了证书，为县前社区颁发了“中国特色村庄”荣誉证书，椒江区前所街道前所村获得台州市第五届村官论坛举办权，并进行了会旗交接仪式。

当天，与会人员还实地参观考察了福应街道县前社区立改套项目以及白塔镇上横街村两个典型村庄，听取了仙居“绿色村庄”的建设经验介绍。

本届论坛可谓是群英荟萃，精彩纷呈，硕果累累。

一是明确了发展方向。论坛围绕“绿色融合引领三农转型，强基富民共创美丽乡村”的主题，认真学习了“三农”领域的权威领导和专家的专题报告，深刻领会了党的十八届六中全会精神以及我国在“三

农”领域绿色发展方面的最新政策和理论成果，并就全市广大村官推动“一二三”产业融合发展，共同打造美丽乡村建设升级版达成了新的共识。

二是构建了村官交流的新平台。全体与会代表一致认为，深入交流各县市区的成功经验与做法是非常必要的，实地参观学习了仙居县“党建+绿色村庄”的发展经验以及全国名村的宝贵经验之后，统一认识到台州农村的发展需要新智慧、新平台。智慧与平台是探索美丽乡村建设新路子的基础，为进一步开阔村官的眼界，激发全体村官推动富民强村、提升产业转型需要共同努力完善这一平台。

三是发布了《中国绿色村庄公约》。本届村官论坛，对台州的乡村旅游、民宿经济、村级集体经济发展、古村落保护、美丽乡村建设等领域作了充分调研，在此基础上形成并发布了《中国绿色村庄公约》。公约的发布，标志着台州市美丽乡村建设、村庄绿色发展将上一个新台阶；公约的诞生，将使咱们的美丽乡村经验从台州再出发，并向全国村庄推广，为全国的乡村经济与社会发展贡献台州力量。村



淡竹乡班子成员展示“绿色公约”

# 中国村庄绿色公约

## 淡竹公约

### 一、生态文明要领先

绿水青山，金山银山。保护为先，辩证发展。  
两山理论，指路明灯。生态文明，厚植底色。

### 二、人居环境要亲绿

禁砍植被，保障濒危。维护原貌，不毁田园。  
门前屋后，栽花种树。亲绿亲氧，益康益寿。

### 三、田间地头要环保

养水护源，保耕惜地。禁烧秸秆，返土归田。  
农资废物，统一收置。不危人体，不污土壤。

### 四、村容村貌要整洁

垃圾分类，定点投放。整洁卫生，井然规范。  
旧物改造，再生循环。保护水源，碧水回还。

### 五、乡土文脉要留住

农耕文化，乡土摇篮。良风美俗，传承倡扬。  
重要遗产，拯救避让。乡愁记忆，滋润绵长。

### 六、乡村规划要合宜

文明农村，齐所追求。土木营造，本土符号。  
疏密适当，就地取材。规划合理，宜居宜业。

### 七、产业发展要科学

产业布局，因地制宜。资源整合，创业创新。  
发展思路，决定出路。精心定位，谋画篇章。

### 八、精神文化要充实

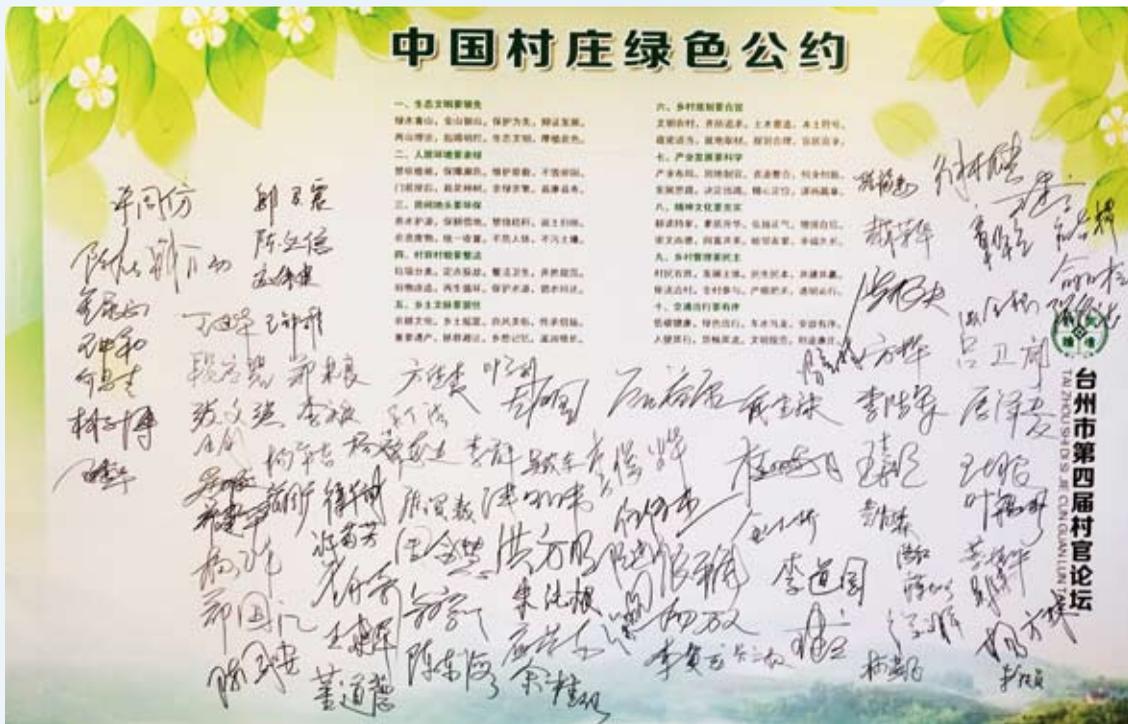
耕读持家，素质升华。弘扬正气，增强自信。  
崇文尚德，同富共美。睦邻友爱，幸福久长。

### 九、乡村管理要民主

村民百姓，发展主体。民生民本，共建共赢。  
依法治村，全村参与。严格把关，透明运行。

### 十、交通出行要有序

低碳健康，绿色出行。车水马龙，安放有序。  
人便其行，货畅其流。文明规范，坦途康庄。



与会村官在公约上签字

## 干河陈：小村变新城 折服留学生

■文/河南开源集团企划营销部 张芳

2016年11月初，地处豫南腹地的漯河市干河陈村已是寒气逼人，而北京师范大学的学子却不远千里来到这儿，让蕴含活力的干河陈变得春意融融。这批学子是来自40多个国家共计500多人的北师大留学生团队。

在干河陈村，留学生们入住的不是想象中的农家小院，而是该村拥有的四星级大酒店——金凤凰大酒店；留学生们看到的村庄也不是草屋瓦舍的村落，而是与城市无异的现代化社区，从基础设施到高规格物业服务一应俱全。更让他们难以想象的是，就连观看文艺演出的剧院，都是干河陈村所有，而这座剧院则是源汇区最具现代化的大型剧院，是当地许多大型活动的首选之地。而让留学生们最为兴奋的国家4A级景区——神州鸟园，同样是干河陈村人在自己的土地上建立起来的。这神州鸟园汇聚了来自全球的珍奇鸟类，如今已然是豫南地区的知名景点。神州鸟园外围的河上街小镇，则以丰厚的历史文化底蕴征服了这些异域学子。小镇的青砖绿瓦、小桥流水，古香古色，流连其间，仿佛穿越千年历史，重回汉唐盛世。而这所有的一切又都离不开干河陈村的集体企业——开源集团。开源集团实行全体村民持股，走就地城镇化道路，大力发展房地产业、旅游业、商

业，以及生态农业。

说到干河陈村的成功，不得不提及的一个词就是“集体经济”。干河陈村依托村集体企业开源集团，坚定不移地走集体经济道路，才成就了今天的辉煌。

发展之初，干河陈村所面临的发展环境极为尴尬：发展农业，作为城郊村，村里的后备土地明显不足；发展工业，一没有矿产资源，二没有工业基础；发展旅游业，既没有秀美的自然风光，也没有历史文化遗迹。面对如此困境，干河陈村没有坐等拆迁赔款，幻想一夜暴富，而是大胆创新，在村党委书记林东风的带领下，顺应城镇化的时代趋势，实行“退一产、转二产、兴三产”战略，围绕毗邻市区优势，着力发展服务业。

干河陈村首先选择房地产业。他们深入研究房地产业走势，制订科学

合理的开发计划，先后成功开发了15个新型社区，并适时转变开发模式，加强休闲地产、商业地产、会展地产等项目开发，推动经营水平不断迈上新台阶。在房地产业取得成绩的基础上，干河陈村又依托村集体企业开源集团转而投入到商业领域。以开源集团为投资主题，先后建起了源汇区特色商业区、淘宝街、婚庆街、家用艺术陶瓷街、生态步行天街、名吃街、世外桃源宝石街等特色商业街区。

随着经济实力的提升，又提出新的发展目标——旅游业。发展旅游业，干河陈村没有先天优势，但是干河陈人结合自身实际，在原本一无所有的近郊土地上，打造出了国家4A级景区——神州鸟园及河上街等景区。神州鸟园早已成为闻名豫中南地区的著名景点，每到节假日都会出现一票难求的景象。

集体经济蒸蒸日上，村民如何得到实惠？为解决这一问题，干河陈村坚持按照“共同富裕、激励贡献”的原则，让发展成果惠及每一位村民。村里坚持村民无偿持有集体企业开源集团股份，年年分红。村集体企业开源集团更是直接吸收村民就业，解决了全村三分之二劳动力的就业问题。对于村里缺乏就业能力的人员，尤其是老年人，村里每月为60岁、70岁以



① 干河陈夜景



① 聆听干河陈村发展经验报告



① 在文艺晚会之后合影



① 参观干河陈

上村民发放退养金1800元、2000元；残疾人享受60岁以上老人待遇；坚持为老年人祝寿；统一办理新农合，因病住院，国家报销后余额全报；物业费按户由村交纳。这些举措使村民真正过上居有所、壮有所为、老有所养、病有所医的幸福生活。

干河陈村新型城镇化道路坚持高标准、严要求，确保融入城市。在城区建设中，统一拆迁住宅1830户、大小企业24家，腾出建设用地700多亩，建成高档住宅小区10多个共100多万平方米，所有村民都搬进了宽敞明亮的新居。并配套建设学校、医院等。在城区管理上，成立了社区治安综治小组、治安巡防小组、矛盾纠纷调解

小组等，投入资金购买设备，对社区实施全方位监控，完成了由“乡”到“城”的根本性转变。

发展经济没有忽视村基层党组织建设，建立了村、企业、社区“三位一体”的基层党组织建设体系。建立以社区党委、小区党支部、楼栋党小组为构架的三级组织体系，采用“互联网+党建”、购买专业社会组织服务等创新做法，实现了社区党组织网格化精细管理。设立了民政、劳动保障、党员服务等窗口，将党组织服务群众、教育群众的职能延伸到一线，增强基层党组织的影响力和凝聚力。

目前，干河陈村提出了“立足开源，东进西扩，北拓南强，布局漯

河”的发展战略，在持续投资开源新城的基础上，向市区东、西、北投资集商业商务、酒店会务于一体的城市休闲型综合体；投资万亩生态农业，实现一、二、三产业融合，形成房地产业、商业、旅游业、农业互相支撑的服务业群体品牌。引导文化、旅游、商业等业态规模化集聚，建成集购物、旅游、商务、会展、娱乐等于一体的豫中南休闲城，按照“双强”目标战略，即：使村集体企业开源集团年营业收入过百亿，成为中原经济强村；在党的基层组织领导下，使社区成为安全、文明社区，成为中原政治强村，走出一条有中国特色的城镇化发展之路。**村**



① 首届“美丽乡村好声音”汇演

## 果园村《鑫福海之歌》 荣获第八届全国村歌大赛“十大金曲”

■文/姜健

“让世界听到中国幸福乡村的声音”系列活动于2016年12月8日至12日在北京市丰台区果园村大红门国际会展中心举行，本次活动由中国合作经济学会农村小康建设专业委员会、中国大众音乐协会与果园村联合举办。

“第八届全国村歌大赛、2017年全国乡村春节联欢晚会、第四届全国乡风文明与小康论坛以及首届“美丽乡村好声音”汇演走进人民大会堂。

《鑫福海之歌》荣获第八届全国村歌大赛“十大金曲”

12月9日，第八届全国村歌大赛在大红门国际会展中心揭开帷幕，来自全国各地入围决赛的25首村歌参加竞演，比赛由中国大众音乐协会副主席曾遂今、空政歌舞团国家一级作曲家羊鸣、中央歌舞团著名歌唱家傅海燕、中国交响乐团男高音歌唱家李初健、空政文工团青年歌唱家严当当等7位专家担当评委。



① 果园村党委书记陈涛在“乡风文明论坛”上发言

果园村参赛作品《鑫福海之歌》，以铿锵有力、气势恢宏、刚柔相济赢得评委一致认可，荣获中国村歌“十大金曲”荣誉称号；《鑫福海之歌》词作者——北京鑫福海工贸集团董事长陈重才，荣获“作词金奖”。

· 大红门服装城管乐团《五声神韵》将参加2017年全国乡村春晚

农业部总农艺师、中国合作经济学会会长孙中华，中国合作经济学会常务副会长兼秘书长陈建华、中国大众音乐协会秘书长王香珠等领导，以及20多个地方单位的嘉宾参加了本次晚会录制。果园村大红门服装城管乐团《五声神韵》作为压轴节目，参与了晚会录制，并获得了“最佳表演奖”。

· 第四届全国乡风文明论坛在果园村召开

12月11日上午，第四届全国乡风文明与小康论

坛，在大红门国际会展中心举办。孙中华、陈建华、王香珠、国家卫生计生委宣教中心副主任黄长群、农林卫视总监韩涛等领导、专家以及30多个地方单位参加了论坛。

果园村党委书记陈涛出席本次论坛并发言，他表示果园村将积极响应党和国家乡风文明与小康建设的号召，一如既往地致力于推动乡风文明与小康建设的发展，为全面建成小康社会贡献力量。

在此活动中，果园村荣获“全国乡风文明示范村”荣誉称号。

· 果园村《鑫福海之歌》参加首届“美丽乡村好声音”走进人民大会堂汇演

12月11日晚，首届“美丽乡村好声音”走进北京人民大会堂进行汇演，由果园村鑫福海合唱团演唱、大红门服装城管乐团伴奏的大合唱《鑫福海之歌》压轴登场，精彩亮相。 

# 滇东南彝族 国家非物质文化遗产传承村庄

■文/鲍振峰 孙川东

彝族是中国第六大少数民族，主要聚居在中国西南的云、贵、川三省，总人口约900万，越南、老挝、缅甸等国还有近百万人口。彝族支系繁多，有诺苏、聂苏、纳苏、乃苏、聂祖、罗婺、阿西泼、阿细、撒尼、尼颇等自称。各地彝族方言间无法进行直接沟通，但有30%-50%左右的相似词汇，有相似的语法结构，有共同的传统节日“火把节”。

彝族，历史悠久，文化丰富，从国家级非物质文化遗产保护角度来说，入选项目数量在各少数民族中名列前茅。在音乐、舞蹈方面就有彝族海菜腔、彝族葫芦笙舞、彝族烟盒舞、彝族民歌/酒歌、彝族打歌、彝族跳菜、彝族老虎笙、彝族左脚舞、彝族三弦舞、彝剧、阿细先基、乐作舞等等。

本文走进彝族国家级非遗较为集中的地区之一：云南省红河哈尼族彝族自治州，介绍3个非物质文化遗产村庄。

## 石屏县大寨村：彝族海菜腔

在无可考证的久远年代，石屏人以打渔为生，他们在打捞海菜时，浪花的起落声就是最优美的音乐。耳濡目染，先民开始模仿海浪的翻滚声，创出一种本地山歌调子。这种调子有的起伏很大，如同突然间狂风大作浪花翻滚；有的如微风中平静的浪花轻轻拍着湖岸。经过不断地传唱，这些调子不断丰富起来。这就是石屏腔，学名谓之“海菜腔”。

红河哈尼族彝族自治州石屏县龙朋镇巴窝村委会大寨村，是一个依山傍水的村落。尖而高亢的歌声从



海菜腔传承人后宝云



① 彝族海菜腔

村落中突然传出，没有任何过门，起调很高。“国家非物质文化遗产石屏彝族海菜腔保护传承点”、“国家非物质文化遗产石屏烟盒舞传承点”两块牌子挂在一个小四合院门口，里面的一间教室里，人们三三两两坐着，有稚气的少年，也有头发花白的老人，一旁还有襁褓中的婴儿。

“海菜腔分为六个部分……”白底红边，双排扣硬币装饰的马褂，白色阔腿裤，一名男子身着三道红民族服饰正在授课。在他的示范之下，村民们随之高歌。顿时，我们犹如身在一个巨大的铜钟之中，纯粹、干净、高亢的歌声充满了乡土气息。

这名男子就是后宝云，石屏县海菜腔、烟盒舞传承人之一。

“吃火草烟”，现在这种习俗已经被非主流化了，几乎彻底消失。但如果时间往前推半个世纪，每当夜幕降临，这里的村民都会在村里生起篝火，青年男女围坐四周。村子里善舞的男子是活动的组织者，在他的组织下，青年男女一展歌喉，在对歌中传情达意，最后女孩子会给中意的男孩装一袋草烟。



① 海菜腔对唱

“不会唱海菜腔，找不到媳妇！”海菜腔这种山歌调子，最初主要用于男女谈情说爱。当后宝云刚情窦初开时，就已是远近闻名的“歌手”了。如今，海菜腔已经融入到了他的血液中，“你哪点不舒服，吼几首海菜腔就好咯！”村民时常跟他开玩笑说。

“姑娘良心的好坏，通过歌声来认识。”这就是“吃火草烟”，是以前村里青年男女唯一的娱乐活动，在这个“玩场”上，男女通过展示才艺来吸引异性，而学习海菜腔在“三道红”的村寨是孩童走向成年必经的事情。

某一天，一名女孩给男孩装好草烟后，将鱼榄树皮做的圆形烟盒拿在手里把玩，随意弹起烟盒，伴随着歌舞发出有节奏的清脆声。之后，大家便手拿烟盒，边歌边舞边弹，烟盒舞就这样诞生了。

六七岁时，后宝云就跟随大人到玩场听歌。高亢的海菜腔一下就把后宝云深深迷住了，他成了玩场的“小常客”。青年时代，由于父亲早逝，母亲身体欠佳，家境困难的后宝云初中毕业后辍学在家，迎接他的是繁重的农活。

白天顶着太阳劳作时，后宝云总是期待着夜晚的降临。夜色降临后，他先与同伴一起去临村邀请同龄女孩，在玩场上他当起领唱，大家载歌载舞。

回忆起当年，后宝云脸上浮现了孩童般的腼腆。

“邀请女孩子来玩场，要提前准备东西招待客人。有人提前把自家的米和老母鸡偷出来，有的生火，有的做饭，忙得不亦乐乎。”后宝云说，有时演唱尽兴已是深夜，大家打着火把走几里山路把女孩们送回家，再躲到后山的包谷堆里睡上一阵子。第二天佯装早起，到山上干农活。因为影响了第二天的劳作，他时常被老人责骂。

如今，娱乐文化早已多元，彝村女孩挑选男孩的方式也早已不同。男孩们以物质赢取女孩的芳心，比如摩托车。而让海菜腔流传、发扬的玩场文化几乎消失。

1984年，这一年对于后宝云来说是一个人生的分水岭。之前，海菜腔对于他而言只是一种娱乐文

化；之后，海菜腔为他开启了另外一扇大门，这一年他参加了石屏首届彝族赛歌赛舞会。

当时，后宝云已是一个远近闻名的海菜腔歌手，他与十几名歌手同台赛歌。比赛分为南北赛，以斗歌的形式即兴演唱，直至对方不搭腔，这一赛赛了十多天。“一点都不紧张，人越多越有激情。”后宝云回忆，观众越多他的腔调越发挥好。那年，他所在的村子不仅获得集体一等奖，还捧回了个人一等奖。

此后，后宝云对海菜腔有了自己的思考。他不断参加比赛和演出，远赴香港甚至国外进行演唱。“农民艺术家竟然能登上国际舞台！”后宝云感叹，这种文化不能消亡，特别是被列为非物质文化遗产传承人之后，他的责任感更为强烈了。

后宝云的第三个儿子后兴荣，还有他的女儿、孙女，都是海菜腔和烟盒舞的表演者。“一辈子都学不会！”后兴荣觉得自己永远达不到父亲的高度，“这种东西不是你想学就能学会的，对于父亲，海菜腔已经融入他的生命。”

“哎呀！我感觉肚子有点疼！”一旦后宝云身体不舒服，“你哪点不舒服，吼几首海菜腔就好咯！”村民们都会这样开玩笑，他们知道，海菜腔对于后宝云是可以做“药”的。

“听听人唱就会哼，记忆力好，看着别人的样貌就可以编舞。”后宝云擅长即兴编唱海菜腔，能跳两百多套烟盒舞，现在他除了在传承点义务教授村民和家人，还有许多村民慕名而来，让他教孩子演唱，不过现实还是让他有些无奈。

“好嗓子本来就少，还动不动就谈钱！太伤人！”谈及传承，后宝云说，让他感到无奈的是，碰到有人来请他们演出，他要推荐优秀者去表演，而那些没能去的孩子，家长就认为赚不了钱，没几天就会把孩子带回家。家长们还时常向他抱怨，学这些东西没用，又不能当饭吃。

老一辈时，唱好海菜腔和跳好烟盒舞的关键莫过于兴趣；而现在，钱成为了关键。人们衡量海菜腔价值的标准变了，后宝云满身的“武艺”苦于找不到优秀的传承人，这成为他最大的痛苦和担忧。



百人大三弦

## 石林县五棵樹村：彝族三弦舞

彝族三弦舞是彝族人民代代相传的一种民间舞蹈，这是一种休闲或欢乐时跳的舞蹈。不同的彝族支系对其有不同的称法，流传于撒尼彝区的三弦舞称“撒尼大三弦”，流传于阿细彝区的三弦舞称“阿细跳月”。彝族三弦舞又分“大三弦舞”和“小三弦舞”两种。

石林人民跳起大三弦舞迎客，古老的石林彝族大三弦舞在19世纪80年代从石林走向全国，走向世界。2008年6月7日，云南省弥勒县、石林彝族自治县联合申报的“彝族三弦舞”经国务院批准列入第二批国家级非物质文化遗产名录。遗产序号：672 -75。

石林彝族自治县位于云南省东部，昆明市东南方向，属昆明市。离省会昆明70余公里，世界著名的旅游胜地——石林风景区在其境内。石林在西汉元封二年（公元109年）建县，谓：谈藁县。宋代大理国前期设路甸。元代至元十三



彝族三弦



三弦舞

年（公元1276年）设路南州。民国二年（公元1913年）改路南州为路南县。1950年成立路南县人民政府。1956年成立路南彝族自治县，1958年撤县并归为宜良县。1964年恢复路南彝族自治县，1998年更名为石林彝族自治县。石林县境内世代流传着一种粗狂、豪放的彝族民间舞蹈——彝族大三弦舞。

撒尼舞蹈形式多样，种类繁多。大三弦、跳叉、跳刀、跳鼓、跳霸王鞭、跳狮子、跳老虎和织麻舞等。最为著名、最为流行的就是跳大三弦，也即“撒尼跳乐”。“撒尼跳乐”是彝族人民最为喜爱的歌舞，他们用“是人不跳乐，白来世上活；听见三弦响，心喜脚板痒”来表达他们对大三弦舞的热爱之情。

跳大三弦的基本动作是走三步踢两脚，并以此为基础不断地变换队形，所以又称为三步乐或跳乐。三步乐又分慢三步乐和快三步乐。慢三步乐节奏缓慢，只用小三弦伴奏，适合中老年人跳。快三步乐基本形式是男子弹着大三弦，女子边拍掌边翩

翩起舞，使用大三弦和竹笛伴奏，整个舞蹈节奏欢快，情绪热烈，充分地表达出撒尼青年乐观开朗、热爱生活的美好情感，深受彝族人民的喜爱，也为其他民族所欣赏。

石林地区的民族歌舞以其鲜明的民族特色名闻中外。彝族各支系的歌舞属于典型的民族民间歌舞，具有广泛的群众性和生活性，它源于生活、反映生活，充分地表达了彝族人民的情感。正因为如此，它也深受其他各族人民的喜爱，在国内外产生了广泛的影响。

彝族三弦舞被有关学者誉为远古舞蹈的“活化石”，对研究舞蹈的起源与发展有较高的认识价值；对增强群体意识、民族团结有积极作用；对营造欢乐、热烈气氛有良好效果。上世纪60年代，到莫斯科参加世界青年联欢活动的撒尼青年在联欢会上表演的彝族三弦舞轰动了整个联欢会。近20年来，许多国外游客到石林旅游时观赏过大三弦舞蹈，因而在国际上有一定的知名度。

## 弥勒市蚂蚁村：阿细先基

“阿细的先基”是彝族支系阿细人的史诗，流传在云南弥勒市西山一带的阿细人民口头上，“先基”是阿细语“seiji”的译音，为“歌”之意，是这一作品诗歌和曲调的总称。全诗分两部分：第一部分“最古的时候”，叙述天地万物的起源和人类早期的生活习俗；第二部分“男女说合成一家”，记叙阿细人独特的婚姻和风俗习惯，具有传承意义。

2011年5月，云南省弥勒县申报的“阿细先基”经国务院批准，列入第三批国家级非物质文化遗产名录。

中国彝族支系阿细人的创世史诗。流传在云南

省弥勒市西山一带。用固定的先基调传唱。光未然曾于1943~1944年间，进行过整理，并出版，书名《阿细的先鸡（基）》。

“先基”的材料很多，不同的地方不同的歌手唱的，都有若干差异，整理时有所选择。对同一事件说法不同和细节描写差异的处理，从史诗反映的时代性和民族特点来考虑，注重采用阿细人中最古的、最具有民族特色的说法。整理时注意了精华和糟粕的鉴别。精简了原诗某些地方的重复拖沓。原诗都是五言韵诗，翻译成的汉语形成了长短句，对语言作了适当的加工，并在表情达意的前提下，尽



④ 阿细先基故事壁画



④ 阿细先基仪式



④ 阿细祭火

量使其押韵。原诗没有标题，加入了大小标题，在每个小标题下又分了段。

《阿细的先基》引子，最古的时候：造天地、造人，人是怎么生活的，世上的几代人，分年月、盘庄稼，造房、祭神。男女说合成一家：我多伤心啊，唱调子的路不能断，铺好了爱情的路，我们两个到山上去，要象天上的彩虹，生死永不离，我们两个啊！已经是夫妻了，在荒地上种庄稼，穿上了麻布衣，到外面去卖工，回家收割庄稼，让我们的孩子去种庄稼。

用“先基”调唱的传统诗歌，内容基本上是固定的、系统的，它构成了一部完整的叙事长诗。解放前夕和解放后，阿细人民也运用“先基”调唱出了许多歌颂革命斗争和社会主义建设的诗歌；但从诗歌的内容和结构来看，它们已是另外一些作品，和古老的叙事诗无有机的联系。

1959年出版了新版的《阿细的先基》。长诗内容广泛，生动、形象地反映了阿细人民从原始社会到阶级社会的各个阶段的不同生活侧面，神话和现实交织，理想和事实融合，既是文学，也是历史。[1]



**编者按：**上期的“田园小镇”版块，笔者遴选了4个国内外的茶园小镇，让读者了解茶园小镇的文化、发展及风情。本期将继续为读者展示3个国内茶园小镇，展示茶园风采，领略茶乡魅力。

## 茶香四溢的田园小镇（二）

■文/陈丽芳

### 南方嘉木 英红茗园 ——广东英德市积庆里村暨积庆里茶园

英德，古称英州，是中国三大著名红茶出口产地之一，产茶历史悠久，茶文化源远流长。据介绍，800多年前的宋代，积庆里的祖先们来到了英州，感叹于英州北部的自然风景，便选择以此为家，建立了积庆里村落。根据当地的历史文献记载，“福由明德积，庆自太和彰”即为“积庆”二字的出处。而这也与《易经》中“积善之家必有余庆”的精神主张一脉相承。足见积庆里的祖先们为人处世的品德追求及对后代人格道德标准的殷切要求。

饮红茶一杯，茶香飘逸，舌根留芳，荡气回肠……在上世纪五六十年代，英德红茶有一段十分辉煌的历史，但在随后的八九十年代，英德红茶沉寂了一段时间。近几年，随着人们生活水平不断提高，尤其对健康的诉求，英德红茶的行情开始持续走高。“英红九号”多次获得国内外大奖，作为英女王的最爱，其畅销海外。



进入积庆里，首先映入眼帘的是一座座深入地、斑驳厚重的拴马石，一处处遗迹似乎都在向人们诉说着，世代以制茶为业的积庆里的先辈们，那一段段经久不息、耐人寻味的茶人故事。积庆里茶园位于山清水秀的英德横石塘镇，周围青山环绕，溪水长流，空气清新，四边葱郁的森林生态，润泽的水汽滋养以及丰富的日光笼罩为茶树的生长提供了绝佳的自然环境。积庆里传承前人矢志不渝的茶情及精湛绝伦的茶艺，立志打造中国顶级红茶品牌。积庆里茶园茶叶种植面积超过3000亩，品种以“英红九号”为主。在2014年农业部“中国最美休闲乡村和中国美丽田园推介”活动中，积庆里荣获“中国美丽田园”称号，入选中国十大茶园景观之一，是广东省唯一一家成功入选的茶园景观。“春山晓露洗新碧，宿鸟倦飞啼石壁。千树朦胧半含白，峰峦高低如几席。采采前山慎所择，紫芽嫩绿敢轻掷。”雨后初霁的积庆里茶园显

得格外清新，群山青翠，茶芽娇嫩，金灿灿、黄澄澄的茶花田更吸人眼球。走进茶园，春茶的清香、泥土的芬芳扑鼻而来，让茶友们陶醉不已。

积庆里红茶谷具有保存完好的原生态植被，丰富的物种资源，温暖湿润的环境，极适宜茶树生长。还没走入茶谷，嫩绿的茶叶散发出来的清香芬芳已扑鼻而来。游客可以到茶厂进行参观，了解红茶制作工艺，采摘后的茶叶在茶艺坊通过萎凋、揉捻、发酵、干燥等工序，短短的两小时就可做出毛茶，这个过程也可以让游客参与其中。当亲手制作的茶叶泡成一杯弥漫着沁人心脾清香的红茶，疲惫感顿时消失，细微的清香袅袅溢出，醇正醉人的茶香随后袭来，弥漫四周。红茶谷位于深山之中，远离城市喧哗，让人与自然完美融合。赏心悦目的千亩茶海，精致美味的农家佳肴，醇厚甘香的“英红九号”茗茶，让人寄情青山绿水间，于静谧中畅享大自然。村



游人如织的积庆里茶园



茶园亲子游



荷花盛开

## 山水通灵 农茶俱兴

### ——河南信阳市平桥区五里店镇郝堂村

农村建设像茶，有甘有涩，只有找到合适的方法，才能把最好的茶性冲泡出来，而郝堂村在乡村改造重建的过程中，找到了适合自己的方法，让这个“画家画出来的村庄”真的如画里的风景一般美不胜收。郝堂村位于河南省信阳市平桥区五里店办事处东南部，这里地处平桥、罗山、浉河三县交界处，三面环山，林木苍翠，茶园众多，民居古朴，景色宜人。这里家家有茶园，户户会制茶，这里的山林茶香四溢、村落茶韵悠然，这里村民朴实好客。

这个村庄，是让一个叫孙君的画家活生生地画

出来的，村里人接受了他回归自然的理念，自愿建设起原生态的山村。村子改造时，无论是画房子的人，还是动手造房子的人，都特别注意了对美的发现与保留，没有一味用新代替旧。千百年形成的村落布局，凝固了历史沧桑和邻里关系；石砌矮墙，草搭长亭，体现着村庄的肌理；雨水冲刷，让砖石变得温润，留下了时间的痕迹。村庄最细微的美，都受到了尊重。

村里人说，郝堂很好找，春天跟着映山红和紫云英走，夏天找荷花，秋天遍地野菊带路，冬天最醒目的是那些百年的老树……



📍 郝堂印象



📍 田园风光



📍 郝堂民居

这个画家画出的村子，原本并不美丽。平桥区将郝堂作为全区农村可持续发展项目试点村，坚持用最自然、最环保的方式来建设美丽村庄：用本地的材料修建了村道，对路两边进行了绿化；对部分有碍发展的房屋和基础设施进行了迁建，结合当地的民俗民风进行旧房改造和新房建设。郝堂村在建设中不仅考虑房屋和院落本身，还把周围环境与房屋建设有机结合，古老的磨盘、重装的水车、废弃的猪槽都成为设计元素，具备豫南特点的狗头门楼、青砖布瓦，精心修葺的土坯房等，保留村落的原始风貌，还原农村本色，让村庄融入大自然，让居民看得见山、看得见水、记得住乡愁。村民说“这都是画家画出来，我们比着盖的”，言语中充满了自豪。

饮茶是信阳的一种文化，每年一度的信阳茶叶节，海内外客商、社会各界名流、文化雅士齐聚信阳，以茶为媒，洽谈引进了一大批招商引资开发项目，创作了千百篇诗画文章。郝堂村在美丽乡村的建设过程中，传承地方产业，走绿色生态发展之路，做强茶产业、研发出了“信阳乌龙”新品，大大提高了茶农的收入。三面环山的郝堂村，气候湿润，适宜茶叶生长。在郝堂村，不仅家家有茶园、户户懂茶品，还吸引了不少企业前来种植茶叶、经营茶品生意。

山美，水美，郝堂更美。古朴纯净的乡村成了每个人的梦中老家。这里有龙潭人家、岸芷轩、如莲禅茶研究院等一批中高档品茗茶社，让观光的游客即可品尝“绿茶之王”信阳毛尖，感受悠久历史的茶文化，又可观赏古朴优雅的民居，感受当代最像乡村的美丽乡村。📍

# 茶山竹海 美娥佳肴

## ——重庆市永川区茶山竹海镇

风光旖旎的茶山竹海镇地处重庆市永川城北茶山竹海街道办事处辖区，东距重庆市区56公里，西距大足石刻50公里、距成都271公里，南至泸州72公里，景区面积117平方公里，森林覆盖率达97%，空气质量达国家1级标准，年平均气温15℃，年均积雪一周。茶山竹海气候宜人，是国家级森林公园，是理想的天然氧吧、城市后花园，是长江三峡——重庆市区——大足石刻国际黄金旅游沿线的一颗璀璨明珠。景区内3万亩连片茶园成团成簇，如环似阵，层层叠叠，宛若茶坛；5万亩浩瀚竹海幽深迷离，浩渺苍茫，如烟似歌，荡人心旌。茶竹相映成趣，茶竹共生的自然景观举世无双，因茶竹伴生，故名“茶山竹海”。茶山竹海历史悠远，因山势逶迤起伏，酷似腾飞的巨龙，相传三国时就有“蜀汉巨观、蜀汉飞龙”之说。又与天象二十八宿中东方



采茶

茶山竹海景区



📍 《十面埋伏》拍摄地

苍龙神似，会观天象的千古名相诸葛亮遂以“箕山”赐名，素有“箕山天下隐”之美称。箕山又名苍龙道山，与峨眉仙山、青城道山、九寨美景并称蜀汉四景。当年诸葛孔明途径而作“君子之行也，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远，此乃天赐修身之地矣。”之名句，箕山成为历代文人墨客、权贵政要游历隐没之地。

景区风光独特，吸引了众多的影视剧组前来取景，2003年张艺谋在拍摄电影《十面埋伏》时，经过多方考察，来到永川茶山竹海，发现扇子湾竹海竹林密集，竹型挺拔，非常适合剧中情景的需要，因而选在此拍摄。此外，这里还是公安部拍摄电视连续

剧《第五个空弹壳》和重庆电视台拍摄连续剧《女儿街》的外景地。

是不是茶山竹海的精华就是长满茶的山、连成海的竹呢？确是如此，茶山、竹海都是具有消费利益，能够给游客带来物质和精神上的满足。但茶山竹海的精华又不是如此，在具备的功能属性日渐趋同的背景下，“山”和“海”只是旅游产品，只是茶山竹海的形，那么茶山竹海的精华是什么，它的神是什么？茶山竹海的精华，茶山竹海的神应当是那蕴藏于“山”和“海”之间的情趣，在“山”和“海”之间所享受到的身心放松和精神愉悦。

卧伴青山，食恋茶竹。在这里，游客可以尽情领略浓郁的中华茶竹文化风情；可以饱览竹海的浩瀚，享受采茶、制茶的乐趣；可以欣赏民族茶俗、茶艺表演，感受中华传统文化的博大精深；可以畅饮茶酒，品尝竹宴、茶宴等特色佳肴；可以选购山珍鲜货和茶竹系列特色旅游商品。景区内还有中华茶艺山庄、翠竹山庄、金盆湖度假酒店、茶竹天街等酒店和40余户旅游定点农家乐。尝茶水豆花、绿茶排骨、竹燕窝、竹笋炒腊肉、竹筒饭等特色菜品，赏茶艺表演，参与采茶、制茶、制陶、篝火晚会、摄影等娱乐活动，是旅游、度假、休闲、疗养、避暑、赏雪的理想胜地。

茶话古今，竹行天下！幽远雅致、清新自然、现代浪漫的国家森林公园、茶竹天然氧吧——茶山竹海，是您情感珍藏的旅行地！📍

# 全球最冷村庄

## ——俄罗斯 奥伊米亚康

■文/陈丽芳

奥伊米亚康（Oymyakon）是俄罗斯西伯利亚东北部一个盆地，海拔约750米，也是一个村庄。距离北极圈仅有350公里，属俄罗斯的萨哈共和国管辖。奥伊米亚康位于西伯利亚因迪吉尔卡河上游同名盆地中央，东、南、西三面较高，仅北面地势较低，造成其气候极度严寒，和上扬斯克并称为北半球的“寒极”。

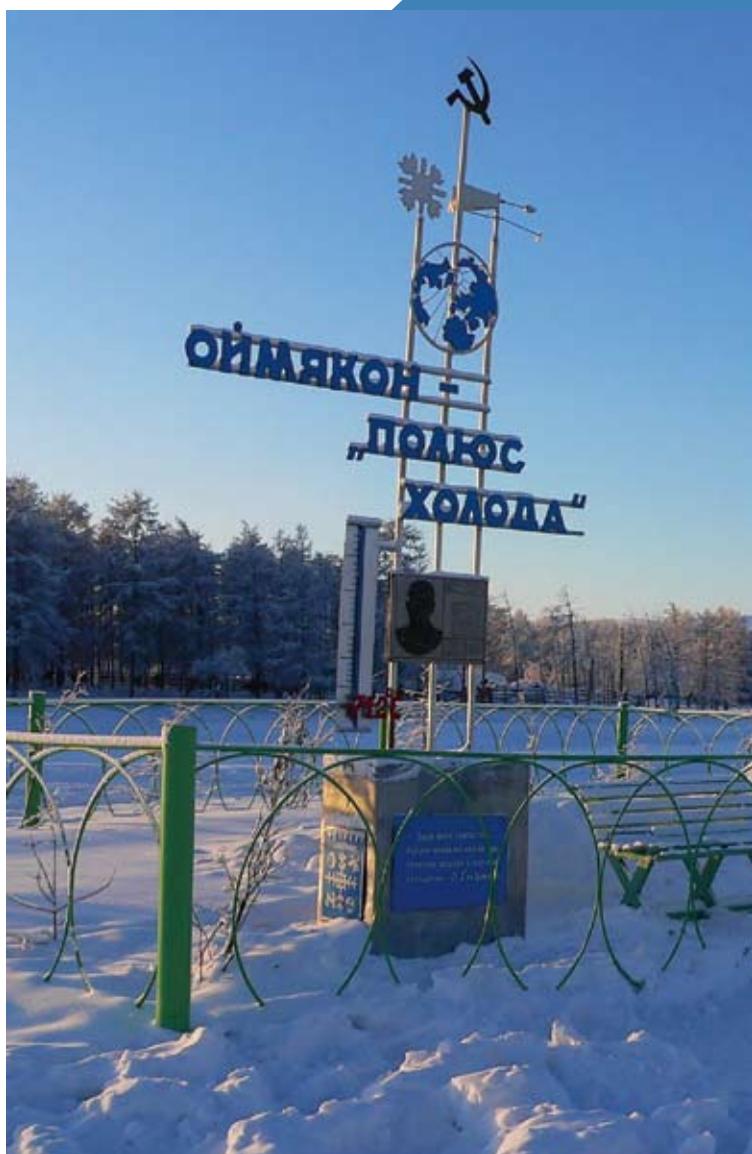
奥伊米亚康来自雅库特语，意为“不冻的水”，指村庄附近的一眼温泉。驯鹿牧人通常在这里歇脚，让驯鹿饮水，这使得奥伊米亚康逐渐在20世纪二三十年代发展为一个村庄。

奥伊米亚康在1月时的平均温度是零下50℃，被称为“极冻点”。在世界上所有永久居住地中，这儿有着最低温的纪录，也是北半球最低温的地区，曾经记录过最冷的气温为零下71.2℃。

如此低温给日常生活造成诸多不便，譬如钢笔墨水冻结、玻璃镜片冻裂、电池电量流失迅速。当地人称，汽车发动机必须保持全天候工作，熄火片刻后可能无法重启。虽然这里有手机网络，但手机在极端寒冷天气中根本无法使用。

冰冻天气给村民造成的另一困扰是埋葬逝者，他们必须用煤点燃篝火，燃烧数小时，以便让泥土解冻，然后把滚烫的煤推至一旁，开始挖掘，挖下十来公分后，再次点篝火解冻，多次重复，挖一个足够埋葬棺材的墓穴可能需要花费3天。

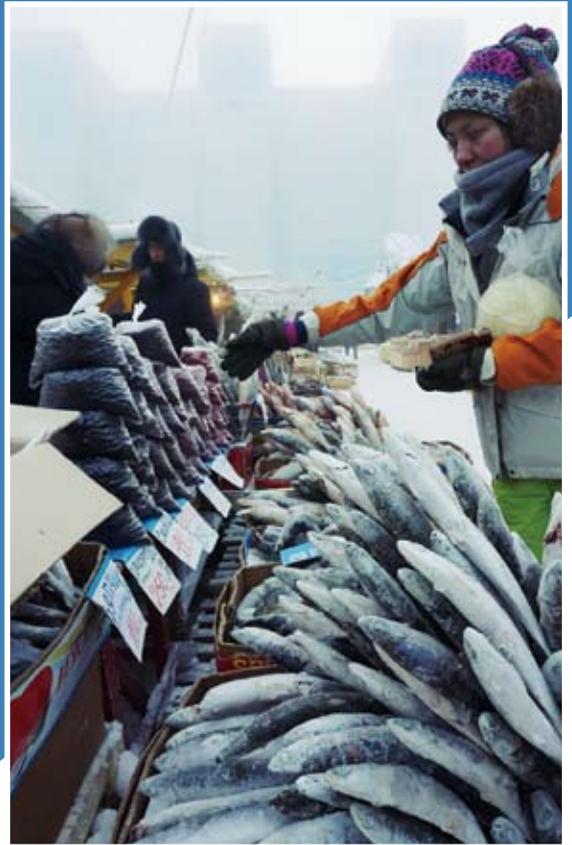
这里的土地寸草不生，村民多以养驯鹿、狩猎或冰上捕鱼为业。村子里几乎没什么现代化设施，村民如厕大多需要走出家门，多数家庭仍然靠烧煤



❶ 奥伊米亚康



↑ 风雪中行走的村民



↑ 当地的生冻鱼片



↑ 白雪覆盖的村庄



或木材取暖。供电依靠煤炭发电，一旦煤炭供应中断，村里的发电站就开始烧木材。如果断电，整个村庄会在5小时内陷入瘫痪，水管会冻裂。许多村民有电脑，还有速度较慢的互联网，这里有进口的糖果和饼干，但村民的食物大体上还是传统的冻鱼条和马肉。食物被保存在从房子下面挖掘出的洞穴里，通过活门可以进入，通常是从厨房进去。雅库特人仍然固守着传统，热爱着自己的生活方式。

奥伊米亚康最有名的一道菜是生冻鱼片。当地人通常在冰下捕捉味道鲜美的鲑鱼、秋白鲑和宽鼻白鲑当原料。当地人捕鱼时，可以一击即中，然后将鱼冷冻。冷冻时，鱼要始终保持顺直的状态，否则很难切片。吃生冻鱼片有些像吃西班牙火腿。将在室外冻好的鱼拿进屋中后，立刻要切成薄片。剥鱼皮时要格外注意，要在每一层中都保留一层薄薄的皮下脂肪，这里富含有益心脏和延缓衰老的  $\omega$ -3脂肪酸。

奥伊米亚康的12月时当地虽然只有3个小时的日光，但到了夏季，白天却长达21小时！尽管冬天是不可思议地冷，但6、7、8月份时，仍常可见30℃以上的高温。但当地居民并不喜欢潮湿、炎热的天气，到了7月的时候，居民还会抱怨气候炎热。

苏联时期，奥伊米亚康就已经闻名于世，因为这里居住着许多长寿老人。完全纯净的空气和水、积极的生活方式和健康的饮食等传统因素，很可能在这其中发挥了重要的作用。[1]



## 苏北春节习俗

■文/张甫文

苏北地区春节习俗多而复杂，随着社会不断进步，让百姓难以忘却的还是闹春会、贴门神、祭灶神、忙拜年等传统习俗，这些习俗至今仍在有序传承。

### 忙春会

春会，即是春节后的巡回演出，但演出的传统节目必须赶在年前腊月排练出来。虽然腊月正是苏北地区的隆冬季节，但是民间艺人在这个时节却忘记了寒冷，他们抢抓宝贵时间，洗龙衣、修旱船、整花车、做戏装，夜以继日地排练百姓喜爱的传统节目。

腊月忙排练，春会更热闹。从春节的当天下午直到元宵节，那丰富多彩、形式多样的春会如潮水般地涌向各村。东村的旱船游到西村，西村的花车推到了东村；南村的高跷踩到北村表演，北村的龙狮又到南村回礼。欢乐的人们以春会的方式，都把精力用在营造欢度春节的气氛上，他们乐于赠送与奉献，让人们在分享喜悦中深深地感受到大家庭的温暖。尤

其是一些民间艺人，不计报酬，大显身手，积极施展个人绝活与才艺，把节日的文化氛围营造得十分浓厚。记得“文革”之前，睢宁县姚集乡小有名气的旱船节目有一段唱词，至今仍记忆犹新：“党在俺村办民校，那里有个李二嫂，教俺识字又唱歌，叫俺脱掉文盲帽。”通俗易懂的说唱表演既歌颂了党中央为提高公民素质的指定的好政策，又表扬了身边的好人好事，寓教于乐，意义深远。

今年，苏北人民在习近平总书记文艺工作座谈会上的讲话精神鼓舞下，又把传统旱船与古老的跑驴组合成大秧歌节目，新编的旱船唱词多以突出“践行中国梦，幸福老百姓”为主题，诸如：“群众路线教育好，干部为民想周到。帮咱规划承包田，咱家银行增存款”……自编自演的唱词，既透出一股传统的民俗味，也道出了百姓的心声，使他们从内心体会到个人属于家庭，家庭属于村庄，村庄属于地方，地方属于中国；进而形成统一归属感：齐心共筑中国梦，才有幸福小家庭。



2005年，作者（右二）在下邳村采访

### 贴门神

进入腊月，一些自发贴门神者又到乡村或市民公寓忙乎起来。其实，这是古人期望平安丰收的一种民间习俗，深得百姓欢迎。

“文革”之前，多在进入“腊八”之后、春节来临之际，每天都有一拨又一拨主动登门的张贴门神者，他们手拿门神画，即是一张4开纸大的黑红绿三色木刻画。边贴边唱：“门神来，门神到，贴上门神人欢笑；保你全家都平安，五谷丰收粮囤高。”贴完唱罢，家主便会主动付给贴门神者三角或五角钱。因为过年了，谁不祈求吉祥，难得有人登门唱好歌、说好话，自然是其乐融融。

贴门神，历史久远。在古下邳地区（徐州东部睢宁县）一直有两种传说。一说，古代大海中有杜朔山，住神荼与郁垒二神，山之东侧有鬼门关，每日有万鬼从此出入。二神“踞门双侧，见有恶鬼者，辄以芦索捆绑饲虎”。有此二神镇守此关，恶鬼不得祸害百姓。因此，百姓为保平安，



❶ 睢宁落子舞源远流长，经久不衰

祈求丰收，便在春节来临将门神贴于大门两侧，渐成习俗。二说到了唐朝，门神画上的神荼与郁垒二神又改画秦琼与胡敬德二将军，这是太宗皇帝李世民的独出心裁。有一年，新春将至，举国上下张灯结彩，一片欢腾热闹；而李世民此时却是神情不爽，食不甘味，神思恍惚，难以入睡。大将秦琼闻知后，主动愿与胡敬德同为皇上在夜间持鞭握剑，戎装侍立于皇帝寝宫门外。说来也怪，李世民一宿安然，一觉酣眠至日出三竿。李世民醒来，见二臣仍威严侍立，实感不妥，随命画工画出二将军之像，悬于皇宫寝门，李世民却依然夜寝安然。后来渐传民间，即成习俗。

今年春节将至，苏北地区的政府、社区又有创新，他们借助贴门神之机，注重把防火防盗、治安条例、廉政建设等内容贴到千家万户，既增强了春节气氛，又达到了宣传效果。

## 祭灶神

祭灶神，即是腊月祭灶节。徐州东部的下邳地区(今睢宁县)自汉朝以

来，过祭灶节习俗一直世代相传。但是到了明代，自然变为两个祭灶节：即以故黄河为界，故黄河以北下邳城周围的百姓习惯以腊月二十三日为祭灶节；故黄河以南的百姓习惯以腊月二十四日为祭灶节。均是以祈望灶神“上天言好事，下界保平安”为目的，至今一直沿袭。

以腊月二十四日为祭灶节的传说：汉朝阴子方，诚信敦厚，孝悌友恭，他少年失父，待母亲孝顺兼备，其母为有此子而欣慰。有一年腊月二十四日晚，正欲点火，忽见灶神之影。阴子方立即跪拜，许以常祀。因家境贫寒，遂将家中仅有的一只黄羊和一头仔猪，宰杀置灶前，灶影方渐去。当阴子方心神清爽回屋休息时，竟见猪羊立于床前，他大吃一惊。欲将牵出，才知是金羊银猪。从此阴家由穷变富，祭灶更诚。后来，便把每年腊月二十四日定为以猪羊祭灶节。贫穷人家则以纸扎猪羊烧而祭之，也有以包餃子和面塑猪羊祭灶神的。睢宁地区大多数百姓习惯过腊月二十四日祭灶节。

以腊月二十三日为祭灶节的传说：腊月二十三有提早祭灶之意。传说，明朝下邳人抗倭名将汤克宽，有一年奉旨带兵前往沿海抗倭。为早日荡平倭寇，汤克宽遵循黄历推算，确定腊月二十四日为最好出行日，故命家人与部下提前于腊月二十三日祭灶神，腊月二十四日准时启程。当汤克宽带兵到达沿海后，由于提前制定作战计划，缜密做好作战部署，果然一举夺得抗倭胜利。后来，便有“武官祭灶神腊月二十三”之说。随之，下邳城及其周围故黄河以北的百姓便习惯以腊月二十三日为祭灶节。

## 拜大年

大年初一早饭后，全家人换上一身新衣，先在自家，由晚辈给长辈拜年，长辈给晚辈压岁钱。然后，爷爷奶奶等长辈在家接待前来拜年的友邻，而年轻夫妇一行或带着孩子去给左邻右舍或外村亲朋拜年。小孩子腰系一个大布兜，以便盛放各家好吃的。会说话的孩子，进门就喊“大奶奶我来给你磕头了”！说着便扑通趴在地上。不爱讲话的孩子，进门就一头趴到老奶奶或老爷爷的腿上连连磕头。通过拜年这一传统方式，原来具有良好关系的人家更加亲密了，关系稍有芥蒂的人家，两家到一起也就一笑泯恩怨。

一代又一代百姓有序相传的习俗，执着祈求的还是“平安是福”。

作者简介：张甫文中国国民协会会员、江苏作协会员，《乡土·汉风》编辑部主任，著有散文专著与“非遗”专集15部。

## 让青春绽放在希望的田野上

图文/何海波



作者近照

农村是一片充满希望的田野，2012年的夏天，我满怀激情地踏上了这片田野，成为了一名大学生村官。城市里也许少了一位工程师，但高山小村杏梅坞却多了位勤务员。说句实话，我也曾羡慕过在北上广深奋斗的青年们，但我却遵从自己内心最初的梦想——在乡村田野间绽放自己的青春。

我带着壮志雄心来到杏梅坞，试图改变一下这个高山上的小村庄，但现实却恶狠狠地给我敲了一棒。上班不到一周，台风“海葵”来袭，怕的不是顶着狂风行走在山塘水库边查看水位，累的不是和党员干部一起抢险救灾疏通道路，最担心和最心累的是如何将群众安全转移。德国哲学家雅斯贝尔斯说，教育就是一棵树摇动一棵树，一朵云推动一朵云，一个灵魂唤醒一个灵魂。和教育的宗旨异曲同工，与老百姓沟通也应该用我的真心换取他们的真心。杏梅坞村是个扶贫村，民房基本为土木结构的老房，部分甚至有些残破，根本经受不住台风的侵袭。考虑到村民的安全，村里连夜组织村干部上门协助村民转移。但是少数村民不愿搬入村里的临时安置点避灾，或者在安全转移后又偷偷溜回了住宿，这使得群众转移工作落实遇到困境。事后我认真总结了原因，主要是因为我自己的群众基础不够，沟通技巧欠佳，导致村民不够信任和配合我。而这也让我认识到，投身于农村这块希望的田野，空凭一腔

热血远远不够，更需要的是用真心换民心、用真情换交情。

“老何，失地保险到底好不好，具体该怎么办？”村民马大姐在问村民组长老何。“这个好像还好的，就是有很多条件，还要交一大笔钱，具体还要问问村里看。”我刚好路过，听到了两人的对话，便向马大姐全面介绍失地保险这个政策，以及具体该如何缴纳失地保险等情况。看着马大姐腿脚不是很好，村里距离镇里以及区社保中心又很远，我就主动提出来帮马大姐代办失地保险的相关事宜。这件事过后，我发现再见乡亲们时，他们看我的眼神好像不一样了，有能感觉得出来的温度，而且都跟我主动打招呼。我一时还摸不着头脑，后来才知道是马大姐把他代办保险的事向周围邻居都宣传了一遍。

这让我心里也一热，往后的日子里，我总是主动帮助村民做些日常小事，小到打份资料、设置手机，大到办理医保、建房等手续，解决他们在办事过程中遇到的麻烦问题。点点滴滴的积累，换取了村民的逐步认可，这为我后来处理村级事务带来不少方便。

杏梅坞村作为高山村，村里百姓主要以务农为主，收入普遍偏低。杏梅坞村有很多高经济价值的农产品，导致村民收入普遍低下的原因并非务农为主的生产生活方式，而是受交通不便、信息闭塞等客观原因的限制导致了农产品外销受阻。面对这样的困境，我开始思考并尝试如何打开村里农产品的销路。以杏梅坞的山羊产业为例，村里有很多养羊的农户，但是山羊却一直处于滞销状态。在与养羊的农户沟通之后，我利用微信、微博等平台发布出售山羊的信息，并委托好友帮忙进行转发，信息发布后，很快就有买主来询价，更有买主亲自上门“提货”。在打开山羊的销路之后，我又开始思考该如何把山羊产业发展壮大，光有农户自己的力量是远远不够的，这时我想到了国家惠农政策，于是我又主动帮养羊的农户申报了符合条件的农业补助项目，申请下来一笔可观的农业补助费。不久，杏梅坞的山羊养殖规模扩大，销路也越来越好。

“有事找海波”的说法渐渐在杏梅坞流传开来，我这个憨厚小子也从最初只是被村民认识，到被

村民认可，一步一个脚印走下来，在充实、快乐的同时，我内心更是充满感激和自豪。感激的是杏梅坞淳朴的村民们始终信任并支持着我；自豪的是我终于能够融入到农村的集体中，发光发热，践行自己最初的梦想。

作为大学生村官，“既要下得了群众的水塘，又要进得了干部们的厅堂”，对此，我感触颇深。作为年轻的大学生，我们要扬长避短，发挥年轻人眼界开阔、善于创新、激情洋溢的优势，同时秉持认真务实、戒骄戒躁的工作作风，参与并协助村干部做好村务工作，做好村干部的参谋和帮手。随着工作的深入开展，我逐渐接触了村委的各项内务工作，涉及经济发展、环境保护、文化建设等方方面面。2015年杏梅坞村启动文化礼堂的建设项目，村里将这个项目交给我统筹规划。我在收集并研读杏梅坞村村史档案之后，发现柿子文化一直是杏梅坞村为人所称道的。基于此，我结合柿子文化这个主题，制定了两套不同的文化礼堂建设方案供村“两委”讨论。经村“两委”讨论后，我多次赴广告公司，当面与设计人员接洽，与广告设计进行及时的对接和沟通，对设计方案进行修改，建设完工的柿子文化特色为主题的杏梅坞文化礼堂赢得了多方肯定。

3年村官路，一生村官情。虽然我已调离村官岗位前往乡镇工作，但我仍时常感念这三载的村官经历——感念村民的信任支持，感念村官战友的热血友情，感念村干部们和上级党委政府的关心培养，更感念自己在这3年时光中的执着和坚守。杏梅坞这片沃土，用纷繁的农村琐事、村务工作培养、历练、升华了我，将我从一个刚出校园的愣头青培养成做事稳重的村干部；将我从一个对涉世未深的懵懂青年历练成深谙人情世故的和事佬；将我从“一心只读圣贤书”的学生升华为富有社会担当的热血青年。

让青春绽放在希望的田野上，扎根在农村、坚守在农村，耐得住寂寞，抵得住诱惑，在村官岗位上奉献自己的萤烛之光。“根深叶茂花方红”、“梅花香自苦寒来”，只有扎扎实实、埋头苦干，把难题当成提升自我的跳板，才能走出自己的村官之路；只有兢兢业业、不畏苦难，把坎坎坷坷做实现自我的平台，才能在平凡中绽放精彩。 

# 社区治理机制探索与成效

■文/李汉华 申越发 夏强

近年来，贵州省铜仁市碧江区针对社区组织不健全、工作关系不顺、队伍素质偏低、服务设施薄弱等突出问题，始终把抓好党建作为最大政绩，强化管党意识，落实管党责任，

“多元共治”社区治理机制，构建多元主体共联、多元平台共建、多元组织共商、多元资源共享、多元服务共担的新型社区治理体系，实现基层党建与社会治理共促进，有效破解了社区治理难题。

## 一、背景

社区是广大居民工作生活的基本单位，是社会治理的基础细胞，提高社区治理水平是经营城市的内在要求，是推动城市治理能力现代化的必然选择。全区现有26个城市社区，26个党支部，200个党员活动小组，居民党员2877名，社区居民24万余人。如何在社区居民身份多样、物质文化需求多样、居民价值取向多样、传统管理面临巨大压力的背景下提高社区治理能力，如何创新社区服务和治理成为当前创新社区治理的重要课题。

一是创新社区治理的现实需要。国内的研究学者和社区实践工作者均

认为，在社会发展日新月异的今天，传统模式严重制约着权力主体多元化治理体制和运行机制的形成。社区治理中存在着基层政府职责不清、社区治理行政化、多元主体发育不均衡、社区资源缺乏整合、社区治理的法制化、规范化急需加强、社区居民参与意识有待提高等问题。

二是探索社区发展途径的现实需要。国外先进发达国家和国内东部发达城市经过多年的探索，积累了城市社区治理丰富的理论成果和实践经验，对碧江区社区建设无疑是大有裨益的。但是由于社区是社会的政治、经济、文化的缩影，体现着不同社会发展阶段，在比较借鉴国内外社区治理经验的过程中，要认真吸取其中有益西部地区社区发展的部分，要对政府在社区治理中的角色进行重新定位，增强社区的自治水平和能力，构建社区治理网络体系，积极培育社区多元治理主体，鼓励多元社区治理主体参与社区建设。

三是引领党群参与的现实需要。现从城市发展趋势看，城市治理能力提升已摆上党委政府的重要议事日程，在“五城联创”工作的推进过程中，城市的各种垢病开始凸显，物业

管理、整脏治乱、文明创建、矛盾纠纷等工作都迫切需要提升城市治理能

“大邻里”党建领导服务体系，即：社区综合党委一个核心，社区居民委员会、社区工作站、社区服务中心三个管理服务主体，社区社会组织、业主委员会、物业管理公司、驻辖区企事业单位四类多元共建堡垒，志愿者服务中心、邻里互助服务中心、日间照料中心、法律援助中心、文卫服务中心五个互助活动中心，探索推行纵向建、横向联的区域化社区联动治理机制，打破之前固有的条块分割、各自为政的传统社区治理模式。二是发展自治组织。社区综合党委按照“政府支持、社会运作、多元互动、合作

## 二、做法

（一）多元主体共联，构筑社区治理保障。一是优化治理结构。按照“一核三轴四联五心”的要求，构筑“大邻里”党建领导服务体系，即：社区综合党委一个核心，社区居民委员会、社区工作站、社区服务中心三个管理服务主体，社区社会组织、业主委员会、物业管理公司、驻辖区企事业单位四类多元共建堡垒，志愿者服务中心、邻里互助服务中心、日间照料中心、法律援助中心、文卫服务中心五个互助活动中心，探索推行纵向建、横向联的区域化社区联动治理机制，打破之前固有的条块分割、各自为政的传统社区治理模式。二是发展自治组织。社区综合党委按照“政府支持、社会运作、多元互动、合作

共赢”的运作模式，积极引导和孵化社会组织和志愿服务团队，重点为社会组织提供组织培育、人才培养、项目发展、标准建设、保障服务、资源对接等综合服务，简化登记流程，建立激励机制，大力培育发展能有效承接政府转移职能的社会组织。共组建800余个社会组织，吸纳城区200余个辖区单位，10000余人参与社区治理活动，激发各层面、各行业群众的参与热情，提升群众对社区工作的知晓度和参与度。三是明晰功能定位。三个管理服务主体按照“小社区、大服务”的职能定位，突出“共建共驻、资源整合、数据共享、邻里守望”的工作要求，支持和鼓励辖区多元主体参与社区治理工作。四类多元共建堡垒负责制定和完善职能职责和服务菜单，促进城市居民在社区治理中依法自我管理、自我服务、自我教育、自我监督。五个互助活动中心牵头组织开展法律援助、康体休闲、文化娱乐等服务。初步形成了“组织引领、功能完善、邻里融合”的治理体系。

（二）多元平台共建，搭建社区治理平台。一是搭建便民服务平台。建立社区综合服务大厅，将社区党务、社会救助、计划生育、低保办理等相关服务事项进行集中办理，由街道办事处派驻专职工作人员为社区居民提供便民服务；将“五中心”的运行管理服务纳入社区服务中心工作，为各类群体提供一站式、个性化、专业性社会服务，打造全方位、全天候、零距离的政务服务机制。二是搭建信息办公平台。手机APP应用和电脑网页版等便民服务软件和信息平台，推行无纸化办公、移动终端化审核；创设书画室、心理咨询室、



区委组织部领导到市中街道西门社区督查“一核为主·多元共治”建设进度

绿色阅览室、数字自助图书室、大众阅览室、绿色网吧等。利用社区电子屏、手机客户端、微信微博等，实现各类信息的循环碰撞、智能推送和共享应用，实现“数据多跑腿、百姓少走路”的目标。三是搭建志愿互助平台。组建社区公益银行，建立VIP志愿服务爱心兑换机制；设立法律援助中心，为社区居民提供法律咨询、司法援助、司法自助调解等服务，促进社区和谐指数提升。建立“双阳”活动之家，为老年人和儿童提供活动、托付、照料等关爱服务。

（三）多元组织共商，激活社区治理活力。一是民主决策聚共识。建立多元主体参与的联席会议制度，对涉及社区党建、居民利益、公益事业、社区治安等重大事项共同商议，用最快的速度解决老百姓身边的大事、急事、难事；引导社区各方力

量对社区重大事务进行科学评判、民主决策，逐步形成民主提事、民主议事和民主决事的良好氛围，基层自治功能得到有效激活。二是创新思路解难事。建立县级领导联系社区制度，定期研究工作中的困难和问题。按照辖区居民分别建议、多元主体分类提议、综合党委共同商议的程序，采取党建工作联做、公益事业联办、项目建设联推、服务难题联解、精神文明联创、社区治安联防“六联动”破解社区治理中的难题。三是贴近群众议家事。通过基层夜话、“三会一课”等形式，发动社区多元主体参与商议解决小区“鸡毛蒜皮”小事；开展在职党员到社区报到和社区评价反馈等制度，对社区各治理主体的履职情况进行评议监督。

（四）多元资源共享，整合社区治理资源。一是阵地资源共用。按

照“超前谋划、合理分配、统筹兼顾”的原则完善社区文体活动阵地。区委常委会专题研究社区公共服务用房，通过划转、腾退、共享、新建等方式，整旧为新、挖潜增容，腾出专门地段和资源用于社区建设，拓展人民群众的公共空间。整合2万平方米作为试点活动阵地，留足市民活动空间，内设健身室、舞蹈室、书画室等社区居民活动场所，动员辖区单位将文化、教育、卫生、体育等活动设施向社区居民开放，实现有居民文化家园、有文化活动场所、有文化小广场小舞台、有管理使用规章的“四有”目标。二是经费资源共筹。将社区治理经费列入财政预算，落实工作运转和服务群众专项经费2000万元，主要用于室内外装修、功能配套、智慧社区软件开发等；整合社区办公经费、部门配套、联建单位帮扶等资金200万元，用于社区综合党委向社会购买公益性服务等支出；为社区干部缴纳养老及医疗保险，社区办公经费和干部报酬均提高50%以上。三是人力资源共享。社区综合党委设党委书记1名、副书记2名，党委委员若干；探索从高校毕业生中直接选任社区专职工作者，新招考机关事业单位干部、西部志愿者、三支一扶等共54人优先安排在社区工作，引进贵阳等地专业社工组织进驻社区协助开展工作；建立铜仁学院、铜仁职院、铜仁幼专大学生教育实践基地3个，近500名高校学生进驻社区开展工作。培训社区干部、社区组织负责人2000余人次，不断提升其履职能力和水平。

（五）多元服务共担，创新社区治理载体。一是优化志愿服务。整合党政、市场、社会三类资源，按照一

个邻里对应一名党员干部、一支民情联络员队伍、一个志愿服务团队的“1+3”服务模式，大力推进志愿活动常态化，推动形成邻里守望互助的良好风气以社区为基本单位提供助老、助幼、助残、助孤、助病、助独、助特的“七助”服务，形成“三联七助”的“爱心桥”慈善服务模式，推进志愿活动常态化。实行志愿服务积分管理，调动社区居民参与的热情。二是开展公益活动。组织开展体育健身、方言说唱、美食共享等邻里文体活动。30余支文艺队伍经常性开展文化娱乐活动。儿童图书室、0—3岁幼教中心、绿色网吧等已投入使用，组织开展“我到社区搞义诊、我为社区献一策、我为社区捐一物、我在社区争做贡献”暨社区邻里文化节主题实践活动。市中西门社区、环北梵净山社区实施“支部+日间照料中心”，河西广场社区开设贵州省首家互联网数字社区影院，为社区居民提供预防保健、健康教育、文化娱乐等服务。三是推进平安建设。充分利用辖区单位、共建单位资源，强化社区居民自治自调，开展律师进社区和法律明白人机制，发挥在矛盾化解、纠纷调处、民情研判、群防群治、法制宣传等方面的作用。积极开展背街小巷亮化、天网地网延伸、吸毒人员收戒管控、零发案网格小区创建、平安建设大宣传等平安碧江“五项行动”，实现城市社区治安巡防覆盖率100%，人民群众安全感保持全市第一。

### 三、成效

（一）增强了党的基层组织“三力”。通过构建党委领导、政府主导的“多元共治”现代社区治理体系，



① 碧江区河西街道广场社区大型义捐活动

有效解决了传统党建模式与社区建设新任务的矛盾，切实提升了社区基层党组织的凝聚力、战斗力和号召力，吸纳城区200余个辖区单位，800余个社会组织，10000余人参与活动，充分激发各层面、各行业群众的参与热情，提升群众对社区工作的知晓度和参与度。

（二）实现了社区社会治理“三变”。实现了从“集权管理”向“放权社会”“还权居民”转变，从“单一行政管理”向“多方协商治理”的转变，从政府完全管理控制社区“独角戏”向多元主体共同参与的“多角戏”转变。社区干部组织和发挥辖区内各类资源的能力明显提升，解决社区居民热点难点问题能力明显提高，主动参与为民服务活动，实现了社区干部与辖区单位干部的双向互动，广大居民群众对社区干部的诉求增多了，感情拉近了，信息渠道畅通



① 中街道西门社区开展“我为社区捐一物”公益活动



② 环北街道梵净山社区开展“我到社区做贡献”活动

了，社区和谐了。

（三）提升了广大居民生活“三感”。充分发挥社区在矛盾化解、群防群治、法制宣传等方面的作用，实现城市社区治安巡防覆盖率100%，人民群众安全感保持全市第一。全区共组建志愿服务队伍50余支，设置志愿服务岗位100余个，制定志愿服务菜单200余个，开展志愿服务达2万余人次，群众生活获得感、安全感和幸福感更高了。

#### 四、探讨

（一）必须强化党的领导核心。加强社会治理，是维护社会和谐稳定，巩固党的执政地位的基础性、关键性工作。各级必须树立“大党建”的意识，牢固树立主体主责主业意识，严格落实党委书记“第一责任人”职责，将社区党建放在党要管党、从严治党的高度来认识，重点解

决“无所谓”、“无关要紧”、“无妨大碍”等思想误区，坚持书记抓、抓书记，具体抓、抓具体，督促各社区认真开展创建工作，从薄弱环节突破，一抓到底，集中攻坚，才能确保党建这个硬杠杠掷地有声、落地生根。

（二）必须实现公共服务均等。推进社会治理创新，最根本的是保障和改善民生，把最广大人民群众的根本利益实现好、维护好、发展好。在“

理模式中，必须优化社区基本公共服务，在教育、基础设施、医疗卫生、“双阳”等方面实现均等，为人民群众营造舒心、开心、放心、安心的社会环境，让公众在参与活动中享受社区治理福利，进一步提升社会治理和公共服务水平。

（三）必须确保多元主体参与。社区是靠地缘、“近地缘”关系建立起来的利益共同体。通过政社共建

搭建舞台，各类多元主体的参与，为居民量身订做的多元服务平台，丰富多彩的活动等是调动居民参与自我管理、自我服务的基础，这个基础做不好，社区居民就会丧失参与的热情。让市民共享发展成果，有更多的获得感，建设家庭共同体、形成记忆共同体、打造治理共同体。

（四）必须始终坚持改革创新。改革创新既是基层党建工作的应有之义，也是基层党建工作的活力之源，更是新形势下基层党建工作的必然要求。始终坚持改革创新精神推进社区治理，围绕新形势、新任务、新要求，把中央和省市区要求结合起来，在重点、难点领域先行先试，汇聚改革动力，激发创新活力，不断创新社会治理的手段和措施，拓展社会治理的范围和内容，努力在社区治理上探新路、作表率。[1]

（作者单位：贵州省铜仁市碧江区委组织部）



**据陕西政务在线消息** 陕西省宝鸡市岐山县委、县政府为了学习借鉴优秀企业的发展理念和管理模式，破解经济发展难题，促进县域经济社会转型突破、跨越发展，在充分调研的基础上，积极与东岭集团协调对接，于2016年12月5日，选派35名思想政治素质过硬，组织协调能力和开拓创新意识强，有激情、有担当、有梦想、事业心和责任心强，不怕吃苦、甘于奉献，群众公认的优秀干部到东岭集团进行为期15天的挂职锻炼。

**新乡日报报道** 为做大做强原阳县大米经济，打造中国原生态大米第一品牌，日前，河南省新乡市原阳县举办了第二十四届中国(原阳)稻米博览会。博览会期间相继举办了项目招商签约仪式、原阳大米展销会、稻米博览会科技论坛等活动。活动现场，与会客商与当地多家农民专业合作社签订4485吨大米供销合同，与会的悦来悦喜商业连锁有限公司和中国华电集团河南分公司，分别与原阳县政府签约63.8亿元、2.56亿元建设悦子丰食品产业园项目和30兆瓦水光互补光伏发电项目。

**中国农村信用合作报报道** 甘肃省农信联社与甘肃米粒电子商务有限公司签约“互联网+普惠金融”项目。随着合约的签订，甘肃省农信联社主任王广平和米粒公司CEO刘国梁，两双为“农”服务的手紧紧地握在了一起。这不仅是两个人的握手，更是两个探索互联网助推“三农”发展的“姓农”企业的握手。签订合约1个月后，“互联网+普惠金融”项目以遍布甘肃省的2800多个村级“三农”终端便民服务点和米粒公司量身打造的专门服务“三农”的网上商城——“万颗商城”为载体，为村民

提供在线购物、代送商品、代发包裹、网上销售、缴费支付等金融、生活服务。

**央广网报道** 在陕西省礼县干宇电子商务有限公司，不到15平米的办公室里摆放着3台电脑，客服人员不停在淘宝后台回复着买家的问题，键盘敲击声此起彼伏。2014年，该公司负责人张翔大学毕业后回乡开办网店，把自家的农特产苹果“挂”上了网。结合当地政府的多项扶持培育政策，不到三年时间，公司的营业额从20多万元跃升到500万元。“一店带多户”、“一店带一村”，蒸蒸日上的网店也为周边贫困农户打开了一扇致富之门。“电商+农特产品”是礼县精准扶贫的重要发力点。为了经得住线上线下两个市场检验，当地政府免费向果农供应树苗、升级换代果品品种。在扶持带动下，果农也更加重视果品质量，实现了苹果从“卖得出”到“卖得好”的转变，系列举措让礼县苹果进一步增值。荆坪村村民利林生表示，以前种10亩粮食都抵不上现在种1亩苹果的收入。

**新华社报道** 又到橙黄橘绿时，三峡库区一江碧水，两岸橙香。位于三峡库区的湖北省秭归县迎来脐橙丰收季，大量鲜橙及脐橙深加工产品起运四面八方。秭归县是中国脐橙之乡，拥有悠久的脐橙栽种历史。近年来，当地积极推广脐橙无公害生态种植，加大品改力度，进行脐橙深加工，发展电商销售，使脐橙成为当地产业经济的靓丽品牌。

**人民网重庆频道报道** 废弃多年的荒山荒地，复垦后成了百姓致富的沃土。在重庆秀山洪安镇了解到，在种植大户、合作社及公司的带动下，村民们把闲置的土地开垦出来，种上了脐橙、茶叶等经济作物。通过发展特色农业产业，贫困村民一个个都走上了致富路。贵措纽荷尔脐橙已被秀山县确立为洪安镇农业产业化重点产业之一。目前，该村通过“合作社+基地+农户”的形式，逐步扩大种植规模，现已建有脐橙基地2300亩，年产值达500多万元，带动当地400多农户增收，户均增加收入7000元以上。**村**